
Vuosi- kertomus 2018



Sisältö

Vuosi 2018

Finnfund lyhyesti.....	5
Toimitusjohtajan katsaus.....	7
Vuosi 2018 lyhyesti.....	9
Taloudelliset avainluvut.....	13
Kehitysvaikutuksia numeroina.....	16
Investoinnit 2018.....	17

Hallinto

Toimielimet	30
Palkitseminen	31
Hallintoneuvoston, johtokunnan ja tarkastusvaliokunnan jäsenet	33

Vastuullisuus ja vaikuttavuus

Vaikuttavilla investoinneilla kohti kestävämpää maailmaa	36
Kehitysvaikutukset	42
Taloudellinen vastuu.....	44
Vastuu ihmisistä	48
Vastuu ympäristöstä.....	56

Tilinpäätös

Toimintakertomus vuodelta 2018	61
Tuloslaskelma	74
Tase.....	75
Rahoituslaskelma.....	77
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	78
Tuloslaskelman liitetiedot	80
Taseen liitetiedot	83
Muut liitetiedot.....	86
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	89
Tilintarkastuskertomus	90
Hallintoneuvoston lausunto	92

**Vuosi
2018**

Finnfund lyhyesti

Ammattimaista vaikuttavuus- sijoittamista kehitysmaissa

Finnfund on kehitysrahoittaja, joka rakentaa kestävämpää maailmaa sijoittamalla vastuullisiin ja kannattaviin yrityksiin kehitysmaissa.

Tarjoamme kehitysmaissa toimiville yksityisille yrityksille oman pääoman ehtoista riskirahoitusta, pitkäaikaisia investointilainoja, välirahoitusta sekä kehitysmaainvestointeihin liittyvää erityisosaamista.

Finnfund edellyttää kaikilta hankkeiltaan kannattavuutta, ympäristöä ja yhteiskuntaa koskevaa vastuullisuutta sekä mitattavia kehitysvaihtuksia.

Painotamme kestäväälle kehitykselle tärkeitä toimialoja eli puhdasta energiantuotantoa, kestävä metsätaloutta ja maataloutta sekä rahoitus-
alaa, mutta rahoitamme myös muita toimialoja.

Finnfund edellyttää hankkeiltaan kannattavuutta, vastuullisuutta ja vaikuttavuutta

Yhtiön keväällä 2018 hyväksytty strategia määrittää toiminnan suuntaviivat vuoteen 2025. Finnfundin visio on olla arvostettu kumppani ja vaikuttavuuden edelläkävijä eurooppalaisessa kehitysrahoituksessa.

Strategiassa painottuvat:

- Investointien kehitysvaihtukset, niiden analysointi ja niistä viestiminen.
- Toiminnan volyymin kaksinkertaistaminen ja varojen kohdentaminen vastuullisiin, vaikuttaviin ja kannattaviin hankkeisiin.
- Lisärahoituksen hankkiminen ja yksityisten sijoittajien vakuuttaminen yhteissijoittamisen mahdollisuuksista.
- Toimintatapojen kehittäminen oman henkilöstön ja sidosryhmien työtä arvostaen.

Finnfundin kaikkea toimintaa ohjaa neljä periaatetta: Vaikuttavuus, vastuullisuus, kannattavuus ja ammattimaisuus.

Finnfund saa rahoituksensa Suomen valtiolta, yksityisiltä pääomamarkkinoilta ja sijoitustensa tuotosta. Käytämme valtiolta saamaamme pääomaa vipuvartena, jolla houkuttelemme yksityisiä investointeja kestävä kehityksen hankkeisiin kehitysmaissa. Sijoitamme kaikki tuotot uudelleen.

Finnfundin omistavat Suomen valtio (94,1 %), Finnvera (5,8 %), ja Elinkeinoelämän keskusliitto (0,1 %). Yhtiöllä on 80 työntekijää Helsingissä.

Yhtiön osakepääoma 31.12.2018 oli 186 988 950 euroa.

Omistajat asettavat Finnfundille vuosittain tavoitteita, jotka koskevat taloudellista tulosta, kehitysvaihtuksia, maantieteellistä painotusta ja toiminnan tehokkuutta. Tavoitteet kirjataan ulkoministeriön laatimaan [omistajaohjausmuistioon](#).

Finnfund hallinnoi ulkoministeriön rahoittamaa [Finnpartnership](#)-liikekumppanuusohjelmaa, joka tarjoaa suomalaisyrityksille kehitysmaaliiketoimintaan liittyvää neuvontaa ja liikekumppanuustukea.



UpEnergy Ltd., Uganda

Toimitusjohtajan katsaus



Jaakko Kangasniemi

Finnfund on onnistunut ainutlaatuisella tavalla yhdistämään vahvan vaikuttavuuden taloudelliseen kannattavuuteen. Sijoitustoiminta on kannattavaa vaikka Finnfund investoi strategiansa mukaisesti entistä köyhempiin maihin tavoitellessaan entistä suurempia kehitysvaihtuksia.

Tähän johtopäätökseen päätyi myös ulkoministeriön tilaama [riippumaton arviointi Finnfundin toiminnasta](#) ja strategiasta.

Sussexin yliopiston professorin Stephen Sprattin johdolla tehty arviointi antoi vahvan tuen Finnfundin strategialle: Finnfundin kunnianhimoiset tavoitteet ovat saavutettavissa, jos sillä on käytössään riittävät resurssit.

Finnfundin tavoitteena on nousta vaikuttavuuden edelläkävijäksi eurooppalaisten kehitysrahoittajien keskuudessa. Teemme vuosi vuodelta enemmän ja entistä vaikuttavampia hankkeita. Strategiamme mukaan kolminkertaistamme toimintamme kehitysvaihtukset vuoteen 2025 mennessä.

Peräti 93 % vuoden 2018 uusista sijoituspäätöksistämme kohdistui hankkeisiin, joiden [kehitys-](#)

[vaihtukset ennakoarvointimme](#) osoitti hyväksi tai jopa erinomaisiksi.

Uudet sijoituspäätökset painoutuivat vahvasti (89 % euroista laskettuna) vähiten kehittyneisiin, matalan tulotason ja alemman keskitulon maihin, joissa tarve kestävästä kehityksestä investoinneille on kaikkein suurin. Yli puolet (67 %) sijoituksista suuntautui Afrikkaan.

Vuoden aikana valmistui kolme ulkopuolista [arviointia investointiemme vaikuttavuudesta](#). Niistä käy ilmi esimerkiksi, että Cabeólican tuulipuisto Kap Verdellä nosti maan uusiutuvan energian tuotannon nolasta yli 20 %:iin. Sähkökatkojen väheneminen 60 %:lla on parantanut yritysten tuottavuutta, tuoden ihmisille enemmän ja parempia työpaikkoja.

Aloitimme myös koko sijoitussalkkumme [ilmasto-vaikutusten vuosittaisen laskennan](#). Tuloksista selviää, että Finnfundin rahoittamat metsäinvestoinnit sitovat ilmakehästä yli puoli miljoonaa hiili-dioksidiekvivalentttonnia (t CO₂-ekv). Kyseessä on rahoitusosuuden perusteella Finnfundille jyvitetty osuus hankeyhtiöiden sitomasta hiilestä.

”Finnfund on onnistunut yhdistämään vahvan vaikuttavuuden taloudelliseen kannattavuuteen.”

Jaakko Kangasniemi

Puhtaan energian investoinneillaan Finnfund torjui kehitysmaiden päästöjä 64 000 t CO₂-ekv jo vuonna 2016 eli ennen kuin suurin hankkeemme Turkanajärven tuulipuisto Keniassa aloitti tuotantonsa.

Viime vuonna näimme myös, että keskustelu vaikuttavuussijoittamisesta nousi Suomessakin aivan uudelle tasolle. Finnfund on tässä keskustelussa aktiivisesti mukana, koska kestävään kehitykseen tarvitaan myös yksityisten sijoittajien varoja.

Olemme käyneet keskusteluja myös Euroopan komission kanssa suunnitelmista lisätä ulkoisia investointeja etenkin Afrikkaan. Komissio tarvitsee investointiohjelmansa toteuttamiseen jäsenmaiden kansallisia kehitysrahoittajia. Varsinkin kestävä metsätalouden hankkeisiin halutaan usein mukaan Finnfund, jolla on toimialalta kokemusta ja osaamista enemmän kuin muilla kehitysrahoittajilla.

Teimme vuoden aikana paljon työtä myös oman toimintamme kehittämiseksi ja saimme siihen arvokasta tukea yhteistyökumppaneil-

tamme. Uudistimme Finnfundin veropolitiikan ja päivitimme tiedonantopoliitikkaamme. Ihmisoikeuslinjauksen valmistelu eteni tiiviissä vuoropuhelussa sidosryhmien kanssa.

Otimme vuonna 2018 siis monta harppausta Finnfundin tavoitteiden kannalta oikeaan suuntaan.

Olen tästä suuresti kiitollinen sekä yhteistyökumppaneillemme että omalle henkilöstöllemme.

Jaakko Kangasniemi
toimitusjohtaja

Vuosi 2018 lyhyesti

Finnfundin uuden strategian toteuttaminen alkoi vauhdilla. Yhtiön sijoitusomaisuuden tasearvo kasvoi 494 miljoonaan euroon, mikä merkitsee 25 % kasvua edellisvuodesta.

Teimme vuoden 2018 aikana kaikkiaan 26 sijoituspäätöstä, joiden yhteenlaskettu arvo oli 154 miljoonaa euroa.

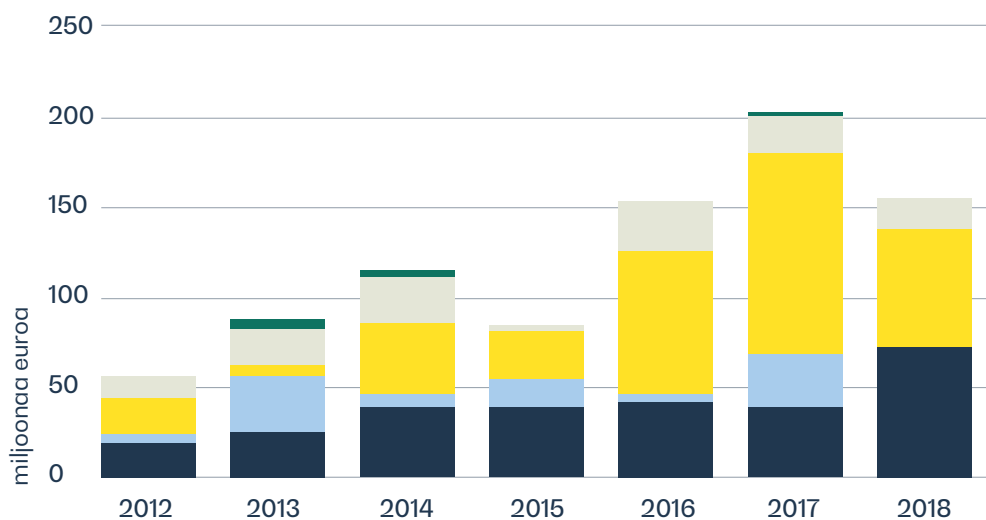
Kehitysvaikutuksiltaan hyväksi tai erinomaisiksi arvioitujen hankkeiden osuus uusista

sijoituspäätöksistä oli peräti 93 %, eli reilusti yli omistajien asettaman tavoitteen.

Uudet sijoituspäätökset painottuivat vahvasti (89 %, euromäärästä) vähiten kehittyneisiin, matalan tulotason ja alemman keskitulon maihin, joissa tarve kestävästä kehityksestä investoinneille on kaikkein suurin. Vähiten kehittyneiden LDC-maiden osuus sijoituksista oli 47 %.

Sijoitusomaisuuden kasvu 25 %

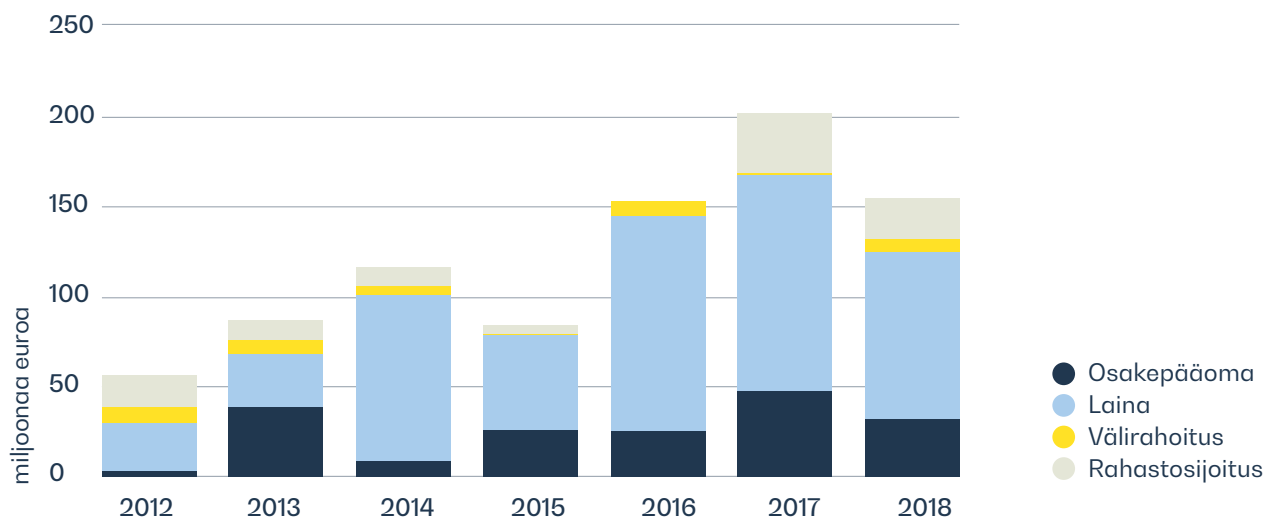
Sijoituspäätökset maaryhmittäin milj. euroa



- Vähiten kehittyneet maat
- Matalatuloiset maat
- Alemman keskitulotason maat
- Ylemmän keskitulotason maat
- Venäjä

Vuosittaiset sijoituspäätökset instrumenteittain 2012–2018

milj. euroa



**Sijoituspäätöksiä
154 milj. euroa**

Vuoden 2018 [kehitysvaikutusraportti](#) *
osoittaa, että Finnfundin rahoituskohteet:

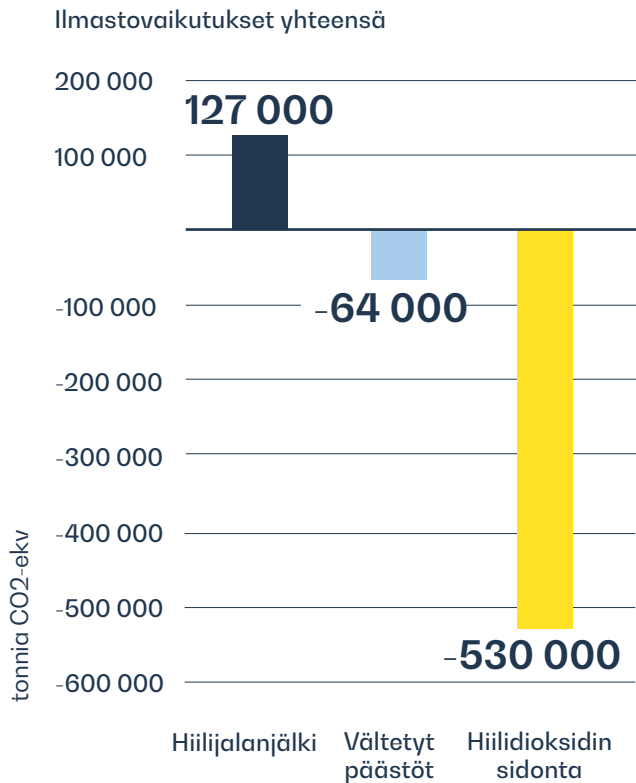
- työllistivät suoraan 50 900 ihmistä (kolmannes heistä naisia)
- tuottivat yhteensä 6 065 gigawattituntia puhtaampaa sähköä
- hallinnoivat 814 900 hehtaaria FSC-sertifioitua metsää
- tekivät yhteistyötä 2 038 600 pienviljelijän tai karjankasvattajan kanssa – joista naisia oli 80 %
- tarjosivat maatalouden kehittämiseen 845 400 lainaa, joista 78 % naisille
- myönsivät 5 900 000 mikro- ja pk-yrityslainaa, joiden arvo oli yhteensä 5 900 miljoonaa euroa
- maksoivat veroja ja veronluonteisia maksuja yhteensä 423 miljoonaa euroa.

* Finnfund seuraa sijoitustensa vaikuttavuutta keräämällä sijoituskohteiltaan vuosittain tietoja. Vuoden 2018 julkaisuun kootut tiedot kertovat vuoden 2017 lopun tilanteesta.

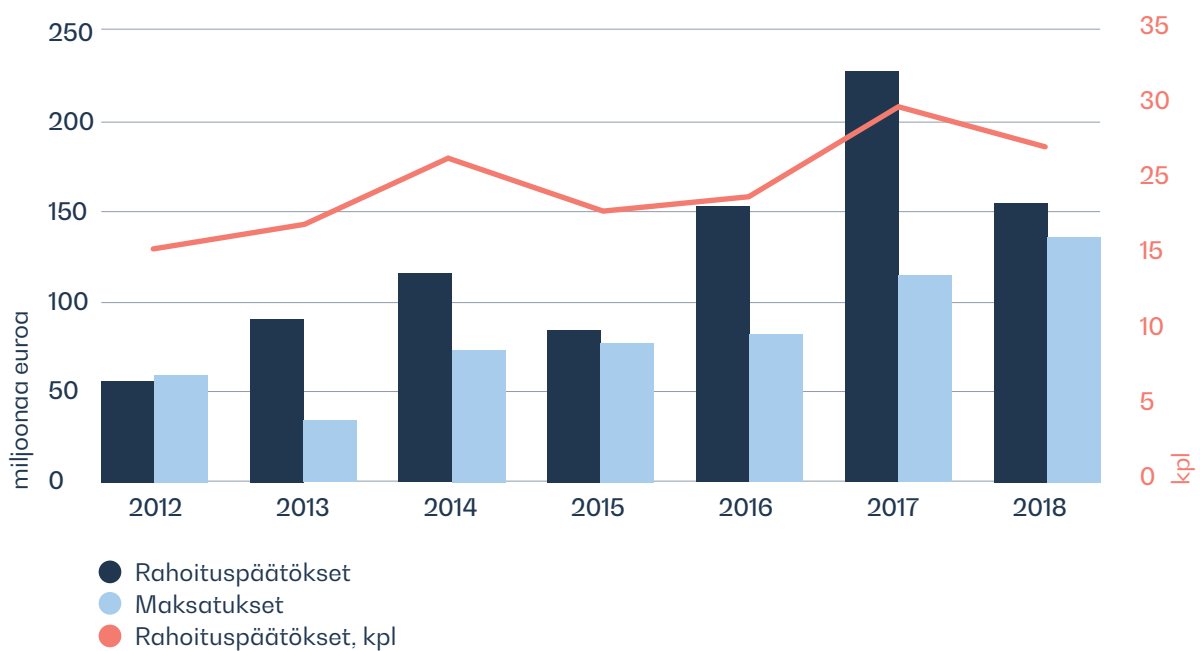
Sijoituskohteet:

- **Loivat suoria työpaikkoja 50 900**
- **Myönsivät 5 900 000 mikro- ja pk-yrityslainaa**
- **Tuottivat 6 065 gigawattituntia puhtaampaa sähköä**

Finnfundin sijoitussalkun ilmastovaikutukset 2016



Sijoituspäätökset ja maksatukset



Finnfund aloitti myös koko sijoitussalkkunsa [ilmas-
tovaikutusten vuosittaisen laskennan](#).

Laskennasta selviää, että Finnfundin metsäinvestoinnit sitovat ilmakehästä yli puoli miljoonaa hiilidioksidiekvivalenttitonnia (t CO₂-ekv) ja puhtaan energian investoinnit torjuvat kehitysmaiden päästöjä 64 000 t CO₂-ekv. Kaikkien Finnfundin investointien hiilijalanjälki eli yhteenlasketut päästöt ovat 127 000 t CO₂-ekv.

Voitollinen tulos

Vaikka Finnfund haki sijoituksilleen entistä vahvempia kehitysvaikutuksia, pysyi yhtiön tulos 2,1 miljoonaa euroa voitollisena. Oman pääoman tuotto viisivuotiskauden liukuvana keskiarvona jäi alle 2 % tavoitteen mutta korkotuotot kasvoivat vahvasti. Sijoitustoiminnan tuotot ennen veroja olivat yhteensä 32,8 miljoonaa euroa. Kertyneet tuotot Finnfund sijoittaa uusiin kestävän kehityksen hankkeisiin.

Toimintakulujen osuus sijoitusomaisuudesta pysyi tavoitteen mukaisesti alle kahdessa prosentissa.

Tilikauden 2018 maksatuksista 43,6 miljoonaa euroa lasketaan Suomen valtion viralliseksi kehitysavuksi.

Valtioneuvosto päätti syyskuussa 2018 ottaa erityisriskirahoitusinstrumentin uudelleen käyttöön ja kasvattaa sen määrän yhteensä 75 miljoonaan euroon. Sijoitusriskin jakaminen Suomen valtion ja Finnfundin välillä auttaa Finnfundia sijoittamaan köyhimpiin maihin, joissa vaikuttavuus on suuri.

Riippumattomat arvioinnit tukevat valittua strategiaa

Ulkoministeriö julkisti joulukuussa Finnfundin toimintaa koskevan [riippumattoman arvioinnin](#), jonka mukaan Finnfund on pystynyt ainutlaatuisella tavalla yhdistämään vahvat kehitysvaikutukset ja taloudellisen kannattavuuden.

Arvion mukaan Finnfund noudattaa johdonmukaisesti kansainvälisiä vastuullisuusvaatimuksia osin jopa ylittäen ne. Monissa tapauksissa Finnfundilla on ollut myönteistä vaikutusta investointikohteidensa liiketoiminnan ja vastuullisuuden kehittämiseen.

Finnfundin lisäarvo on arvioinnin mukaan suurin kestävä metsätalouden ja maatalouden sektoreilla.

Toisen [ulkoministeriön tilaaman arvioinnin](#) mukaan erityisriskirahoitus on toiminut suunnitellulla tavalla eli siirtänyt Finnfundin sijoitussalkkua köyhimpiin maihin sekä riskipitoisiin mutta kehitysvaikutuksiltaan tärkeisiin hankkeisiin.

Finnfund julkisti vuoden aikana myös kolme itse tilaamaansa ulkopuolista [arviointia sijoitussalkun kehitysvaikutuksista](#).

Lisää vastuullisuuslinjauksia

Vuonna 2018 Finnfund uudisti [veropolitiikkansa](#) ja päivitti [tiedonantopolitiikkansa](#). Ihmisoikeuslinjauksen valmistelu eteni tiiviissä vuoropuhelussa sidosryhmien kanssa.

Veropolitiikka kokoaa yhteen ne periaatteet ja toimintatavat, joilla Finnfund arvioi ja edistää oman toimintansa ja rahoittamiensa hankkeiden verovastuullisuutta.

Tiedonantopolitiikan päivityksen tavoitteena oli selkeyttää tekstiä sekä lisätä tietojen julkisuutta erityisesti rahastojen kautta rahoitettujen yritysten osalta.

Finnfund liittyi kansainväliseen [Gender Finance Collaborative -aloitteeseen](#), jonka tavoitteena on suunnata kehitysrahoitusta sukupuolten tasa-arvon parantamiseen, naisten taloudelliseen voimaannuttamiseen sekä naisten johtajuuden vahvistamiseen maailmanlaajuisesti.

Finnfund allekirjoitti myös kansainväliset suuntaviivat, joilla yli 50 sijoittajaa ja [digitaalisten rahoitusratkaisujen](#) kehittäjää sopivat kehitysmailla tarkoitettujen palveluiden pelisäännöistä.

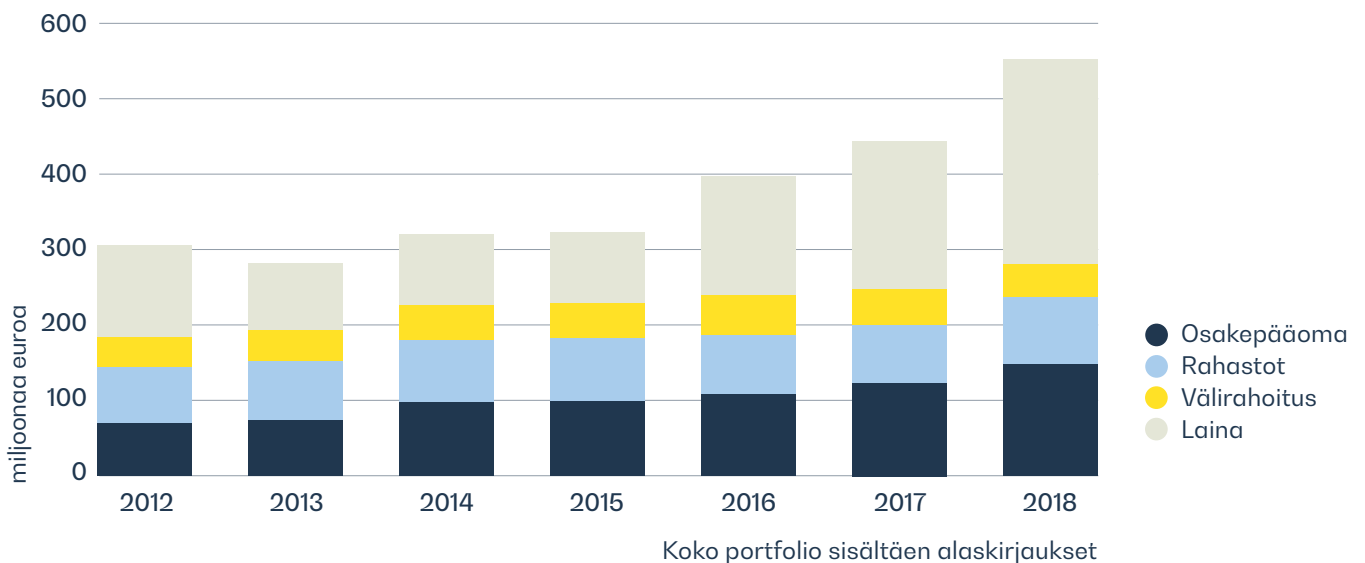
Finnfund aloitti WWF Suomen kanssa yhteistyön, joka tähtää Green Office -sertifikaattiin Finnfundin uusissa toimitiloissa Ruoholahdessa.

**Kehitysvaikutuksiltaan
hyviä tai erinomaisia
hankkeita 93 %**

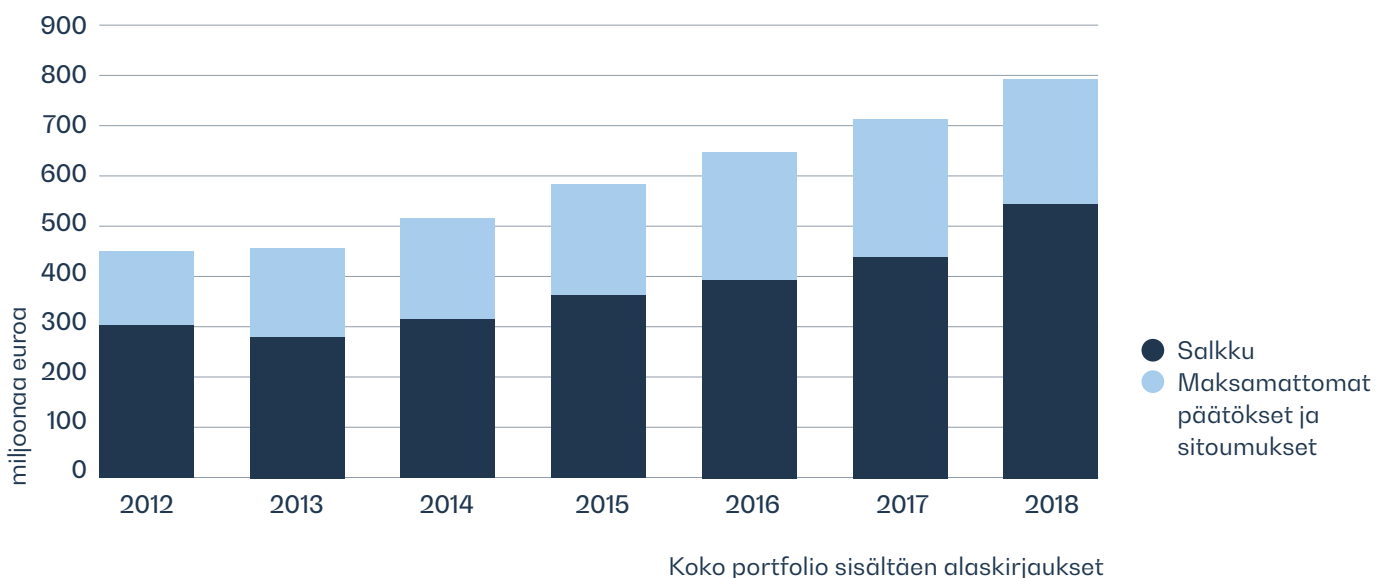
Taloudelliset avainluvut

Tähän on koottu keskeisiä avainlukuja vuoden 2018 osalta. Lisätietoja löytyy [tilinpäätösosioista](#).

Salkku EUR million



Salkku ja maksamattomat sijoituspäätökset ja sitoumukset EUR million



Avainluvut 2014–2018

	2014	2015	2016	2017	2018
Kohdemaat, kpl	32	33	34	39	45
Hankkeet, kpl	160	160	167	171	181
Rahoituspäätökset, milj. euroa	115	84	152	201	154
Rahoituspäätökset, kpl	25	21	22	29	26
Maksatukset, milj. euroa	73	77	81	114	135
Maksamattomat päätökset ja sitoumukset, milj. euroa	221	235	255	276	249
Salkku, milj. euroa	320	368	397	443	551
Oma pääoma, milj. euroa	236	251	233	244	257
Taseen loppusumma, milj. euroa	317	377	406	464	554
Henkilöstön määrä keskimäärin	51	56	60	71	75

Viisivuotiskatsaus 2014–2018

Tulosanalyysi, milj. euroa	2014	2015	2016	2017	2018
Rahoitustuotot	12,9	16,2	19,2	24,6	29,2
Rahoituskulut	-1,8	-2,7	-5,1	-8,6	-10,8
Rahoitustoiminnan kate	11,1	13,5	14,1	16,0	18,4
Liiketoiminnan muut tuotot	1,6	1,8	1,6	1,5	1,5
Hallinto, poistot ja muut kulut	-8,4	-9,3	-10,6	-11,8	-13,4
Tulos ennen arvostuseriä, myyntejä ja veroja	4,3	6,0	5,1	5,7	6,5
Arvostuserät ja myynnit	-1,9	-0,8	-4,8	-3,1	-4,4
Verot	0	-0,1	0	-0,6	0
Tulos	2,4	5,1	0,3	2,0	2,1

Tase, milj. euroa	2014	2015	2016	2017	2018
Vastaavaa					
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	0,2	0,2	0,2	0,1	0
Sijoitukset	293,6	329,6	356,3	393,3	494,2
Vaihtuvat vastaavat	23,4	47,3	49,5	70,3	59,7
	317,2	377,1	406,0	463,7	553,9
Vastattavaa					
Oma pääoma	235,7	250,8	232,9	244,1	257,2
Vieras pääoma	81,5	126,3	173,1	219,6	296,7
	317,2	377,1	406,0	463,7	553,9

Tunnusluvut	2014	2015	2016	2017	2018
Omavaraisuusaste, %	74	67	57	53	46,4
Oman pääoman tuotto/v, %	1,1	2,1	0,1	0,8	0,8

Kehitysvaikutuksia numeroina

Taulukkoon on koottu Finnfundin rahoittamien yritysten tuottamia kehitystuloksia vuonna 2017. Tiedot kerätään vuosittaisella, toimialojen mukaan räätälöidyillä kyselyllä. Sijoitussalkku muuttuu vuosittain – mukaan tulee uusia sijoituksia ja osa niistä päättyy.

Kehitystulos	Suorat sijoitukset (pl. rahoituslaitokset)	Rahoituslaitokset	Rahastot	Yhteensä 2017	Yhteensä 2016	Yhteensä 2015
Suorat työpaikat, kaikki	16 300	34 300	300	50 900	30 000	25 600
Suorat työpaikat, naiset	3 400	12 700	100	16 200	9 500	9 100
Epäsuorat työpaikat, kaikki	13 700		75 400 ⁵⁾	89 100	82 900 ⁶⁾	105 500
Epäsuorat työpaikat, naiset	5 000		24 800	29 800	24 600	24 400
Verot ja veronkaltaiset maksut (milj. EUR)	47	203	173	423	334	289
Paikalliset ostot (milj. EUR) ¹⁾	310	-	--	310	310 ⁷⁾	300
Tuettujen viljelijöiden lukumäärä, kaikki ²⁾	1 948 700	-	89 900	2 038 600	38 000	15 800
Tuettujen viljelijöiden lukumäärä, naiset	1 541 300	-	49 800	1 591 100	-	-
Tuotettu energia (GWh) ³⁾	503	-	5 562	6 065	6 600	3 100
Mikrolainojen lukumäärä, kaikki ⁴⁾		3 128 500	1 288 400	4 416 900	1 677 700	3 300 100
Mikrolainojen lukumäärä, naiset ⁴⁾		1 134 100	953 400	2 087 500	-	-
Mikrolainojen arvo (milj. EUR) ⁴⁾		1 500	1 700	3 200	1 800	76 100
Pienyrityslainojen lukumäärä, kaikki ⁴⁾		1 496 300	12 600	1 508 900	457 300	236 200
Pienyrityslainojen lukumäärä, naiset ⁴⁾		281 200	2 900	284 100	-	-
Pienyrityslainojen arvo (milj. EUR) ⁴⁾		2 100	600	2 700	2 300	1 500
Maatalouslainojen lukumäärä, kaikki ⁴⁾		236 500	608 900	845 400	-	-
Maatalouslainojen lukumäärä, naiset ⁴⁾		62 000	600 500	662 500	-	-
Maatalouslainojen arvo (milj. EUR) ⁴⁾		1 000	100	1 100	-	-
Asuntolainojen lukumäärä, kaikki ⁴⁾		156 400	61 400	217 800	57 700	8 400
Asuntolainojen lukumäärä, naiset ⁴⁾		44 800	34 100	78 900	-	-
Asuntolainojen arvo (milj. EUR) ⁴⁾		850	150	1 000	400	400
Ilmastovaikutukset: sijoitusten hiilijalanjälki (t CO ₂ -ekv) ⁹⁾				127 000	-	-
Ilmastovaikutukset: vältetyt päästöt (t CO ₂ -ekv) ⁹⁾				64 000	-	-
Ilmastovaikutukset: hiilidioksidin sidonta (t CO ₂ -ekv) ¹⁰⁾				530 000	-	-
Suomen viralliseksi ilmasto-rahoitukseksi raportoitava osuus Finnfundin rahoituksesta (EUR) ¹¹⁾				17 594 000	7 600 000	

Vastauksia saatiin 103 yrityksestä, vastausprosentti oli 99 %. Vuonna 2016 vastauksia saatiin 92:sta ja vuonna 2015 89:sta yrityksestä. Luvut on pyöristetty. Osa indikaattoreista on toimialakohtaisia, ja niihin vastanneiden yritysten lukumäärä poikkeaa kokonaisvastanneiden lukumäärästä seuraavasti:

- 28 kpl
- 13 kpl
- 13 kpl
- 13 kpl (rahoituslaitosten palveluvaihtoehto).
- Sisältää työpaikat rahastojen kautta rahoitetuissa yrityksissä (epäsuorat investoinnit).
- Vuoden 2016 julkaisussa olleesta luvusta on poistettu rahoituslaitosten epäsuorat työpaikat.
- Luku korjattu vuoden 2016 julkaisusta.
- Portfoliolaskenta: kaikkien investointien päästöt perustuen Exiobase-tietokantaan, mukana tasot/scope 1 ja 2 ja 3 upstream. Sisältää operatiivisen toiminnan päästöt, ei esimerkiksi rakennus-aikaisia päästöjä. Uusi indikaattori.
- Portfoliolaskenta: uusiutuvan energian investointien avulla vältetyt päästöt, sisältää investoinnit tuuli-, bio-, vesi- ja aurinkoenergiaan. Perustuu Exiobase-tietokantaan. Uusi indikaattori.
- Portfoliolaskenta: sisältää investoinnit kestävään metsätalouteen. Laskennassa huomioidaan alue, puulaji, kiertoaika, maanpäällinen biomassa sekä virhemarginaali. Laskennassa ei huomioida muun muassa puun loppukäyttöä, investointeja luonnonmetsään tai suojelualueita. Laskettu US Aidin ja WinRockin Afolu Forest Carbon-laskurilla. Uusi indikaattori.
- Suomen viralliseksi ilmasto-rahoitukseksi voidaan luokitella vain kehitys-yhteistyöksi luettava rahoitus eli oman pääoman ehtoiset sijoitukset, ei siis esimerkiksi lainoja.

Investoinnit 2018

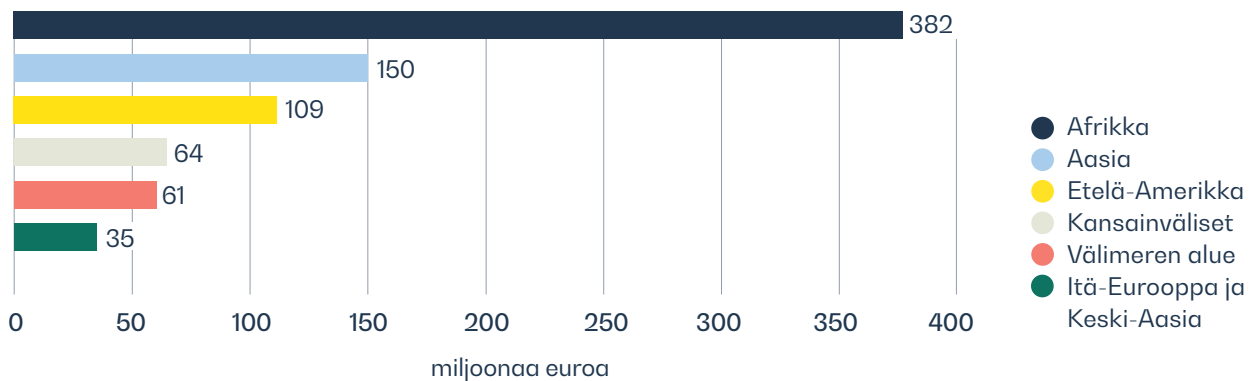
Finnfund teki vuonna 2018 kaikkiaan 26 sijoituspäätöstä, joiden yhteenlaskettu arvo oli 154 miljoonaa euroa.

Sijoituspäätökset kohdistuivat strategian mukaisesti entistä korkeamman vaikuttavuuden hankkeisiin. Peräti 93 % vuoden 2018 uusista sijoituspäätöksistä kohdistui hankkeisiin, joiden [kehitysvaikutukset ennakoarviointimme](#) osoitti hyviksi tai erinomaisiksi.

Uudet sijoituspäätökset painottuivat vahvasti (89 %) vähiten kehittyneisiin, matalan tulotason ja alemman keskitulon maihin, joissa tarve kestäväen kehityksen investoinneille on kaikkein suurin.

Eniten sijoituspäätöksiä teimme Afrikkaan

Salkku ja maksamattomat sijoituspäätökset ja sitoumukset maanosittain 31.12.2018



Koko portfolio sisältäen alaskirjaukset

Eniten sijoituspäätöksiä, 20 kappaletta, teimme Afrikkaan. Myös euromääräisesti Afrika oli tärkein kohdealue 67 %:n osuudella rahoituksesta.

Finnfundin sijoitusomaisuus jatkoi vahvaa kasvuaan vaikka hieman laskimme vuoden 2018 hankevalmistelutavoitteita edellisen vuoden enätysmääristä. Vuoden lopussa yhtiön sijoitukset olivat 550 miljoonaa euroa.

Maksamattomia investointisitoumuksia oli vuoden 2018 lopussa 154 miljoonaa euroa. Lisäksi olimme tehneet 95 miljoonan euron edestä investointipäätöksiä, jotka eivät olleet vielä edenneet sopimusvaiheeseen.

Vuoden 2018 päättyessä Finnfundin salkussa oli 181 sijoitusta. Pieni osa niistä kohdistuu samoihin hankkeisiin. Näistä sijoituksista 79 kappaletta

ja rahassa laskettuna 39 % oli matalan tai alemman keskitulotason maissa. Uusista sijoituspäätöksistä 89 % oli kolmessa köyhimmissä maaluokassa, mikä toteuttaa hyvin yhtiön strategiaa.

Maksatusten määrä oli Finnfundin historian suurin, 135 miljoonaa euroa.

Mihin ja miten Finnfund investoi?

Finnfund investoi kehitysmaissa toimivien vastuullisten yritysten hankkeisiin, jotka tukevat kestävä kehitystä. Edellytämme kaikilta hankkeilta taloudellista kannattavuutta, ympäristöä ja yhteiskuntaa koskevaa vastuullisuutta sekä mitattavia kehitysvaikutuksia kohdemaassa.

Rahoituksemme on aina markkinaehtoista. Räättälöimme kullekin asiakkaalle sopivan rahoitusmallin, joka voi olla pääomaa, välirahoitusta tai lainaa.

Painotamme kestäväälle kehitykselle tärkeitä toimialoja eli puhdasta energiantuotantoa, kestävä metsätaloutta ja maataloutta sekä rahoitus-

Varmistamme heti valmistelun alussa, että hanke täyttää Finnfundin vastuullisuusvaatimukset

alaa, mutta investoimme hyviin hankkeisiin myös muilla toimialoilla silloin kun ne täyttävät vaatimuksemme.

Investoimme mielellään hankkeisiin, joihin liittyy yhteistyötä suomalaisten yritysten kanssa, mutta se ei ole sijoituksen ehto.

Varmistamme heti hankevalmistelun alkuvaiheessa, että projekti täyttää Finnfundin ympäristö- ja yhteiskuntavastuun perusehdot (ks. Vastuullisuus).

HANKE

Kestävää metsätaloutta Afrikassa ja Latinalaisessa Amerikassa

Syyskuussa 2018 Finnfund teki 10 miljoonan Yhdysvaltain dollarin sijoituspäätöksen Arbaro-rahastoon, joka keskittyy kestäväan metsätalouteen Saharan eteläpuoleisessa Afrikassa ja Latinalaisessa Amerikassa.

Arbaron tavoitteena on sitoa metsiin 20 miljoonaa hiilidioksiditonnia, suojella luontoarvoja ja luoda tuhansia työpaikkoja metsien lähiympäristöön.

Arbaro keskittyy hankkeisiin Latinalaisessa Amerikassa ja Saharan eteläpuoleisessa Afrikassa, missä metsäkato etenee nopeasti kun puutavaran kysyntä kasvaa. Näillä alueilla metsäalan kasvattamisella on erityisen suuri vaikutus ilmastoon, metsien suojeluun ja paikalliseen työllisyyteen.

Kestävä metsätalous on ilmasto-, ympäristö- ja työllisyysvaikutustensa vuoksi yksi Finnfundin painopisteistä.





HANKE

Rahoitusta maatalouden tukemiseen

Helmikuussa 2018 Finnfund myönsi 12 miljoonan Yhdysvaltain dollarin lainan nigerilaiselle Access Bankille. Sijoituksen tavoitteena on tukea Nigerian maatalouden kehitystä, parantaa sen tuottavuutta sekä vähentää riippuvuutta maataloustuotteiden ja elintarvikkeiden tuonnista.

Rahoitus käytetään maataloussektorilla toimivien yritysten rahoittamiseen eli lainojen myöntämiseen esimerkiksi maataloustuotannon, tuotteiden jatkojalostamisen tai jakelun parissa toimiville yrityksille.

Maatalous on edelleen Nigerian talouden perusta. Suurin osa nigerilaisista saa toimeentulonsa maataloudesta, ja sektori työllistää yli puolet työvoimasta. Maatalous on keskeisessä roolissa Nigerian talouden kehittämisessä ja siirtymisessä pois öljyriippuvuudesta.

Finnfundin laina on osa 100 miljoonan Yhdysvaltain dollarin lainapakettia, jossa ovat mukana eurooppalaiset kehitysrahoittajat FMO, Proparco, Norfund ja Swedfund.



Finnfund kierrättää tuotot uusiin sijoituksiin



Valtaosa Finnfundin sijoituksista kohdistuu suoraan kehitysmaissa toimiviin yrityksiin. Suorien investointien lisäksi voimme tehdä epäsuoria investointeja [rahastojen](#) kautta. Lisäksi rahoitamme pankkeja ja rahoituslaitoksia.

Rahastot pystyvät kokoamaan riskirahoitusta pienemmille, köyhissä ja hauraissa maissa toimiville hankkeille ja yrityksille, jotka muuten jäisivät rahoituspalveluiden ulkopuolelle. Hyvin hoidetut rahastot pystyvät tarjoamaan yrityksille myös muuta tukea, kuten toimialaan tai ympäristökysymyksiin liittyvää osaamista.

Ennen sijoituspäätöstä Finnfund käy tarkkaan läpi rahaston sijoituspolitiikan ja pyrkii tarpeen mukaan vaikuttamaan siihen omien linjaustensa

mukaisesti. Rahastoilta pyydetään perusteelliset tiedot niiden sijoituskohteista sekä raportointia muun muassa niiden maksamista veroista.

Finnfund rahoittaa myös pankkeja ja rahoituslaitoksia. Finnfundin rahoittamat pankit ovat usein keskittyneet rahoittamaan pieniä ja keskisuuria yrityksiä, pieniä infrastruktuurihankkeita, perheyriyksiä tai kotitalouksia.

Rahoitus tukee rahoituslaitoksia usein vakavaraisuusvaatimusten täyttämässä ja lisää niiden mahdollisuuksia myöntää luottoja.

Lisätietoa Finnfundin investointiprosessista: <https://www.finnfund.fi/investoiminen/>

Finnfundin investointiprosessi & kriteerit

	Hankkeeseen perehtyminen	Valmistelu (Due Diligence) & sijoitusehdotus	Neuvottelut & rahoitussopimus	Yhteistyö & seuranta
	Tietoa sponsorista, yrityksestä, projektista & toimintaympäristöstä Finnfundin periaatteiden läpikäynti	Lisätietoa & kohdevierailu, ml. keskusteluja keskeisten sidosryhmien kanssa	Sopimusneuvottelut & dokumentaatio, ml. sopiminen maksatusten ehdoista	Vuosittainen raportointi Kohdevierailut Hallitustyöskentely (pääomasijoitukset) Jäsenyys neuvoo-antavassa komiteassa (rahastosijoitukset) Maksatukset vasta kun riittävät vastuullisuustoimet tehty
KOLME KRITTEERIÄ	KANNATTAVUUS	Taloudellinen kannattavuus mahdollistaa kestävätkä vaikutukset. Tuotto määräytyy riskitason mukaan.		
	ESG	Vastuulliset, kansainvälisiin standardeihin ja Finnfundin linjauksiin perustuvat toimintatavat.		
	VAIKUTTAVUUS	Tavoitteena mitattavat ja pysyvät, myönteiset kehitysvaikutukset.		
	2–4 viikkoa	3–4 kuukautta	4–12 kuukautta	5–15 vuotta
	Periaatepäätös	Investointikomitea	Sijoituspäätös	Sopimuksen allekirjoitus

IRTAUTUMINEN (osakepääoma)
TAKAISINMAKSU (lainat)



HANKE

Finnfund rahoittaa Irakin verkko-yhteyksien jälleenrakentamista

Kesäkuussa 2018 Finnfund myönsi 19 miljoonan Yhdysvaltain dollarin lainan Irakin johtavalle mobiilioperaattorille Atheer Telecom Iraqille, joka tunnetaan tuotenimellään Zain Iraq.

Rahoituksen avulla yritys uudistaa muun muassa Pohjois-Irakissa sijaitsevia verkkoyhteyksiään sekä parantaa nykyisen 3G-verkon kapasiteettia ja laatua muualla maassa.

Kyseessä on Finnfundin ensimmäinen sijoitus Irakiin. Investointi on osa Finnfundin strategiaa vahvistaa tukeaan hauraille ja konflikteista toipuville maille. Laina on osa Maailmanpankkiryhmän osana toimivan IFC:n kokoamaa rahoitusta.

Irakin jälleenrakennuksen on arvioitu vaativan jopa 100 miljardin Yhdysvaltain dollarin yksityiset investoinnit perusinfrastruktuuriin ja palveluihin. Finnfund tukee irakiläisten yhteyksien paranemista mobiiliverkon avulla. Tutkimukset osoittavat, että pääsy mobiilipalvelujen piiriin edistää taluskasvua ja vähentää epätasa-arvoa.

HANKE

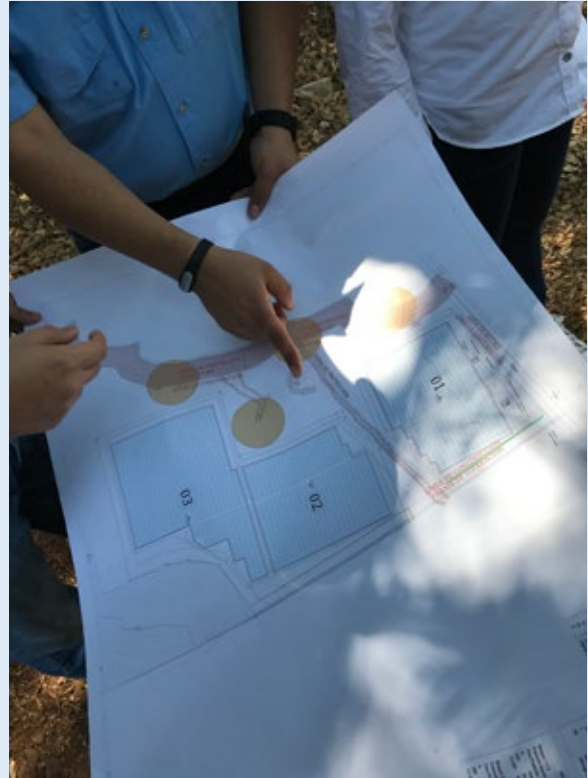
Puhdasta energiaa El Salvadoriin

Tammikuussa 2018 Finnfund myönsi 15 miljoonan Yhdysvaltain dollarin seniorilainan kymmenen aurinkovoimalaitoksen rakentamiseen El Salvadorissa, Keski-Amerikassa.

Voimalaitosten odotetaan olevan kokonaisuudessaan valmiina vuonna 2019. Ne pystyvät tuottamaan yhteensä 100 megawattia energiaa. Jokaisen voimalaitoksen tuottama määrä sähköä tulee vastaamaan lähes 30 000 sellaisen kotitalouden sähköntarvetta, jotka käyttävät sähköä keskimäärin alle 65 kilowattituntia kuukaudessa.

Arvioiden mukaan hanke tulee vähentämään päästöjä jopa 175 000 hiilidioksidiekvivalenttitonnia vuodessa korvaamalla 250 gigawattituntia fossiililla polttoaineilla tuotettua energiaa.

Projektista vastaa hankeyhtiö Bósforo Ltda de CV, jonka taustalta löytyy kokeneita energia-alan toimijoita. Hankkeen kokonaisinvestoinnit ovat yhteensä noin 160 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.



Finnfundin salkussa olevat hankkeet tilanne 31.12.2018

Uudet hankkeet, joista on allekirjoitettu sopimus vuonna 2018, on merkitty lihavoidulla.

* Finnfundin tiedonantopolitiikka uudistui syyskuussa 2016, jonka jälkeen uusista rahoitussopimuksista julkaistaan muun muassa investoinnin koko. Lisätietoa Finnfundin kotisivuilla.

Investointikohde	Maa	Toimiala	Finnfundin rahoitusosuus*	Sopimusvuosi
AASIA				
A.T. Biopower Co. Ltd.	Thaimaa	Biovoimala		2003
A.T. Biopower Co. Ltd.	Thaimaa	Biovoimala		2003
Ashley Alteams India PVT Limited	Intia	Alumiinikomponentit		2009
Australis Aquaculture Vietnam Limited	Vietnam	Kalatalous	USD 9 500 000	2017
Avain Technologies China Ltd.	Kiina	Tietoliikenne ja tietotekniikka		2013
BOPA	Aasia	Pienrahoitus	USD 3 000 000	2017
BOPA 2	Aasia	Pienrahoitus	USD 1 500 000	2018
Burapha Agro-Forestry Co., Ltd	Laos	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2016
Burapha Agro-Forestry Co., Ltd	Laos	Metsä ja puutuotteiden valmistus	USD 10 000 000	2018
Cambodia-Laos Development Fund S.C.A.	Aasia	Pääomasijoitusrahasto		2009
Commercial Leasing and Finance PLC (CLC)	Sri Lanka	Pienrahoitus		2015
Dolma Impact Fund I, Nepal	Nepal	Pääomasijoitusrahasto		2014
Dolma Impact Fund I, Nepal	Nepal	Pääomasijoitusrahasto	USD 3 100 000	2018
Everest Power Generation Company Limited	Bangladesh	Voimalaitos		2013
Everest Power Generation Company Limited	Bangladesh	Voimalaitos		2015
Frontier Tower	Indonesia	Tietoliikenne ja tietotekniikka	USD 10 000 000	2017
Fun Factory Ltd	Bangladesh	Vaatteiden valmistus	USD 700 000	2017
Gemco Kati Exploration Pvt. Ltd.	Intia	Kaivostoimintaa palveleva toiminta		2016
GreenStream ESCO	Kiina	Energiatehokkuus		2014
GreenStream ESCO II	Kiina	Energiatehokkuus		2014
GreenStream ESCO III	Kiina	Energiatehokkuus		2016
LVDU Lapland Food (Fushun) Co., Ltd	Kiina	Elintarvikkeet		2012
mBank Philippines	Filippiinit	Pienrahoitus		2011
Mekong Brahmputra Clean Development Fund	Aasia	Pääomasijoitusrahasto		2010
MongoliaNord GmbH	Mongolia	Hotelli		2010
Nam Sim Power Company Limited	Laos	Vesivoima		2011
Norrhydro Hydraulic System (Changzhou) Co. Ltd	Kiina	Hydraulisylintereiden valmistus		2011
Norrhydro Hydraulic System (Changzhou) Co.Ltd II	Kiina	Hydraulisylintereiden valmistus		2014
Peikko Construction Accessories (Zhangjiagang) Co., Ltd.	Kiina	Metallituotteet		2014

PRASAC Microfinance Institution Ltd	Kambodža	Pienrahoitus	USD 15 000 000	2016
SaraRasa Biomass	Indonesia	Biopolttoaineet		2012
SaraRasa Biomass	Indonesia	Biopolttoaineet		2012
SaraRasa Biomass II	Indonesia	Biopolttoaineet		2013
SaraRasa Biomass III	Indonesia	Biopolttoaineet		2013
SaraRasa Biomass IV	Indonesia	Biopolttoaineet		2014
SaraRasa Biomass V	Indonesia	Biopolttoaineet		2016
SaraRasa Biomass VI	Indonesia	Biopolttoaineet	USD 500 000	2017
SATHAPANA Bank Plc	Kambodža	Pienrahoitus		2014
Spica Metfab Solutions India Private Limited	Intia	Metallituotteet		2009
SREI Equipment Finance	Intia	Työkoneiden vuokraus	EUR 15 000 000	2017
Stera Engineering (India) Private II	Intia	Elektromekaanisten tuotteiden sopimusvalmistus		2014
Thai Biogas Energy Company Ltd	Thaimaa	Biokaasu		2009
Tropical Asia Forest Fund	Aasia	Pääomasijoitusrahasto		2012
VME Precast Pvt. Ltd.	Intia	Betonelementit		2009
XacBank	Mongolia	Pankki		2016
XTC Company Oy	Kiina	Elektroniset laitteet		2010
XTC Company Oy II	Kiina	Elektroniset laitteet		2011

AFRIKKA				
Access Bank	Nigeria	Pankki	USD 12 000 000	2017
Africado Limited	Tansania	Maatalous	EUR 2 500 000	2018
African Foundries Limited	Nigeria	Metallien jalostus		2015
AfriCap Microfinance Investment Ltd	Afrikka	Pienrahoitus		2007
AfricInvest Fund III	Afrikka	Pääomasijoitusrahasto		2014
AfricInvest Fund Ltd. I	Afrikka	Pääomasijoitusrahasto		2004
AfricInvest Fund Ltd. I B	Afrikka	Pääomasijoitusrahasto		2007
AfricInvest Fund Ltd. II	Afrikka	Pääomasijoitusrahasto		2008
Afrinord Hotel Investments A/S	Afrikka	Hotelli		2005
Agri-Vie Fund II (Pty) Ltd	Afrikka	Elintarvike- ja maatalousrahasto	USD 10 000 000	2018
Aten Solar Energy S.A.E	Egypti	Aurinkovoima	USD 6 000 000	2017
Atlantic Coast Regional Fund	Afrikka	Pääomasijoitusrahasto		2008
Aureos Africa Fund	Afrikka	Pääomasijoitusrahasto		2009
CAL Bank	Ghana	Pankki	USD 15 000 000	2018
Catalyst Fund I	Afrikka	Pääomasijoitusrahasto		2011
Creditinfo East Africa	Afrikka	Luottotietopalvelut		2015
Ecobank II	Togo	Pankki	USD 5 000 000	2018
Elgon Road Developments Co Ltd	Kenia	Hotelli		2009

Elgon Road Developments Co Ltd II	Kenia	Hotelli		2011
Elgon Road Developments Co Ltd III	Kenia	Hotelli		2015
Elgon Road Developments Co Ltd IV	Kenia	Hotelli		2015
Elgon Road Developments Co Ltd V	Kenia	Hotelli		2016
Elgon Road Developments Co Ltd VI	Kenia	Hotelli	USD 2 794 760	2018
Elgon Road Developments Co Ltd VII	Kenia	Hotelli	EUR 2 775 940	2018
EthioChicken (AgFlow Poultry Limited)	Etiopia	Siipikarjan tuotanto	USD 10 000 000	2016
European Financing Partners	Afrikka	Kehitysrahoitus		2004
European Financing Partners	Afrikka	Kehitysrahoitus		2010
European Financing Partners III	Afrikka	Kehitysrahoitus		2009
European Financing Partners IV	Afrikka	Kehitysrahoitus		2010
Evolution II (Mauritius) LP	Afrikka	Pääomasijoitusrahasto	USD 15 000 000	2017
Evolution One LP	Etelä-Afrikka	Pääomasijoitusrahasto		2008
Fanisi Venture Capital Fund S.C.A.	Afrikka	Pääomasijoitusrahasto		2010
Fidelity Equity Fund II Limited	Afrikka	Pääomasijoitusrahasto		2008
Fuzu	Afrikka	Tietoliikenne ja tietotekniikka	EUR 600 000	2016
GEF, Africa Sustainable Forestry Fund L.P	Afrikka	Metsärahoitus		2011
Ghana Airport Cargo Centre Limited	Ghana	Logistiikka		2014
Ghana Airport Cargo Centre Limited	Ghana	Logistiikka	USD 1 000 000	2016
Goldtree	Sierra Leone	Elintarvikkeet		2011
Goldtree	Sierra Leone	Elintarvikkeet		2011
Goldtree (S.L. Limited)	Sierra Leone	Elintarvikkeet		2016
Goldtree II	Sierra Leone	Elintarvikkeet		2013
Goldtree II	Sierra Leone	Elintarvikkeet		2014
Green Resources AS	Afrikka	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2012
Green Resources AS	Afrikka	Metsä ja puutuotteiden valmistus	USD 2 450 000	2018
Green Resources AS	Afrikka	Metsä ja puutuotteiden valmistus	USD 1 100 000	2018
GroFin East Africa Fund (GEAF)	Afrikka	Pääomasijoitusrahasto		2007
Hakan-Quantum Biomass Fired Power Plant	Ruanda	Biovoimala	USD 10 000 000	2016
Hakan-Quantum Biomass Fired Power Plant	Ruanda	Biovoimala	USD 5 000 000	2016
Horizon Equity Fund III	Etelä-Afrikka	Pääomasijoitusrahasto		2007
Horus Solar Energy S.A.E	Egypti	Aurinkovoima	USD 6 000 000	2017
Kilombero Valley Teak Company Ltd I	Tansania	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2000
Kilombero Valley Teak Company Ltd I	Tansania	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2011
Kilombero Valley Teak Company Ltd II	Tansania	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2005
Kilombero Valley Teak Company Ltd III	Tansania	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2009
Kilombero Valley Teak Company Ltd IV	Tansania	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2010

Kilombero Valley Teak Company Ltd IX	Tansania	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2016
Kilombero Valley Teak Company Ltd V	Tansania	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2011
Kilombero Valley Teak Company Ltd VI	Tansania	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2012
Lake Turkana Wind Power	Kenia	Tuulivoima		2013
Letshego Uganda Limited	Uganda	Pienrahoitus	USD 5 000 000	2018
M-Birr Ethiopia	Etiopia	Tietoliikenne ja tietotekniikka		2011
M-Birr Ethiopia	Etiopia	Tietoliikenne ja tietotekniikka		2011
M-Birr Ethiopia II	Etiopia	Tietoliikenne ja tietotekniikka		2014
M-Birr Ethiopia IV	Etiopia	Tietoliikenne ja tietotekniikka		2016
M-Birr Ethiopia V	Etiopia	Tietoliikenne ja tietotekniikka	EUR 1 000 000	2017
Miro Forestry Company, Ghana ja Sierra Leone	Ghana ja Sierra Leone	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2014
Miro Forestry Company, Ghana ja Sierra Leone	Ghana ja Sierra Leone	Metsä ja puutuotteiden valmistus	USD 8 065 115	2018
Miro Forestry Company, Ghana ja Sierra Leone II	Ghana ja Sierra Leone	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2015
Mobisol	Afrikka	Aurinkosähköistysjärjestelmät	EUR 9 000 000	2017
Mobisol	Afrikka	Aurinkosähköistysjärjestelmät		2016
Mobisol III	Afrikka	Aurinkosähköistysjärjestelmät	EUR 1 000 000	2018
New Forest Company (Tanzania) Limited NFCT	Tansania	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2014
New Forests Company (Rwanda) Limited	Ruanda	Metsä ja puutuotteiden valmistus	USD 7 500 000	2016
New Forests Company (Uganda) Limited	Uganda	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2015
Norsad Finance Limited	SADC/Afrikka	Kehitysrahoitus		2011
Penda Health	Kenia	Terveyspalvelut	USD 2 495 225	2018
Polykrome S.A.	Senegal	Pakkaustuotteet	EUR 4 000 000	2018
Precision Air Services Ltd	Tansania	Lentoyhtiö		2008
Sanergy Inc.	Kenia	Jätteen käsittely ja kierrätys	USD 1 249 999	2017
Schulze Global Ethiopia Fund I	Etiopia	Pääomasijoitusrahasto		2014
SFC Finance Limited	Afrikka	Rahoituslaitos		2014
Silverlands Fund	Afrikka	Pääomasijoitusrahasto		2011
Sini Furniture Interior Design PLC	Etiopia	Huonekalut		2015
Sound and Fair Tanzania Limited	Tansania	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2016
Synergy Private Equity Fund II LP	Afrikka	Pääomasijoitusrahasto	USD 15 000 000	2018
Tanira Ltd.	Tansania	Käsipumput		1991
TAQA Arabia for Solar Energy SAE	Egypti	Aurinkovoima	USD 7 804 000	2017
UpEnergy Uganda Ltd	Uganda	Energiatehokkuus		2013

KANSAINVÄLINEN				
Althelia Climate Fund SICAV-SIF	Kansainvälinen	Ympäristörahassto		2013
Arbaro Fund SCSp	Kansainvälinen	Metsärahassto	USD 10 000 000	2018
Dasos Timberland Fund I	Kansainvälinen	Metsärahassto		2010
GEEMF Global Environment Emerging Markets Fund III	Kansainvälinen	Pääomasijoitusrahassto		2007
Interact Climate Change Facility II	Kansainvälinen	Kehitysrahoitus	EUR 20 000 000	2016
Interact Climate Change Facility S.A.	Kansainvälinen	Kehitysrahoitus		2011
Interact Climate Change Facility S.A. I	Kansainvälinen	Kehitysrahoitus		2011
Interact Climate Change Facility S.A. I B	Kansainvälinen	Kehitysrahoitus		2013
Jumo	Kansainvälinen	Tietoliikenne ja tietotekniikka	USD 6 000 000	2017
Jumo 2	Kansainvälinen	Tietoliikenne ja tietotekniikka	USD 5 996 500	2018
MBH BV	Kansainvälinen	Pienrahoitus		2011
Moringa S.C.A., SICAR	Kansainvälinen	Maatalousrahassto		2013
ShoreCap International Ltd. II	Kansainvälinen	Pienrahoitus		2009
WWB Capital Partners, LP	Kansainvälinen	Pienrahoitus / rahasto		2012
KESKI- JA ITÄ-EUROOPPA				
Aqueduct	Ukraina	Metallituotteet		2010
ArcelorMittal (Toplana Zenica d.o.o. Zenica)	Bosnia-Hertzegovina	Sähkön tuotanto	EUR 1 800 000	2018
Cibuk Wind Farm (Tesla Wind d.o.o.)	Serbia	Tuulivoima	EUR 10 740 971	2017
Oy Nordic Russian Management Co - NORUM	Venäjä	Rahastohallinnointi		1995
Peikko OOO	Venäjä	Metallituotteet	EUR 2 000 000	2018
SEAF CEE Growth Fund	Keski- ja Itä-Eurooppa	Pääomasijoitusrahassto		2000
SEAF South Balkan Fund	Keski- ja Itä-Eurooppa	Pääomasijoitusrahassto		2009
Skaala OOO	Venäjä	Ovien ja ikkunoiden valmistus		2014
LATINALAINEN AMERIKKA				
Bosforo PV Project	El Salvador	Aurinkovoima	USD 15 000 000	2017
Carec - Central American Renewable Energy and Cleaner Production	Keski-Amerikka	Pääomasijoitusrahassto		2006
Caseif II	Latinalainen Amerikka	Pääomasijoitusrahassto		2007
Central American Mezzanine Infra Fund II	Keski-Amerikka	Pääomasijoitusrahassto		2014
Central American Mezzanine Infra Fund II	Keski-Amerikka	Pääomasijoitusrahassto		2014
Central American Mezzanine Infrastructure Fund	Keski-Amerikka	Pääomasijoitusrahassto		2009
CIFI - Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructura, S.A.	Latinalainen Amerikka	Rahoituslaitos		2014
Forest Company	Latinalainen Amerikka	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2010

Forest First Colombia	Kolumbia	Metsä ja puutuotteiden valmistus	USD 10 000 000	2017
Los Laureles	Honduras	Pienvesivoima		2011
Methax	Argentiina	Voimalaitos	USD 20 000 000	2017
Mezapa	Honduras	Pienvesivoima		2010
Pro Eucalipto Holding S.A.P.I. de C.V.	Meksiko	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2014
Pro Eucalipto Holding S.A.P.I. de C.V. II	Meksiko	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2015
Pro Eucalipto Holding S.A.P.I. de C.V. III	Meksiko	Metsä ja puutuotteiden valmistus		2015
San Francisco S.A.	Paraguay	Varastointi ja liikennettä palveleva toiminta	USD 8 000 000	2017
San Francisco S.A.	Paraguay	Varastointi ja liikennettä palveleva toiminta	USD 4 000 000	2017
SEAF Latam Growth Fund	Latinalainen Amerikka	Pääomasijoitusrahasto		2008
Valle Solar Power Project	Honduras	Aurinkovoima		2015
Valle Solar Power Project	Honduras	Aurinkovoima		2015
LÄHI-ITÄ				
Arabia One For Clean Energy Investments PSC	Jordania	Aurinkovoima		2014
Catalyst MENA Clean Energy Fund	Lähi-itä	Pääomasijoitusrahasto		2016
Falcon M'an for Solar Energy LLC	Jordania	Aurinkovoima		2014
FRV Solar Holdings IX B.V. / Jordan PSC	Jordania	Aurinkovoima		2016
Jordan Solar One / Jordan PSC	Jordania	Aurinkovoima		2014
Zain Iraq (Atheer Telecom Iraq Limited)	Irak	Tietoliikenne ja tietotekniikka	USD 19 000 000	2018
VÄLIMEREN ALUE				
Noksel A.S.	Turkki	Teräsputket		1992

Hallinto

Hallinnointi

Finnfundin hallinto perustuu Teollisen yhteistyön rahasto Oy -nimisestä osakeyhtiöstä annettuun lakiin (291/79 muut, ns. Finnfund-laki), Suomen osakeyhtiölakiin ja yhtiön yhtiöjärjestykseen. Lisäksi noudatamme valtio-omistajan antamia hallinnointiohjeita noteeraamattomia valtioenemistöisiä yhtiöitä ja valtion erityistehtäväyhtiöitä koskevin osin.

Tässä esitettävät hallinnointiperiaatteet perustuvat 1.1.2012 voimaan tulleen yhtiöjärjestyksen määräyksiin.

TOIMIELIMET

Finnfundin johtamisesta ja toiminnasta vastaavat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallituksena toimiva johtokunta ja toimitusjohtaja, joiden tehtävät määräytyvät Suomen osakeyhtiölain ja Finnfundin yhtiöjärjestyksen mukaan.

Yhtiökokous

Finnfundin korkein päättävä elin on yhtiökokous, joka kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain johtokunnan määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta, taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä, vastuuvapaudesta hallintoneuvoston ja johtokunnan jäsenille sekä toimitusjohtajalle, hallintoneuvoston ja johtokunnan jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta sekä heille maksettavien palkkioiden määräämisestä.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.4.2018 Helsingissä. Kokouksessa käsiteltiin yhtiöjärjestyksen 11 pykälässä mainitut asiat ja päätettiin osakepääoman korottamisesta. Yhtiön koko osakekanta oli yhtiökokouksessa edustettuna.

Lisäksi osakkeenomistajat päättivät 7.6.2018 yksimielisellä päätöksellä yhtiökokousta pitämättä hallintoneuvoston kokoonpanon täydentämisestä.

Hallintoneuvosto

Yhtiöllä on hallintoneuvosto, johon kuuluu 12 jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi päättyy valintaa seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä. Jäsenistä eroaa vuosittain neljä.

Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan.

[Hallintoneuvoston jäsenet vuonna 2018](#)

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa johtokunnan ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa ja antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta.

Lisäksi hallintoneuvosto voi antaa johtokunnalle ohjeita asioista, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä.

Johtokunta

Yhtiöllä on hallituksena toimiva johtokunta, johon kuuluu vähintään kuusi ja enintään kahdeksan jäsentä. Johtokunnan puheenjohtajan ja mahdollisen varapuheenjohtajan sekä muut jäsenet valitsee yhtiökokous.

Johtokunnan jäsenen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

[Johtokunnan jäsenet vuonna 2018](#)

Johtokunnan tehtävänä on muun muassa tehdä rahoituspäätökset siltä osin kuin päätösvaltaa ei ole delegoitu toimitusjohtajalle; vahvistaa yhtiön strategia ja toimintalinjat; päättää yhtiön toiminnan kirjoittamisoikeudesta; nimetä toimitusjohtaja sekä päättää hänen palkkaetunsa ja päättää yhtiökokouksen koollekutsumisesta ja valmistella siellä käsiteltävät asiat.

Johtokunnan tarkastusvaliokunta

Johtokunnalla on tarkastusvaliokunta, johon johtokunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja kahdesta kolmeen jäsentä. Jäsenten tulee olla riippumattomia yhtiöstä ja lisäksi vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta. Jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys ja vähintään yhdellä jäsenellä tulee olla asiantuntemusta erityisesti laskentatoimen, kirjanpidon tai tarkastuksen alalta. Tarkastusvaliokunnan jäsenet valitaan johtokunnan toimikaudeksi.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa yhtiön johtokuntaa huolehtimaan siitä, että yhtiön kirjanpito ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty ja että sisäinen valvonta ja riskienhallinta, tilintarkastus sekä sisäinen tarkastus on järjestetty lakien, määräysten ja yhtiön johtokunnan vahvistamien toimintaperiaatteiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa johtokunnan antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Johtokunta päättää toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muiden johtoryhmän jäsenten palkoista ja palkkioista.

Johtoryhmä

Finnfundin toimiva johto muodostaa johtoryhmän, joka on luonteeltaan toimitusjohtajaa avustava ja neuvoa-antava elin.

PALKITSEMINEN

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston jäsenille on maksettu kokouspalkkioita seuraavasti. Puheenjohtajalle maksettiin kokouspalkkiota 800 euroa kokoukselta, varapuheenjohtajalle 600 euroa kokoukselta ja muille jäsenille 500 euroa kokoukselta.

Palkkiot (euroa) ja osallistuminen kokouksiin

Jäsen	Palkkiot	Osallistuminen
Erkki Tuomioja, puheenjohtaja	3 200	4/4
Pertti Salolainen, varapuheenjohtaja	2 400	4/4
Tiina Elovaara (7.6.2018 alkaen)	1 000	2/3
Eija Hietanen	500	1/4
Seppo Kallio	1 000	2/4
Johanna Karimäki	1 500	3/4
Johanna Kotaviita	1 000	2/4
Riitta Myller	2 000	4/4
Aila Paloniemi	1 000	2/4
Mika Raatikainen (7.6.2018 asti)	500	1/1
Lenita Toivakka (25.4.2018 alkaen)	1 000	2/3
Tapani Tölli	2 000	4/4
Petri Vuorio	1 500	3/4

Vuonna 2018 hallintoneuvosto kokoontui 4 kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistumisaste oli 72,3 prosenttia.

Johtokunta

Johtokunnan jäsenille on maksettu kuukausi- ja kokouspalkkioita seuraavasti. Puheenjohtajalle maksettiin kuukausipalkkiota 1 100 euroa, varapuheenjohtajalle 700 euroa ja muille jäsenille 600 euroa. Lisäksi on maksettu kokouspalkkiota 300 euroa kokoukselta. Johtokunnan puheenjohtajalle on maksettu kokouspalkkio myös osallistumisesta hallintoneuvoston ja tarkastusvaliokunnan kokouksiin.

Palkkiot (euroa) ja osallistuminen kokouksiin

Jäsen	Palkkiot	Osallistuminen
Ritva Laukkanen, puheenjohtaja	18 600	15/15
Sinikka Antila, varapuheenjohtaja	12 900	15/15
Tuukka Andersén	11 400	14/15
Kristiina Kuvaja-Xanthopoulos	11 400	14/15
Pirita Mikkonen	11 400	14/15
Lars-Erik Schöring	11 700	15/15
Antero Toivainen (25.4.2018 alkaen)	8 400	10/10
Anne af Ursin (25.4.2018 asti)	3 900	5/5
Tuula Ylhäinen	11 400	14/15

Vuonna 2018 johtokunta kokoontui 15 kertaa. Johtokunnan jäsenten keskimääräinen osallistumisaste oli 96,7 prosenttia. Johtokunnan puheenjohtajalle on maksettu kokouspalkkio yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti myös osallistumisesta hallintoneuvoston kokouksiin.

Tarkastusvaliokunta

Vuonna 2018 tarkastusvaliokunnan jäsenille maksettiin kokouspalkkiota 300 euroa kokoukselta.

Palkkiot (euroa) ja osallistuminen kokouksiin

Jäsen	Palkkiot	Osallistuminen
Tuukka Andersén, puheenjohtaja	1 800	6/6
Pirita Mikkonen	1 800	6/6
Tuula Ylhäinen	1 800	6/6

Vuonna 2018 tarkastusvaliokunta kokoontui 6 kertaa. Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistumisaste oli 100 prosenttia

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja Jaakko Kangasniemelle tilikaudella 2018 maksettu verotettava tulo oli 224 122,72 euroa. Toimitusjohtajan palkkio muodostuu kokonaan kiinteästä kuukausipalkasta. Toimitusjohtaja ei ole yhtiön kannustinpalkkiojärjestelmän piirissä eikä hänelle ole maksettu tulospalkkiota tilikaudella 2018.

Toimitusjohtajan vuonna 2002 solmittua johtajasopimusta on muutettu eläkeoikeutta koskein osin siten, että toimitusjohtajan eläkeikä on nostettu aikaisemmasta 60 vuodesta 63 vuoteen ja eläke-etu on muutettu etuusperusteisesta maksuperusteiseksi. Vuotuinen maksutaso on 26,51 prosenttia toimitusjohtajan bruttovuosiansiosta.

Eläkevastuu katetaan osin ryhmäeläkevaikutuksella ja osin yhtiön taseeseen vuosittain tehtävällä varauksella. 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta taseeseen on varattu 50 914,93 euroa lisäeläkevastuun kattamiseksi.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta yrityksen irtisanoessa sopimuksen. Toimitusjohtajalle maksetaan irtisanomisaajan palkan lisäksi kuuden kuukauden palkkaa vastaava rahasumma, mikäli yritys irtisanoo hänet.

Johtajasopimuksen eläke-etu koskevan muutoksen seurauksena toimitusjohtaja menetti aikaisempina vuosina ansaitsemaansa eläke-etu nettomääräisesti 74 308 euroa. Tämä eläke-edun menetys kompensoidaan toimitusjohtajalle korottamalla hänen bruttokuukausipalkkaansa 1.1.2013 alkaen 1 347 eurolla, jolloin menetys tulee täysimääräisesti kompensoiduksi toimitusjohtajan tullessa 63 vuoden ikään.

Mikäli toimitusjohtajan palvelussuhde päättyy ennen 63 vuoden ikää, maksaa yhtiö hänelle menetettynä eläke-etu määrän, jota toimitusjohtaja ei ole ehtinyt ansaita palkkana ennen palvelussuhteen päättymistä. Tämä suoritus maksetaan riippumatta palvelussuhteen päättymisen syystä muiden lain tai johtajasopimuksen perusteella maksettavien suoritusten lisäksi.

Johtoryhmä

Johtoryhmälle, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies mukaan lukien, tilikaudella 2018 maksettu verotettava tulo oli yhteensä 884 194,29 euroa.

Johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajaa lukuun ottamatta ovat mukana koko henkilöstöä koskevassa kannustinpalkkiojärjestelmässä, jonka mukaan asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta voi ansaita enintään puoleltoista tai kahden kuukauden palkkaa vastaavan kannustinpalkkion. Palkkiojärjestelmä perustuu yhtiötasoisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Johtokunta päättää kannustinpalkkiojärjestelmästä ja sen keskeisistä ehdoista vuosittain.

Johtoryhmän jäseniä olivat vuonna 2018 toimitusjohtaja Jaakko Kangasniemen lisäksi vaikuttavuudesta ja riskienhallinnasta vastaava johtaja, toimitusjohtajan sijainen Helena Arlander, hallintojohtaja Minnamari Marttila, investointijohtaja Markus Pietikäinen ja viestintäjohtaja Pasi Rajala.

HALLINTONEUVOSTO, JOHTOKUNTA JA TARKASTUSVALIOKUNTA VUONNA 2018

Hallintoneuvosto

Erkki Tuomioja
kansanedustaja
puheenjohtaja

Pertti Salolainen
kansanedustaja
varapuheenjohtaja

Tiina Elovaara
kansanedustaja
7.6.2018 alkaen

Eija Hietanen
hallintojohtaja
Suomen Ammattiliittojen
Keskusjärjestö SAK ry

Seppo Kallio
johtaja
Maa- ja metsätalous-
tuottajain Keskusliitto
MTK ry

Johanna Karimäki
kansanedustaja

Johanna Kotaviita
lähihoitaja

Riitta Myller
kansanedustaja

Aila Paloniemi
kansanedustaja

Mika Raatikainen
kansanedustaja
7.6.2018 asti

Lenita Toivakka
kansanedustaja
25.4.2018 alkaen

Tapani Tölli
kansanedustaja

Anne-Mari Virolainen
kansanedustaja
19.2.2018 asti

Petri Vuorio
johtaja
Elinkeinoelämän
Keskusliitto EK

Johtokunta

Ritva Laukkanen
hallitusammattilainen
puheenjohtaja

Sinikka Antila
suurlähettiläs, johtava
asiantuntija,
kauppa ja kehitys
ulkoministeriö
varapuheenjohtaja

Tuukka Andersén
rahoitusjohtaja
Finnvera Oyj

**Kristiina Kuvaja-
Xanthopoulos**
apulaisosastopäällikkö
ulkoministeriö

Pirita Mikkanen
johtaja
Metsä Group

Lars-Erik Schöring
toimitusjohtaja
Leinol Group

Antero Toivainen
hallitusneuvos,
kansainvälisen
verotuksen
yksikön päällikkö
valtiovarainministeriö
25.4.2018 alkaen

Anne af Ursin
finanssineuvos
valtiovarainministeriö
25.4.2018 asti

Tuula Ylhäinen
CFO
Oras Invest Ltd

Johtokunnan tarkastusvaliokunta

Tuukka Andersén
puheenjohtaja

Pirita Mikkanen

Tuula Ylhäinen

Kaikki johtokunnan ja
hallintoneuvoston jäsenet
ovat yhtiöstä riippumattomia.

Hallintoneuvosto



Takarivi vasemmalta Tapani Tölli, Mika Raatikainen ja Petri Vuorio.
Eturivissä Aila Paloniemi, Erkki Tuomioja, Lenita Toivakka ja Pertti Salolainen

Johtokunta



Ylärivi vasemmalta Pirita Mikkonen, Tuukka Andersén, Tuula Vlhäinen,
Lars-Erik Schöring, Kristiina Kuvaja-Xanthopoulos.
Eturivissä Sinikka Antila, Ritva Laukkanen ja Antero Toivainen.

Vastuullisuus ja vaikuttavuus

Vaikuttavilla investoinneilla kohti kestävämpää maailmaa

Vastuullisilla yrityksillä on tärkeä tehtävä maailman suurten haasteiden, kuten köyhyyden, epätasa-arvon ja ilmastonmuutoksen ratkaisemisessa. Jotta YK:n kestävä kehityksen tavoitteet saavutetaan globaalisti, on yritykset saatava entistä vahvemmin mukaan.

Finnfund on kehitysrahoittaja ja ammattimainen vaikuttavuussijoittaja, jonka tehtävä on rakentaa kestävämpää maailmaa sijoittamalla vastuullisiin ja kannattaviin yrityksiin kehitysmaissa.

Tarjoamme kehitysmaissa toimiville yksityisille yrityksille oman pääoman ehtoista riskirahoitusta, pitkäaikaisia investointilainoja, välirahoitusta sekä kehitysmaainvestointeihin liittyvää erityisosaamista.

Kyse on pitkäaikaisesta rahoituksesta kestävä kehityksen hankkeisiin, jotka eivät muuten usein toteutuisi. Finnfundin rahoitus toimii usein vipuvartena ja mobilisoi mukaan kaupallista rahoitusta.

Finnfund edellyttää sijoituskohteiltaan taloudellista kannattavuutta, ympäristöä ja yhteiskuntaa koskevaa vastuullisuutta sekä mitattavia kehitysvaikutuksia.

Vastuullisuus ja vaikuttavuus Finnfundissa

Finnfund edistää yritysvastuun toteutumista sekä omassa että investointikohteidensa toiminnassa. Vastuu toiminnan taloudellisista, sosiaalisista ja

ympäristövaikutuksista sekä läpinäkyvästä ja hyvästä hallinnosta ovat keskeisiä Finnfundin päätöksentekoa ohjaavia tekijöitä.

Samalla Finnfund panostaa investointiensa mitattavaan [vaikuttavuuteen](#). Vaikuttavuudella tarkoitamme investointien aikaansaamia kehitysvaikutuksia, jotka edistävät kestävä kehitystä.

Käytännössä tämä tarkoittaa [vastuullisuuden](#) ja [kehitysvaikutusten ennakoarviointia](#) ennen sijoituspäätöstä sekä maksatuserien sitomista vastuullisuutta edistävien toimenpiteiden toteuttamiseen. Jokaista investointia arvioidaan ja seurataan siis [koko sen elinkaaren ajan](#).

Investoinnin myönteiset vaikutukset ympäröivään yhteiskuntaan voivat olla suoria (hyviä työpaikkoja, puhdasta energiaa, jne.) tai epäsuoria (esim. hankintaketjun työllistävä vaikutus). Investoinneilla on myös laajempia vaikutuksia yhteiskuntaan, kuten verotuloja, köyhyyden vähenemistä ja ilmastonmuutoksen hillintää.

Vastuullisuus on yhtäältä riskien hallintaa mutta toisaalta myös edistää myönteisten kehitysvaikutusten toteutumista. Vaikuttavuus syntyy sekä siitä, mitä yritys tekee, että siitä, miten vastuullisesti se toimii. Siksi näemme yrityksen toiminnan vastuullisuuden parantamisen myös osana toimintamme vaikuttavuutta.

Vaikuttavuuden johtaminen ja resurssit

Vuonna 2018 Finnfundin investointien ympäristö- ja yhteiskuntavastuun sekä kehitysvaikutusten johtamisesta vastasi toimitusjohtaja yhdessä riskienhallinnasta ja vaikuttavuudesta vastaavan johtajan kanssa.

Finnfundin oman toiminnan vastuullisuudesta vastasi toimitusjohtaja yhdessä hallintojohtajan kanssa. Johtokunta seuraa yritysvastuun johtamista osana yhtiön toiminnan ohjaamista.

Finnfund edellyttää sijoituskohteiltaan kannattavuutta, vastuullisuutta ja vaikuttavuutta

Vastuullisuutta ja vaikuttavuutta seurataan hankkeen koko elinkaaren ajan

Ympäristö- ja yhteiskuntavastuun, hyvän hallintotavan, verovastuullisuuden ja kehitysvaikutusten asiantuntijat huolehtivat erityisesti siitä, että kaikkien Finnfundin rahoittamien hankkeiden vastuullisuuteen ja vaikuttavuuteen liittyvät riskit ja vaikutukset arvioidaan ja niitä seurataan hankkeen koko elinkaaren ajan.

He myös kehittävät jatkuvasti arviointi- ja seurantamenetelmiä, tekevät yhteistyötä kansainvälisten asiantuntijaverkostojen kanssa sekä kouluttavat tarvittaessa muuta henkilöstöä.

Ympäristö- ja yhteiskuntavastuun asiantuntijat sekä kehitysvaikutusneuvonantajat työskentelevät osana riskienhallinnan ja vaikuttavuuden yksikköä. Hyvän hallintotavan ja verovastuullisuus-

den osalta vastuut jakautuvat investointitoiminnon, riskienhallinta- ja vaikuttavuusyksikön sekä lakitiimin asiantuntijoille.

Finnfundin palveluksessa on tällä hetkellä viisi ympäristö- ja yhteiskuntavastuun asiantuntijaa ja kolme kehitysvaikutusten asiantuntijaa

Jokainen henkilökuntaan kuuluva noudattaa Finnfundin vastuullisuusperiaatteita.

Vastuullisuuden periaatteet ja käytännöt

Niin Finnfundin oman kuin sen rahoittamien yhtiöidenkin toiminnan tulee olla sekä ympäristön että ihmisten ja yhteiskunnan kannalta kestävä. Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi ja hallinta ovat keskeinen osa Finnfundin rahoitusprosessia.

Finnfundin ensimmäinen ympäristöpolitiikka hyväksyttiin vuonna 2005, jonka jälkeen sitä on uudistettu useita kertoja – vuonna 2013 myös nimi vaihtui [ympäristö- ja yhteiskuntavastuupolitiikaksi](#). Se perustuu kansainvälisten standardien noudattamiseen sekä Finnfundin strategiaan.

Valle Solar, Honduras



Finnfund on myös allekirjoittanut [eurooppalais-ten kehitysrahoittajien \(European Development Finance Institutions, EDFI\) yhteiset kestävän kehityksen ja vastuullisen rahoituksen periaatteet](#) ja sitoutunut noudattamaan niitä toiminnassaan. Nämä periaatteet ovat yhtenevät YK:n Global Compact -aloitteen periaatteiden kanssa.

Finnfundilla on käytössään eurooppalaisten kehitysrahoittajien yhteinen [kieltolista, johon on koottu ne toimialat, joita emme rahoita](#). Vuonna 2018 päätettiin käynnistää ympäristö- ja yhteiskuntavastuupolitiikan seuraava uudistus vuoden 2019 aikana.

Finnfund noudattaa investointien arvioinnissa Maailmanpankkiryhmän IFC:n (International Finance Corporation) vastuullisuusstandardeja (Performance Standards) sekä yhteisiä menettelytapoja ja vaatimustasoa muiden eurooppalaisten kehitysrahoittajien kanssa.

Finnfundin ympäristö- ja yhteiskuntavastuun politiikka perustuu muun muassa UN Global Compactin periaatteisiin, YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin sekä Kansainvälisen työjärjestön ILO:n julistamiin työelämän peruseriaatteisiin ja -oikeuksiin.

Finnfund on myös sitoutunut yhdessä 24 muun kehitysrahoittajan kanssa hyvän hallintotavan periaatteisiin ja ohjeistukseen siitä, miten kehitysrahoittajat pyrkivät edistämään hyvää hallintoa rahoittamissaan yrityksissä ja siten tukemaan kehitysmaiden kestävää taloudellista kehitystä.

Lisäksi Finnfundilla on sisäiseen käyttöön tarkoitettu ympäristö- ja yhteiskuntavastuun käsikirja, jossa on kuvattu arvioinnissa käytettävät menettelytavat ja vastuut. Hankkeiden arviointi, seuranta ja mahdolliset parantavat toimenpiteet tapahtuvat sen mukaisesti. Arviointi ja seuranta kattavat kaikki rahoitettavat hankkeet ja niiden alihankintaketjut.

Käytännössä hankkeisiin liittyvät ympäristö- ja yhteiskuntariskit sekä kestävää kehitystä tukevat mahdollisuudet vaihtelevat huomattavasti riippuen asiakkaasta, toimialasta, kohdemaasta sekä monista muista tekijöistä. Finnfundille rahoituskelpoisen hankkeen tulee täyttää paikallisen lainsäädännön sekä hankekohtaisesti olennaisten

Finnfundin ensimmäinen ympäristöpolitiikka hyväksyttiin vuonna 2005

kansainvälisten standardien mukaiset ympäristö- ja yhteiskuntavastuun vaatimukset.

Rahoituspäätöstä harkittaessa Finnfund kiinnittää erityistä huomiota ympäristö- ja sosiaalisten riskien tunnistamiseen, hallintaan ja lieventämiseen sekä positiivisten vaikutusten vahvistamiseen. Vastuullisuutta seurataan, arvioidaan ja tarpeen mukaan kehitetään hankkeen koko elinkaaren ajan.

Finnfundin asiantuntijat vierailevat hankkeissa seurannan aikana ja käyttävät tarvittaessa seurannan tukena ulkopuolisia asiantuntijoita. Rahoitettavan yhtiön tulee sitoutua kehittämään ja ylläpitämään toimintansa kannalta olennaiset asiat kattavaa ympäristö- ja yhteiskuntavastuun hallintajärjestelmää sekä takamaan riittävä asiantuntijuus hankkeen kaikissa vaiheissa. Yhtiö raportoi näiden sitoumusten toteutumisesta säännöllisesti Finnfundille.

Lue lisää Finnfundin [yritysvastuusta](#) ja [investointiprosessista](#).

Avoimuus ja yhteistyö sidosryhmien kanssa

Avoimuus on keskeinen Finnfundin toimintaa ohjaava periaate. Finnfund julkistaa tietoa toimintaansa ohjaavista periaatteista, käytännöistä ja tuloksista mahdollisimman laajasti. Finnfund kannustaa rahoittamiaan yrityksiä ja muita kumppaneitaan toimimaan läpinäkyvästi ja noudattamaan hyviä yritysvastuuseen liittyviä käytäntöjä.

Lisäksi Finnfund käy jatkuvasti avointa keskustelua eri sidosryhmien kanssa niin Suomessa kuin ulkomailla. Pyrimme tunnistamaan sidosryhmien odotukset ja mahdolliset huolenaiheet sekä vastaamaan näihin nopeasti ja avoimesti.



HANKE

Finnfund vauhdittamassa M-Birrin kasvua

”Aluksi pidin tällaista rahapalvelua vitsinä”, Addis Abebassa asuva kolmekymppinen **Eyob Lema** tunnustaa.

”Meidänkin alueella pankkeja on melkein joka kulmalla, mutta ne eivät palvele meidänkaltaisia alaluokan ihmisiä. Ei pankkiin voi pistäytyä tallettamaan 20 birriä (60 eurosenttiä)”, Eyob sanoo.

M-Birr onkin Etiopian ensimmäinen rahalähetys- ja maksupalvelu, jonka palveluita käyttävät erityisesti köyhät maaseudun asukkaat. Heille kaupunkeihin ja ulkomaille muuttaneiden sukulaisten rahalähetykset ovat tärkeä tulonlähde.

Aiemmin rahat on jouduttu toimittamaan perille käteisenä esimerkiksi perheenjäsenten tai bussikuskien mukana, mikä on lisännyt kuluja ja riskejä.

Vuodesta 2015 toiminut palvelu on kasvattanut suosiotaan nopeasti. Finnfund on rahoittanut M-Birriä jo vuodesta 2011 lähtien, jolloin se ryhtyi yhdeksi palvelun kehittäneen MOSS-yrityksen omistajista. Vuonna 2018 saavutettiin yksi tärkeä etappi, kun Finnfundin lisäksi rahoittajaksi saatiin myös Euroopan investointipankki EIB.

Lue lisää [M-Birristä](#)



HANKE

Vastuullisia avokadoja Tansaniasta

Tansanian Kilimanjaron alueen kahvinviljelijöiden toimeentulo on romahtanut viime vuosina kahvin hinnan laskun myötä. Vastuullinen avokadonviljely on nyt noussut lupaavaksi vaihtoehdoksi. Siksi Finnfund investoi Africado-nimiseen tuottajaan.

Africado on Tansanian ensimmäinen kansainvälisen tason avokadontuottaja ja viljelee tarhoissaan hass-lajiketta muun muassa Euroopan markkinoille. Yhtiö toimii tiiviissä yhteistyössä alueen pienviljelijöiden kanssa, tuoden työtä ja toimeentuloa tuhansille ihmisille.

Yrityksellä on kansainvälinen, turvallisia ja vastuullisia viljelykäytäntöjä edistävä GlobalGAP-sertifiointi. Vuonna 2016 sen viljelijäohjelma voitti myös järjestön jakaman G.A.P.-palkinnon toisena yhtiönä Afrikassa.

“Finnfundin rahoituksen avulla Africado on voinut tehdä uusia investointeja. Tuotannon laajentamisen ja uusien lajikkeiden myötä Africado voi kehittää kestävää liiketoimintaa, joka hyödyttää taloudellisesti sekä paikallista yhteisöä että koko maata luomalla työpaikkoja ja tuomalla esimerkiksi vientituloja”, sanoi Africadon toimitusjohtaja **James Parsons** [sanoi helmikuussa 2019](#).

Lue lisää [Africadosta](#).

Finnfundin tärkeimpiä sidosryhmiä ovat omistajat, rahoitettavat yritykset ja kanssarahoittajat, keskeiset kehityspoliittiset toimijat kuten kansalaisjärjestöt, suomalaisen elinkeinoelämän toimijat sekä eurooppalaiset sisarorganisaatiot ja muut kehitysrahoittajat ja sijoittajat. Tärkeitä sidosryhmiä ovat tapauskohtaisesti myös kohdemaiden paikalliset viranomaiset ja muut Finnfundin rahoittamiin hankkeisiin sidoksissa olevat tahot, kuten paikallisyhteisöt, viranomaiset sekä kansalaisyhteiskunta.

Vuonna 2018 Finnfund aloitti laajan sidosryhmäkyselyn valmistelun. Kysely toteutetaan keväällä 2019.

Finnfund päivitti tiedonantopoliitikkaansa syksyllä 2018. Päivityksen tavoitteena on ollut selkeyttää tekstiä sekä lisätä tietojen julkisuutta erityisesti rahastojen kautta rahoitettujen yritysten osalta.

Lisäksi Finnfund uudisti vuoden aikana [kotisivujaan](#) ja muuta materiaalia osana yhtiön uuden strategian toimeenpanoa ja brändiuudistusta. Keskeisenä tavoitteena oli avoimuuden, läpinäkyvyyden ja tiedon selkeyden lisääminen.

Vuonna 2018 Finnfund kävi aktiivista vuoropuhelua eri sidosryhmien kanssa sekä Suomessa että kansainvälisesti. Järjestimme useita keskustelutilaisuuksia ja erilaisia tapaamisia erityisesti osana ihmisoikeuslinjauksen ja tasa-arvolinjauksen valmistelua sekä Finnfundin ilmastovaikutusten laskentaa.

Vuoden lopussa valmistuneen ihmisoikeuslinjauksen luonnokseen pyysimme laajasti kommentteja eri sidosryhmiltä. Luonnos oli kaikkien kiinnostuneiden kommentoitavana suomeksi ja englanniksi Finnfundin kotisivuilla. Samaa käytäntöä on jatkettu seuraavana vuonna esimerkiksi osana tasa-arvolinjauksen valmistelua.

Uusien kotisivujen myötä Finnfund pyrki myös helpottamaan niin sanotun valituskanavan käyttöä. Rahoitettavien yritysten omien valituskanavien lisäksi Finnfundilla on oma kanava väärinkäytöksistä ilmoittamiseen (grievance and whistleblowing mechanism): eri sidosryhmiin kuuluvat ihmiset voivat ilmoittaa esimerkiksi Finnfundin verkkosivujen kautta, puhelimitse tai

kirjeitse, jos he epäilevät ihmisoikeuksia loukattavan Finnfundin tai sen rahoittamien yritysten toiminnassa.

Rahoitettujen yritysten sidosryhmillä on myös mahdollisuus keskustella suoraan Finnfundin edustajien kanssa esimerkiksi hankevierailujen yhteydessä. Finnfund pyrkii suojelemaan ilmoitus-

ten tekijöiden yksityisyyttä ja turvallisuutta, joten valituskanava on suunniteltu niin, että ilmoituksen voi tehdä halutessaan nimettömänä.

Vuoden 2018 aikana Finnfundin tietoon tuli yksi väärinkäytösepäily liittyen valmisteluvaiheessa olevaan investointiin. Sittemmin hankevalmistelusta luovuttiin eikä investointipäätöstä tehty.

Lake Turkana Wind Power, Kenia



Kehitysvaikutukset

Finnfund investoi ainoastaan kohteisiin, joilla on selkeitä myönteisiä kehitysvaikutuksia. Vaikutukset vaihtelevat investoinnista toiseen: joissakin pääpaino voi olla hyvien työpaikkojen luomisessa, toisessa taas esimerkiksi tuotetaan puhdasta energiaa.

Kehitysvaikutuksia – vaikuttavuutta – tarkastellaan myös eri tasoilla:

- suoria yrityksen toiminnasta syntyviä vaikutuksia (esim. hyvät työpaikat, sähkön-tuotannon kasvu, infrastruktuurin paraneminen),
- toiminnasta syntyviä epäsuoria vaikutuksia (esim. sopimusviljelijöiden saama hyöty, metsäkadon torjunta, luonnon monimuotoisuuden heikkenemisen väheneminen, sähkön hinnan lasku ja luotettavuuden lisääntyminen),
- laajoja yhteiskunnallisia vaikutuksia (esim. verotulot hallinnolle, talouskasvu, ilmaston muutoksen hillintä).

Usein yritykset myös tekevät ydintoimintansa ohessa erilaisia yhteisöhankeita lähiyhteisöjen kanssa. Näitä ovat esimerkiksi erilaiset koulutukseen, terveyteen ja vesihuoltoon tai sanitaatioon liittyvät hankkeet. Ne ovat tyypillisiä etenkin yrityksille, jotka toimivat syrjäisellä maaseudulla tai alueilla, jotka ovat usein muuten jääneet kehityksestä jälkeen.

Finnfund arvioi ja seuraa rahoittamiensa yritysten tuottamia kehitysvaikutuksia ennen sijoituspäätöstä ja koko investoinnin elinkaaren ajan.

Vuonna 2018 Finnfund kehitti edelleen kehitysvaikutusten ennakoarvioinnissa käytettyä [DEAT-työkälyä \(Development Effect Assessment Tool\) ja neljälle päätoimialalle kehitettyjä muutos-teorioita](#). Lisäksi Finnfund teetti vuoden aikana erillisiä arviointeja uusiutuvan energian hankkeiden vaikutuksista Kap Verdellä, Hondurasissa ja Keniassa.

Kehitysvaikutusten raportointi

Finnfund kokoaa koko salkkunsaa vaikuttavuuden vuosittain yhteen kehitysvaikutusraporttiin. Sijoituskohteet pystyvät raportoimaan luotettavia tietoja vaikutuksista vasta, kun niiden tilinpäätös on valmistunut. Siksi Finnfundin kehitysvaikutusraportissa on aina edellisen vuoden tietoja.

Vuonna 2017 Finnfundin rahoittamat yritykset muun muassa

- loivat entistä enemmän työpaikkoja: suoraan rahoitetut yritykset työllistivät suoraan 50 900 ja epäsuorat eli rahastojen kautta rahoitetut yritykset 75 400 ihmistä – kaikista näistä noin kolmannes oli naisia
- tuottivat yhteensä 6 065 gigawattituntia sähköä
- hallinnoivat 867 000 hehtaaria metsää, josta 814 900 hehtaaria on kansainvälisen vastuullisen metsänhoidon sertifioidin FSC:n piirissä
- tekivät yhteistyötä 2 038 600 pienviljelijän tai karjankasvattajan kanssa – näistä naisia oli 80 %
- tarjosivat maatalouden kehittämiseen 845 400 lainaa, joista 78 % naisille
- myönsivät 5 900 000 mikro- ja pk-yrityslainaa, joiden arvo oli yhteensä 5 900 miljoonaa euroa maksoivat veroja ja veronluonteisia maksuja yhteensä 423 miljoonaa euroa.

Lue lisää [kehitysvaikutusten arvioinnista](#) ja [vuoden 2017 kehitystuloksista](#).

Yksittäiset vaikuttavuusarviointit

Koko salkun vaikuttavuuden lisäksi Finnfund teettää ulkopuolisia arviointeja hankkeidensa toteutuneista kehitysvaikutuksista. Vuonna 2018 tällaiset arvioinnit tehtiin uusiutuvan energian hankkeista Kap Verdellä, Hondurasissa ja Keniassa.

Kenian Turkanajärvelle noussut [Lake Turkana Wind Power](#) on Afrikan suurin tuulivoimapaisto ja Kenian kaikkien aikojen suurin yksittäinen investointi. Yritys on rakentanut 310 megawatin tuulivoimalan syrjäiseen ja erittäin köyhään Marsabitin piirikuntaan.



Silverlands, Saharan eteläpuolinen Afrikka

Rakennusvaiheen vaikutuksia tarkastellut arviointi toteaa, että vuonna 2013 alkanut rakennusvaihe on tuottanut merkittäviä kehitysvaihtuksia. Yritys on rakentanut yli 200 kilometriä tietä, jonka myötä Loyangalanin ja Laisamisin välinen matka-aika on lyhentynyt kahdesta päivästä neljään tuntiin ja ihmisten ja tavaroiden liikkuvuus on moninkertais- tunut, kuljetusten ja elintarvikkeiden hinnat ovat laskeneet. Lisäksi yritys on rakennusvaiheessa työllistänyt noin 2 000 paikallista työntekijää.

Kap Verdellä tarkasteltiin neljällä eri saarella toimivaa Cabeólica-tuulipuistoa, jonka tuotanto- kapasiteetti on 25,5 megawattia. Lisäksi Hondurasissa tarkasteltiin kolmea vesivoimalaa

– La Vegonaa, Los Laurelesia ja Mezapaa – sekä Valle Solar -aurinkovoimalaa, joiden yhteenlas- kettu kapasiteetti on 104 megawattia.

Arvioinnin mukaan voimalaitoksilla on ollut huomattavia kansantaloudellisia vaikutuksia: ne ovat lisänneet sähköntuotantoa, korvanneet dieseliä polttoaineena miljoonien litrojen verran vuosittain, laskeneet sähkön hintaa, vähentäneet sähkökatkoksia ja lisänneet yritysten toiminta-aikaa ja sitä kautta tuottavuutta, bruttokansantuotetta ja työllisyyttä.

Lue lisää [arvioinneista](#).

Taloudellinen vastuu

Taloudellisen vastuun ytimessä on kannattava ja vastuullisin periaattein tehtävä liiketoiminta, jolla varmistetaan toiminnan jatkuvuus. Siksi yksi Finnfundin investointikriteereistä on taloudellinen kannattavuus: taloudellisesti vakaa yritys pystyy hoitamaan vastuullisuuttaan sekä tuottamaan kestäviä kehitysvaikutuksia

Sama periaate pätee myös Finnfundin omaan toimintaan: voidakseen toteuttaa missiotaan pitkäjänteisesti ja kyetäkseen kantamaan toimintansa korkeat taloudelliset riskit on kehitysrahoittajan toiminnan oltava taloudellisesti kannattavaa ja sen pääomarakenteen on oltava vahva. Finnfund ei jaa voittovarojaan omistajilleen, vaan sijoittaa varat edelleen uusiin investointeihin.

Finnfundin toiminnan tehokkuus ja kannattavuus

Vaikka Finnfund-lain mukaan yhtiön tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille, kaikkien valtionyhtiöiden tulee toimia valtion omistajapolitiikan mukaisesti itsekannattavasti. Tämä tarkoittaa, että niiden täytyy pystyä kattamaan toiminnastaan saamallaan tuotoilla toimintaan liittyvät kustannukset ja riskit.

Valtion omistajapolitiikka määrittelee valtio-omistajan tavoitteeksi kannattavuuden ja kustannustehokkuuden. Sen mukaan myös valtion erityistehtävää hoitavien yhtiöiden tavoitteena tulee olla liiketaloudellisesti kannattava toiminta.

Taloudellisesti kestävä toiminnan edellytyksenä on, että taloudelliset riskit tunnistetaan,

ne hinnoitellaan oikein ja niiden suhde yhtiön riskinkantokykyyn pysyy hallittavana. Finnfundin myöntämä rahoitus ei ole lahjamuotoista tai muutoinkaan ehdoiltaan pehmeää, vaikka Finnfund tavoittelee strategiansa mukaisesti pehmeäehtoisen rahoituksen tuomista rahoittamiensa hankkeiden saataville.

Finnfundin toiminnan kustannustehokkuutta arvioitiin vuonna 2018 vertaamalla toimintakustannuksia sijoitusomaisuuden arvoon. Finnfundin kannattavuutta arvioidaan ensisijaisesti oman pääoman tuoton avulla. Toiminnan luonteesta johtuen oman pääoman tuotto voi vaihdella merkittävästi vuosittain, joten tuottoa tarkastellaan pitkäjänteisesti viisivuotiskauden liukuvana keskiarvona. Lisäksi tarkastellaan velkaantumistasetta.

Toiminnan tehokkuudesta ja kannattavuudesta on raportoitu yksityiskohtaisesti johtokunnan toimintakertomuksessa vuodelta 2018, joka on luettavissa vuosikertomuksen [tilinpäätösosiossa](#).

Tunnusluvut

	2018	2017	2016
Rahoitusluotot yhteensä, milj. euroa	50,6	67,4	29,9
Tulos milj. euroa	2,1	2,0	0,3
Oman pääoman tuotto, %	0,8	0,8	0,1
Omavaraisuusaste, %	46,4	52,6	57,4
Omavaraisuusaste, %, 2/3 valtion lainasta mukana	62,1		

Laskentakaavat

$$\text{Oman pääoman tuotto} = \frac{\text{Tulos}}{\text{Oma pääoma}} \times 100 \%$$

$$\text{Omavaraisuusaste} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100 \%$$

$$\text{Omavaraisuusaste} = \frac{\text{Oma pääoma} + \text{2/3 valtion vaihtovelkakirjalaina}^*}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100 \%$$

*130,0 milj. euroa / 3 * 2 = 86.666.666,67 euroa

Tunnuslukujen laskennassa Finnfund esittää omavaraisuusasteen myös oletuksin, että valtion myöntämästä pitkäaikaisesta 130 milj. euron vaihtovelkakirjalainasta 2/3 käsitellään yhtiön omana pääomana.

Toiminnan tehokkuudesta ja kannattavuudesta on raportoitu yksityiskohtaisesti johtokunnan toimintakertomuksessa vuodelta 2018, joka on luettavissa vuosikertomuksen [tilinpäätösosiossa](#).

Taloudelliset rahavirrat sidosryhmille

Julkinen sektori, verot

Finnfund on tuloverolain (30.12.1992/1535) nojalla tuloverosta vapaa yhteisö, millä perusteella se ei maksa tuloksestaan veroa Suomen valtiolle. Vuoden 2018 tilinpäätöksessä Finnfund raportoi maksamiensa verojen kokonaismääräksi 14 493,26 euroa.

Verot muodostuvat kohdemaihin maksetuista myyntivoittoveroista sekä työkorvauksista ja osingoista maksetuista lähdeveroista, ja ne jakautuvat seuraavasti:

Maa	Verolaji	EUR
Intia	Myyntivoittovero	661,53
Panama	Lähdevero osingoista	12 371,80
Turkki	Lähdevero työkorvauksesta	1 459,93
YHTEENSÄ		14 493,26

Finnfund otti vuoden 2018 alusta alkaen käyttöön [uuden veropolitiikan](#). Se kokoaa yhteen ne periaatteet ja toimintatavat, joilla Finnfund arvioi ja edistää oman toimintansa ja rahoittamiensa hankkeiden verovastuullisuutta.

Politiikan keskeinen lähtökohta on se, että hankeyhtiöiden toimintamaassaan maksamat verot ovat yksi Finnfundin tavoittelemista kehitysvaikutuksista. Ne edesauttavat kehitysmaiden julkisen sektorin vahvistumista ja palvelujen tuottamista kansalaisille. Finnfund tukee omalla toiminnallaan kansainvälisen verosäätelyn kehittämistä sekä rahoittamiensa yhtiöiden verovastuullisuutta.

Vuonna 2018 kaikkien uusien investointien verorakenteet arvioitiin politiikan mukaisesti: Sisäisen riskiluokitusryhmän ja johtokunnan muistioihin liitetään erillinen veromuistio, jossa käydään läpi hankeyhtiön ja konsernin verorakennetta ja arvioidaan, ovatko ne Finnfundin veropolitiikan mukaisia. Tulkinnanvaraisia kysymyksiä ratkoo Finnfundin sisäinen asiantuntijaryhmä ja tarvittaessa käytetään myös ulkopuolisia asiantuntijoita.

Rahoitussopimukseen on neuvoteltu enenevässä määrin lausekkeita, joissa hankeyhtiöt sitoutuvat Finnfundin veropolitiikan mukaiseen menettelyyn. Finnfund ei tue toiminnallaan aggressiivista verosuunnittelua, jossa kehitysmaihin ei kerry verotuloa voitollisesta liiketoiminnasta.

Uuden veropolitiikan mukaisesti Finnfund julkaisee myös rahoittamiensa hankkeiden verojalanjäljen salkkutasolla maakohtaisesti. Tiedot kerätään muiden kehitysvaikutusten yhteydessä, joten vuoden 2018 tiedot ovat saatavilla syksyllä 2019. Sen sijaan vuoden 2017 raportointiin voi tutustua tarkemmin [Kehitystuloksia 2017 -julkaisussa](#).

Osakkeenomistajat

Yhtiön tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille eikä se jaa varojaan osinkona tai muuna voitonjakona omistajilleen.

Investoinnit

Yhtiön toiminnan luonteesta johtuen sen omaan toimintaan liittyvä investointitarve on vähäinen ja se muodostuu lähinnä käyttöomaisuusinvestoinneista.

Vuonna 2018 Finnfund teki uusia investointipäätöksiä kohdemaihinsa yhteensä 154 miljoonan euron arvosta. Uusia päätöksiä tehtiin yhteensä 26 kappaletta. Suurin osa tehdyistä päätöksistä kohdistuu niin kappale- kuin rahamääräisestikin vähiten kehittyneisiin maihin.

Yleishyödylliset tuet ja lahjoitukset

Finnfund noudattaa pidättyvää yleishyödyllisten tukien ja lahjoitusten antamisessa eikä se harjoita lainkaan sponsoroinniksi luettavaa toimintaa. Joulun alla Finnfund teki 3 000 euron lahjoitukset Suomen WWF:n työlle sademetsien suojelemiseksi sekä Naisten Pankin työlle naisten yrittäjyyden ja toimeentulon kehittämiseksi kehitysmaissa.

Raportointi- ja laskentaperiaatteet

Finnfundin tilinpäätös ja toimintakertomus laaditaan suomalaisen normiston (FAS, Finnish Accounting Standards) mukaisesti noudattaen niin sanottuja tavallisten yhtiöiden tuloslaskelma- ja tasekaavoja. Finnfund ei ole luottolaitostoiminnasta annetussa laissa (9.2.2007/121) tarkoitettu luottolaitos eikä se käytä luottolaitoksille tarkoitettua tuloslaskelma- ja tasekaavaa. Vuodesta 2013 alkaen yhtiö on esittänyt toimintakertomuksensa toiminnallista tulosta kuvaavan laskelman.

Yhtiön vuositilinpäätös julkistetaan vuosikertomuksessa yhtiön verkkosivuilla sen jälkeen, kun yhtiökokous on sen vahvistanut. Samalla julkistetaan yhtiön kulloisessakin tilinpäätöksessä nou-

Tulotaso	kpl	%	milj. euroa	%
Vähiten kehittyneet maat	15	58	71,9	47
Matalatuloiset maat	0	0	0	0
Alemman keskitulon maat	9	35	64,5	42
Ylemmän keskitulon maat	2	7	17,5	11
Venäjä	0	0	0	0
YHTEENSÄ	26	100	154,0	100

dattamat raportointi- ja laskentaperiaatteet sekä niissä mahdollisesti tapahtuneet muutokset.

Finnfund siirtyi vuoden 2018 alusta kvartaali-raportointiin ja raportoi muun muassa taloudellisesta suoriutumisestaan muiden valtionyhtiöiden tavoin neljännesvuosittain maaliskuu-, kesä- ja syyskuun lopun tiedoin sekä valtioneuvoston kanslialle että omistajaohjauksesta vastaavalle ulkoministeriölle. Osavuositarkastukset tehdään kvartaalittain, mutta niitä ei tilintarkasteta eikä julkisteta.

Rahoituksensa kohteilta Finnfund edellyttää lähtökohtaisesti kansainvälisten IFRS-standardien mukaista raportointia luotettavuuden ja vertailukelpoisuuden varmistamiseksi.

Finnfund voi poikkeuksellisesti hyväksyä kohdemaan paikallisen normiston mukaisesti laaditun tilinpäätöksen ja muun taloudellisen raportoinnin, ellei niiden luotettavuutta ole syytä epäillä tai jos sitä pidetään perusteltuna raportoivan yhtiön tilanteen huomioiden.

First Finance, Kambodža



Vastuu ihmisistä

Ihmisten hyvinvoinnin ja tasa-arvon edistäminen sekä ihmisoikeuksien kunnioittaminen ovat Finnfundin toiminnan keskeisiä periaatteita. Finnfund pitää kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia suuressa arvossa sekä kunnioittaa ja edistää niitä kaikessa toiminnassaan.

Työpaikkojen laatu investoinneissa

Finnfund arvioi kaikkien uusien sijoituspäätöstenä sosiaalista vastuullisuutta ja ihmisoikeusvaikutuksia ennen investointipäätöstä sekä seuraa ja arvioi vastuullisuuden toteutumista muun muassa oman arviointityökalun ja Maailmanpankkiryhmän IFC:n (International Finance Corporation) vastuullisuusstandardien avulla (Performance Standards).

Nämä standardit sisältävät kansainvälisiä ihmisoikeusperiaatteita, kuten työhön ja työoloihin liittyviä oikeuksia, haavoittuvien ryhmien kuten alkuperäiskansojen oikeuksia, yhteisöjen kuulemista ja osallistamista sekä valitusmekanismeja.

Finnfundin myöntämän rahoituksen ehtona on, että rahoituksen saaja sitoutuu noudattamaan näitä standardeja.

Ihmisoikeudet

Useissa Finnfundin kohdemaissa on yleisesti tiedossa olevia haasteita ihmisoikeusasioissa. Finnfund ymmärtää, että sen rahoittamilla hankkeilla ja sen omalla toiminnalla voi olla suoria ja epäsuoria vaikutuksia ihmisoikeuksiin.

Finnfund kunnioittaa ihmisoikeuksia ja on sitoutunut noudattamaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia periaatteita sekä ulkoministeriön ihmisoikeusperustaista lähestymistapaa. Ihmisoikeusvaikutusten tarkastelu on keskeinen osa Finnfundin rahoitusprosessia. Finnfund pyrkii aktiivisesti tunnistamaan, ehkäisemään ja lieventämään oman toimintansa tai rahoittamiensa hankkeiden toiminnan aiheuttamia kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia sekä puuttumaan niihin käytettävissä olevin keinoin.

Ihmisoikeusnäkökulma on sen lisäksi sisällytetty Finnfundin ympäristö- ja yhteiskuntavastuupolitiikkaan sekä yhtiön noudattamiin eurooppalaisten kehitysrahoittajien vastuullisen rahoituksen periaatteisiin.

**Ihmisten hyvinvoinnin ja
tasa-arvon edistäminen
sekä ihmisoikeuksien
kunnioittaminen ovat
Finnfundin toiminnan
keskeisiä periaatteita**

Finnfund ei rahoita yrityksiä ja hankkeita, joissa on todettu ihmisoikeusrikkomuksia, joita ei voida estää tai korjata.

Hankkeen keskeiset ihmisoikeuksiin liittyvät ulottuvuudet määritetään ensimmäisen kerran hankevalmistelun varhaisessa vaiheessa niin kutsutussa periaatepäätöksessä, jossa päätetään alustavien tietojen perusteella hankkeen ottamisesta perusteellisemmin valmisteltavaksi.

Tämän jälkeen ihmisoikeuksiin liittyvää arviointia syvennetään hankekohtaisen ympäristö- ja yhteiskuntavastuuarvioinnin yhteydessä. Ihmisoikeusarviointia tekevät ympäristö- ja yhteiskuntavastuuasiantuntijat tai tarvittaessa ulkopuoliset asiantuntijat.

Vuoden 2018 aikana Finnfund valmisteli ihmisoikeuslinjauksen, joka otettiin käyttöön vuoden lopusta alkaen. Ympäristö- ja yhteiskuntavastuupolitiikan osana toimivan linjauksen tavoitteena on sisällyttää YK:n ihmisoikeuksia ja yritystoimintaa koskevat periaatteet (UNGP) entistä paremmin sijoitustoimintaan investoinnin koko elinkaarina aikana.

Finnfund tiedostaa, että sen toiminnan vakavimmat potentiaaliset ihmisoikeusvaikutukset syntyvät todennäköisimmin rahoitettujen yritysten toiminnan kautta. Samalla Finnfund kuitenkin tiedostaa, että ihmisoikeusvaikutuksia voi aiheutua myös yhtiön omasta toiminnasta esimerkiksi työnantajana tai sen käyttämien palveluntarjoajien ja alihankkijoiden toiminnasta johtuen.

Linjaus valmisteltiin tiiviissä yhteistyössä eri sidosryhmien kuten suomalaisten ja ulkomaalaisten kansalaisjärjestöjen ja muiden asiantuntijoiden kanssa. Samalla Finnfund jatkoi ihmisoikeuksiin liittyvien työkalujen, prosessien ja osaamisen kehittämistä: Finnfund kehitti edelleen esimerkiksi kriteeristöä, jonka avulla voidaan tunnistaa eri hankkeiden ihmisoikeuksiin liittyvä riskitaso ja määrittellä tarvittava ihmisoikeusarvioinnin laajuus ennen periaatepäätöstä.

Uusista suorista sijoituspäätöksistä tehtiin ihmisoikeusarviointi, jonka tulokset ja korjaavat toimenpiteet sisällytetään hankkeen toimenpidesuunnitelmaan. Kehitystyö tulee jatkumaan lähi-

vuosina sisäiseen ihmisoikeuslinjaukseen liittyvän kehitysohjelman pohjalta vuosina 2019-2020.

Lue lisää [ihmisoikeuslinjauksesta ja sen toimeenpanosta osana investointiprosessia](#).

Sukupuolten tasa-arvo

Finnfundin tehtävänä on edistää kehitysmaiden taloudellista ja sosiaalista kehitystä. Tämän toteuttamisessa sukupuolten välisen tasa-arvon ja erityisesti naisten ja tyttöjen aseman sekä oikeuksien edistäminen ovat keskeisessä asemassa.

Vuonna 2018 Finnfund ryhtyi valmistelemaan sukupuolten tasa-arvoa edistävää linjausta. Ympäristö- ja yhteiskuntavastuupolitiikan osaksi tulevan linjauksen on tarkoitus valmistua vuoden 2019 aikana.

Lähtökohtana on ajatus siitä, että Finnfundin mahdollisuudet vaikuttaa sukupuolten välisen tasa-arvon edistämiseen ovat erityisen merkittävät investointitoiminnassa, mikä käytännössä tarkoittaa usein naisten aseman ja oikeuksien edistämistä työyhteisön jäsenenä, lähiyhteisöissä sekä tuotteiden ja palveluiden kuluttajina. Tämän lisäksi Finnfund pyrkii myös omassa organisaatiossaan noudattamaan parhaita käytäntöjä vastuullisen ja tasa-arvoisen työskentelykulttuurin rakentamisessa.

Linjausta valmistellaan tiiviissä yhteistyössä eri sidosryhmien kuten kansalaisjärjestöjen ja muiden asiantuntijoiden kanssa. Osana valmistelua Finnfund järjesti syksyllä 2018 keskustelutilaisuuden, jonka aiheina olivat haavoittuvassa asemassa olevien ryhmien huomioiminen sekä tasa-arvon edistäminen. Tilaisuus oli osa sekä Finnfundin ihmisoikeuslinjauksen että tasa-arvolinjauksen valmistelua.

Finnfund liittyi myös mukaan marraskuussa 2018 julkistettuun Gender Finance Collaborative -aloitteeseen, jossa mukana olevat rahoituslaitokset pyrkivät edistämään sukupuolten tasa-arvon huomioivaa sijoittamista sekä vaikuttamaan siihen, että rahoitusta on entistä enemmän ja entistä strategisemmin tarjolla kehitysrahoittajien ja yksityisten rahoittajien piirissä.



Africado, Tanzania

Finnfund liittyi kansainväliseen aloitteeseen naisten aseman parantamiseksi

Finnfund liittyi marraskuussa kehitysrahoittajien kansainväliseen aloitteeseen, jonka tavoitteena on edistää naisten ja tyttöjen asemaa ja oikeuksia. Kehitysrahoituslaitoksilla on merkittävä rooli rahoituksen suuntaamisessa sukupuolten tasa-arvon parantamiseen sekä naisten johtajuuden ja roolin arvostamiseen sekä naisten taloudelliseen voimaannuttamiseen maailmanlaajuisesti.

Finnfund ja muut sitoumuksen allekirjoittanutta 14 kehitysrahoittajaa sekä Euroopan investointipankki sitoutuvat edistämään sukupuolten tasa-arvon huomioivaa sijoittamista sekä vaikuttamaan siihen, että rahoitusta on entistä enemmän ja entistä strategisemmin tarjolla kehitysrahoittajien ja yksityisten rahoittajien piirissä.

”Naisten ja tyttöjen aseman ja oikeuksien parantaminen on Finnfundille erittäin tärkeää. Siksi haluamme olla etujoukossa mukana aloitteessa, joka pyrkii vahvistamaan kehitysrahoituksen vaikutusta naisten ja tyttöjen elämän ja toimeentulon paranemiseen”, sanoo Finnfundin toimitusjohtaja **Jaakko Kangasniemi**.

Lue lisää [aloitteesta](#).

Vastuullisuus digitaalisten rahoituspalvelujen kehittämisessä

Rahoituslaitokset ovat yksi Finnfundin päätoimialoista. Keskeisessä roolissa olevat digitaaliset ratkaisut ovat tuoneet pankkipalvelut monille sellaisille kehitysmaiden ihmisille, jotka ovat aiemmin jääneet palveluiden ulkopuolelle. Mahdollisuus siirtää, tallettaa ja lainata rahaa helpottaa satojen miljoonien ihmisten ja pienyritysten elämää ja toimintaa. Samalla esimerkiksi digitaaliseen lainaamiseen liittyvät riskit ovat kuitenkin kasvaneet, kun tuotteita on ylihinnoiteltu ja osa asiakkaista on ylivelkaantunut.

Finnfund allekirjoitti kesäkuussa 2018 yli 50 muun sijoittajan ja rahoitusratkaisujen kehittäjän kanssa [digitaalisten palvelujen vastuullisuuden pelisäännöt](#). Ohjeet koskevat muun muassa läpinäkyvää hinnoittelua, ehtojen avointa kertomista asiakkaille sekä toimia ylivelkaantumisen estämiseksi ja tietoturvan vahvistamiseksi.

Finnfundin oma henkilöstö

Finnfund toimii työnantajana vastuullisesti ja pitkäjänteisesti kannustaen henkilöstöään jatkuvaan oppimiseen ja ammatilliseen kehittymiseen.

Henkilöstöjohtaminen

Yhtiön johtoryhmä päättää henkilöstöpoliittisista linjauksista operatiivisen vastuun ollessa hallintojohtajalla, henkilöstöpäälliköllä ja esimiehillä. Palkitsemista koskevista yleisistä linjauksista, yhtiön kannustinpalkkiojärjestelmästä sekä johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta päättää johtokunta noudattaen valtio-omistajan palkitsemista koskevia omistajapoliittisia linjauksia.

Yhtiön johtamis- ja esimiestyötä on kehitetty ja arvioitu useiden vuosien ajan. Finnfundissa toteutetaan säännöllisiä henkilöstökyselyitä, jotka koskevat muun muassa esimiestyön ja johtamisen laatua. Henkilöstöltä saatuun palautteeseen pyritään reagoimaan asianmukaisesti ja nopeasti.

Vuonna 2017 aloitettu, ulkopuolisen asiantuntijan kanssa yhteistyössä toteutettu esimiesten valmennusohjelma päättyi loppukevällä 2018. Tavoitteena oli kehittää esimiesten johtamisvalmiuksia ja parantaa johtamisen ja esimiestyön

tasalaatuisuutta. Valmennusta on tämän jälkeen jatkettu neljännesvuosittain toteutettavilla kevyemmällä valmennuksilla.

Henkilöstötavoitteet

Finnfundissa valmistellaan vuosittain tulevaa vuotta koskeva henkilöstö- ja koulutus suunnitelma yhteistoimintamenettelyssä. Lisäksi koko henkilöstön kanssa käydään vuosittain ura- ja tavoitekeskustelut, joiden yhteydessä kartoitetaan muun muassa henkilöstön koulutustarpeita sekä seurataan aikaisemman vuoden tavoitteiden toteutumista ja asetetaan tulevan vuoden tavoitteet.

Lisäksi koko henkilöstölle järjestetään henkilöstön kehittämis- ja suunnittelupäiviä, joissa käsitellään ajankohtaisia asioita ja pyritään edistämään henkilöstön ja johdon välistä vuorovaikutusta.

Kolmesti vuodessa toteutettavalla Pulssi-kyselyllä selvitetään lyhyen aikavälin muutosta henkilöstön kokemassa työtilanteesta, jaksamisesta ja esimiestyön laadusta. Vuodesta 2018 alkaen tuloksista on raportoitu myös johtokunnalle.

Finnfund seuraa säännöllisesti työtyytyväisyyden ja sairauspoissaolojen kehitystä sekä tapaturmataajuutta. Mahdollisten negatiivisten muutosten syyt pyritään identifioimaan ja korjaamaan, positiivisten muutosten taustasyitä pyritään puolestaan vahvistamaan entisestään.

Henkilöstön määrä ja rakenne

Yhtiön palveluksessa oli vuoden 2018 lopussa 80 toimihenkilöä, joista seitsemän työskenteli Finn-

fundin hallinnoimassa ulkoministeriön Finnpartnership-ohjelmassa. Koko vuonna toimihenkilöitä oli keskimäärin 75. Yhtiön koko henkilöstö työskentelee Suomessa yhtiön toimipaikassa Helsingin keskustassa.

Vuonna 2018 henkilöstön määrää ei vähennetty eikä muitakaan sopeutustoimia tehty. Henkilöstön määrä kasvoi vuoden aikana suunnitellusti. Vuoden aikana kuuden vakituisen toimihenkilön työsuhde päättyi ja 11 vakituista toimihenkilöä aloitti Finnfundin palveluksessa. Lähtövaihtuvuus oli siten 7,5 prosenttia ja tulovaihtuvuus oli 13,8 prosenttia.

Vakituisen työntekijöiden työsuhteiden pituus jakautuu seuraavasti:

0-1	2-5	6-10	11-15	16-20	21-25	26-30	31-34	35-40
10	34	14	10	4	1	3	2	2

Vakituisen työntekijöiden työsuhteiden keskimääräinen pituus on 8 vuotta. Vakituisten henkilöstön ikärakenne viisivuotiskausiin jaettuna on seuraava:

25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-
5	14	16	14	5	12	10	4

Henkilöstön keski-ikä on 43 vuotta.

Finnfund seuraa säännöllisesti työtyytyväisyyden ja sairauspoissaolojen kehitystä sekä tapaturmataajuutta

Vuonna 2018 toteutuneet henkilöstökulut olivat 8,1 miljoonaa euroa, mihin sisältyvät eläke- ja muut henkilösivukulut sekä vapaaehtoiset henkilöstökulut. Vuoden 2017 palkkasumma oli 6,9 miljoonaa euroa.

Tasa-arvo

Vuoden 2018 lopussa kaikista toimihenkilöistä naisia oli 53 (52 vuoden 2017 lopussa) eli noin 66 % (68,4). Miehiä oli 27 (24) eli noin 34 % (31,6).

Yhtiön johtokunnan jäsenistä 5 (6) eli 62,5 % (75) oli naisia. Miehiä oli 3 (2) eli noin 37,5 % (25).

Yhtiön sisäisen johtoryhmän jäsenistä 2 (2) eli 40 % (40) oli naisia. Miehiä oli 3 (3) eli 60 % (60).

Finnfund toteuttaa henkilöstölle vuosittain tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskyselyn, jonka perusteella yhtiön tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma päivitetään ja tunnistetaan käytännön toimenpiteet tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi.

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman keskeisenä tavoitteena on edistää tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta, tunnistaa ja poistaa eriarvoisuutta tuottavat ja ylläpitävät rakenteet sekä saada aikaan eri-ikäisille miehille ja naisille tasavertaiset työsuhteen ehdot, työolot, tasapuolinen sijoittuminen erilaisiin tehtäviin, yhtäläiset koulutus- ja urakehitysmahdollisuudet sekä perusteiltaan tasa-arvoinen palkkaus.

Vuonna 2018 Finnfund aloitti tasa-arvoalinjauksen valmistelun. Linjauksen tavoitteena on määrittellä ne periaatteet, joilla Finnfund edistää sukupuolten tasa-arvoa sekä investoinneissaan että omassa toiminnassaan. Linjauksen on tarkoitus valmistua vuoden 2019 aikana.

Palkitseminen

Finnfundin palkitsemisjärjestelmä muodostuu kolmesta osasta: peruspalkasta, luontaiseduista ja lyhyen aikavälin kannustimista.

Finnfundissa palkka muodostuu pääasiallisesti kiinteästä kuukausipalkasta, joka määrittyy tehtävän vaativuuden sekä työntekijän

ammattillisen osaamisen, vuorovaikutustaitojen ja suoriutumisen perusteella. Toimihenkilöiden tehtävien vaativuusluokat määritellään muutamien vuoden välein ja palkkavertailu tehdään vuosittain ulkopuolisen konsultin avulla palkitsemisen markkinatason arvioimiseksi.

Vuonna 2018 yhtiön kaikkien tehtävien vaativuusluokitukset päivitettiin ja sekä vaativuusluokituksen perusteet että tehtävien luokitukset esiteltiin ensin esimiehille ja sen jälkeen pääpiirteissään koko henkilöstölle.

Yhtiöllä on kannustinpalkkiojärjestelmä, jonka piirissä on yhtiön koko henkilöstö toimitusjohtajaa lukuun ottamatta. Vuosittain ennalta asetettavien tavoitteiden saavuttamisesta voi ansaita enintään joko puolentoista tai kahden kuukauden palkkaa vastaavan kannustinpalkkion tehtävästä riippuen. Palkkiojärjestelmä perustui vuonna 2018 osin yhtiötasoisten ja osin henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Lisäksi yksittäinen toimihenkilö voi ansaita enimmillään puolentoista kuukauden palkkaa vastaavan henkilökohtaisen kannustinpalkkion erinomaisesta, tavoitteet selvästi ylittävästä suoriutumisesta. Johtokunta päättää kannustinpalkkiojärjestelmästä ja sen keskeisistä ehdoista vuosittain noudattaen kulloinkin voimassa olevia valtio-omistajan palkitsemista koskevia linjauksia.

Vuodelta 2018 tilinpäätökseen on tehty kannustinpalkkioiden kustannusvaikutuksen osalta varaus, joka vastaa noin 10,2 prosenttia palkkakustannuksista.

Osaamisen kehittäminen ja koulutus

Koulutus on Finnfundille henkilöstöpoliittinen väline asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi. Finnfund suhtautuu myönteisesti henkilöstön koulutukseen ja osaamisen jatkuvaan kehittämiseen: henkilöstöltä edellytetään muun muassa kansainvälisen rahoituksen ja kehityskysymysten monipuolista osaamista. Työssä oppiminen ja kokeneiden kollegoiden kanssa työskentely ovat keskeisessä osassa ammatillisten valmiuksien kehittämisessä.

Finnfund kiinnittää jatkuvasti huomiota henkilöstönsä työhyvinvointiin, työssä jaksamiseen ja työtyytyväisyyteen

Finnfundin koko henkilöstö kuuluu vuosittain käytävien ura- ja tavoitekeskustelujen piiriin. Keskustelut käydään kevätkaudella tätä tarkoitusta varten kehitettyä lomakkeistoa käyttäen. Lomakkeisto uudistettiin vuoden 2018 aikana, ja uutta keskustelurunkoa käytetään ensimmäisen kerran keväällä 2019.

Keskustelussa käydään läpi muun muassa ammatilliseen osaamiseen, työn laatuun, kehittämiseen ja motivaatioon liittyviä asioita. Lisäksi arvioidaan edellisen vuoden henkilökohtaisten tavoitteiden toteutumista ja asetetaan seuraavan vuoden henkilökohtaiset tavoitteet. Samalla jokaisella on mahdollisuus antaa palautetta esimiehensä toiminnasta ja johtamisesta joko esimiehelle itselleen, tämän esimiehelle tai henkilöstöhallinnon edustajalle.

Kaikki uudet työntekijät perehdytetään organisaatioon ja työtehtäviin heidän aloittaessaan työskentelyn Finnfundissa (perehdyttämiskoulutus). Työsuhteen aikana osaamista pyritään ylläpitämään ja kehittämään tarjoamalla muun muassa ajankohtais-, täydennys- ja kielikoulutusta. Yhtiön koulutussuunnitelma käsitellään vuosittain yhteistoimintamenettelyssä osana henkilöstö- ja koulutussuunnitelman käsittelyä. Yksittäisen toimihenkilön koulutustarpeista keskustellaan toimihenkilön ja esimiehen välillä vuosittain ura- ja tavoitekeskusteluissa, jolloin sovitaan tarpeen mukaan myös toimihenkilön henkilökohtaisesta koulutussuunnitelmasta.

Vuonna 2018 Finnfundissa otettiin käyttöön pilottiluonteinen, ammatillista kehitystä tukeva vaihto-ohjelma, jonka puitteissa analyytikoille pyritään tarjoamaan mahdollisuuksia työskennellä

määräaikaisesti Finnfundin rahoittamien yhtiöiden tai muiden yhteistyökumppaneiden palveluksessa. Vuoden aikana toteutui yksi vaihtojakso Keniasa ja toinen jakso alkoi toisen kehitysrahoittajan palveluksessa.

Työhyvinvointi, -terveys ja -turvallisuus
Finnfund kiinnittää jatkuvasti huomiota henkilöstönsä työhyvinvointiin, työssä jaksamiseen ja työtyytyväisyyteen. Finnfund toteuttaa tasaisin väliajoin työhyvinvointi- ja -tyytyväisyyskyselyn. Lisäksi henkilöstöltä kerätään toistuvasti palautetta erilaisilla nopeilla kyselyillä ja vastaavilla menetelmillä.

Lisäksi henkilöstöllä on mahdollisuus keskustella työhyvinvointiin ja -viihtyvyyteen liittyvistä kysymyksistä ura- ja tavoitekeskusteluissa sekä antaa nimettömänä palautetta yhtiön intranetin tai Finnfundin kotisivujen kautta. Myös ulkopuolisen keskusteluavun käyttäminen on tarvittaessa mahdollista.

Vuonna 2018 työhyvinvoinnin, -terveyden ja -turvallisuuden johtamisesta vastasi hallintojohtaja yhdessä henkilöstöpäällikön ja työsuojelupäällikkönä toimivan teknologiajohtajan kanssa. Lisäksi Finnfundissa toimii työsuojelutoimikunta. Työpaikan merkittävimpien turvallisuusriskien on arvioitu liittyvän matkustusturvallisuuteen, matkustamisesta johtuviin terveysriskeihin sekä ergonomiakysymyksiin.

Vuonna 2017 ja 2018 on kiinnitetty erityistä huomiota matkustusturvallisuuteen käymällä läpi olemassa olevaa turvallisuusohjeistusta, siihen liittyviä menettelytapoja ja henkilöstön koulutustarpeita. Vuonna 2018 matkustusturvallisuutta

koskevat politiikat, ohjeet ja menettelytavat uudistettiin sekä tarjottiin henkilöstölle matkustusturvallisuuteen ja -terveyteen liittyvää koulutusta.

Työpaikan riskien arviointi päivitetään aika-ajoin, ja riskitasoissa tapahtuviin muutoksiin sekä mahdollisesti ilmi tuleviin uusiin riskeihin pyritään reagoimaan nopeasti. Myös ergonomiakartoitukset uusitaan aika-ajoin henkilöstön vaihtuvuuden ja työpisteissä tapahtuvien muutosten yhteydessä. Jokaisella työntekijällä on sähkönsotoinen työpöytä runsaasta istumisesta johtuvien terveyshaittojen ehkäisemiseksi.

Vuonna 2018 Finnfundin tietoon ei tullut yhtään työtapaturmaa.

Sairauspoissaolojen määrää ja määrän kehitystä sekä tiedossa olevia syitä seurataan jatkuvasti yhteistyössä työterveyshuollon palveluntarjoajan kanssa. Sairauspoissaolojen määrä on kokonaisuudessaan tavanomaisella tasolla ja vuotuiset muutokset ovat olleet maltillisia.

Finnfund kannustaa henkilöstöään pitämään hyvää huolta terveydestään ja hyvinvoinnistaan tarjoamalla muun muassa lakisääteistä laajem-

mat työterveyshuollon palvelut ja tukemalla henkilöstönsä liikunta- ja kulttuuriharrastuksia. Yhtiöllä on voimassa oleva puheeksi ottamisen malli varhaisen tuen tarjoamiseksi työkykyä uhkaavissa tilanteissa sekä päihdeohjelma päihdehaittojen ennaltaehkäisemiseksi ja hoitamiseksi.

Syksyllä 2018 Finnfundille suunniteltiin uudet toimitilat Helsingin Ruoholahteen, mihin se muutti maaliskuussa 2019. Koko henkilöstö siirtyy työskentelemään avoimessa toimistoympäristössä, mutta jokaisella on edelleen oma työskentelypiste. Henkilöstö on voinut osallistua uusien toimitilojen suunnitteluun ja toiveet on huomioitu mahdollisuuksien mukaan.

Avotiloihin siirtymisellä pyritään edistämään työskentelyn avoimuutta, yhdessä tekemistä ja keskinäistä vuorovaikutusta, mitkä ovat uudistuvan yrityskulttuurin keskeisiä elementtejä. Uusiin toimitiloihin on myös suunniteltu hyvät peseytymis- ja pukuhuonetilat sekä polkupyörien säilytystilat henkilökunnan työmatkaliikunnan tukemiseksi.

New Forests, Afrikka



Vastuu ympäristöstä

Ympäristön tilaa parantavat investoinnit sekä ympäristöriskien vastuullinen hallinta ovat Finnfundin sijoitustoiminnan ytimessä. Erityisesti ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutumisen tukeminen ovat Finnfundin toiminnan keskeisiä tavoitteita.

Ympäristövastuu investoinneissa

Finnfund noudattaa hankkeiden ympäristö- ja yhteiskuntavastuun arvioinnissa Maailmanpankkiryhmän IFC:n vastuullisuusstandardeja sekä toimialakohtaisia ohjeita. Niissä määritellään hyviä käytäntöjä esimerkiksi päästöjen, jätteiden käsittelyn, vastuullisen vedenkäytön sekä luonnon monimuotoisuuden edistämisen osalta. Finnfundin myöntämän rahoituksen ehtona on, että rahoituksen saaja sitoutuu noudattamaan niitä soveltuvin osin.

Lisäksi monilla Finnfundin rahoittamilla hankkeilla on toimialakohtaisia vastuullisuusstandardeja, kuten esimerkiksi kaupallisen, kestävän metsänhoidon FSC-sertifiointi (Forestry Stewardship Council, FSC®).

Finnfund ei rahoita hiilivoimaloita eikä sellaisia vesivoimahankkeita, joihin liittyy esimerkiksi mitattavia väestönsiirtoja aiheuttavia suurpatoja.

Ilmastonmuutoksen hillintä ja sopeutuminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen ovat Finnfundin toiminnan yksi keskeinen tavoite. Finnfund pyrkii rahoittamaan sellaisia hankkeita, jotka hillitsevät ilmastonmuutosta

vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä tai auttavat sopeutumaan ilmastonmuutokseen. Yhtiön strategia painottaa uusiutuvan energian sekä kestävän metsätalouden ja maatalouden hankkeita.

Finnfundille on ulkopuolisten asiantuntijoiden tuella kehitetty kansainvälisten käytäntöjen mukainen hiilidioksidipäästöjen (CO₂) laskentatyökalu käytettäväksi hankevalmistelun yhteydessä. Siitä on tehty kaksi versiota: yksi uusiutuvan energian hankkeille ja toinen metsätaloushankkeille.

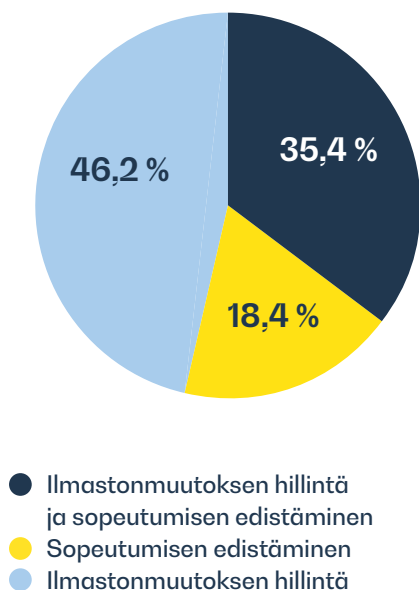
Laskentatyökalujen avulla kyetään laskemaan hankkeiden odotettavissa olevat hiilidioksidipäästöt (gross emissions) sekä päästöjä vähentävien hankkeiden osalta arvioitu hiilidioksidipäästöjen vähennys (net emission reductions). Arvioituja hiilidioksidipäästöjen vähennyksiä on laskettu soveltuville energia- ja metsähankkeille vuoden 2015 alusta lähtien.

Työkalut on rakennettu soveltaen IPCC:n (Intergovernmental Panel on Climate Change), CDM:n (UNFCC Clean Development Mechanism) ja Greenhouse Gas Protocol -ohjeistuksia. Lisäksi laskentaperiaatteet noudattavat IFIn (International Financial Institutions) harmonisoituja kasvihuonepäästöjen laskentaohjeistuksia.

Vuonna 2018 tehtyjen uusien sijoituspäätösten on arvioitu vaikuttavan päästöjen vähentämiseen yhteensä 29 036 500 t CO₂-ekv koko sijoitusaikana. Määrä voi vaihdella suuresti riippuen siitä millaisia sijoituksia ja mille sektoreille sijoituksia kunakin vuonna tehdään.

Vuonna 2018 Finnfund sai valmiiksi edellisvuonna käynnistyneen ilmastovaikutusten laskennan koko sijoitussalkun osalta. Joulukuussa valmistunut laskenta kattaa vuoden 2016 tilanteen, jonka jälkeen laskentaa jatketaan seuraavien vuosien osalta.

Vuonna 2018 Finnfund teki maksatuksia 71,9 miljoonalla eurolla yrityksiin tai rahastoihin, jotka toiminnallaan hillitsevät ilmastonmuutosta tai edistävät siihen sopeutumista. Käytännössä se tarkoittaa esimerkiksi puhdasta energiantuotantoa, kestäväää metsätaloutta tai maatalouden kehittämistä. Rahoituksen jakautuminen hillintään ja sopeutumiseen on kuvattu alla olevassa kuvassa.



Finnfund laski koko sijoitussalkkunsaa ilmastovaikutukset

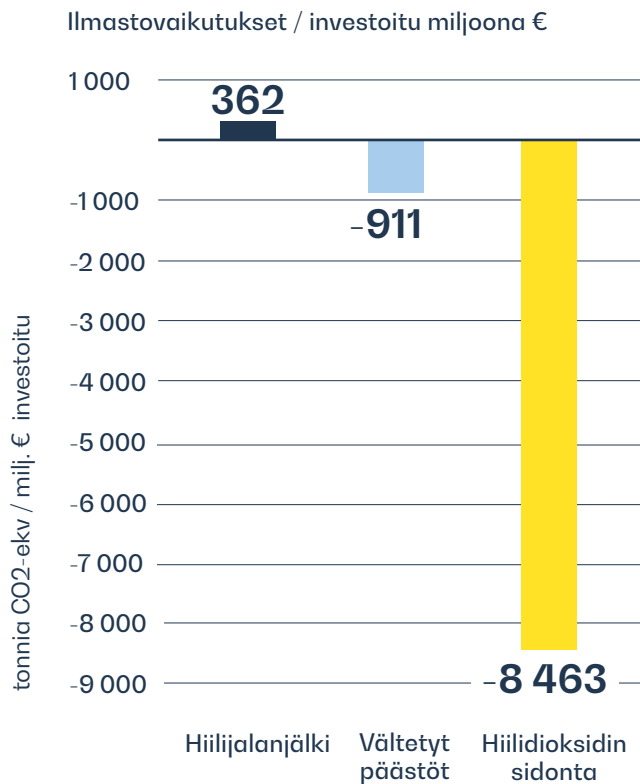
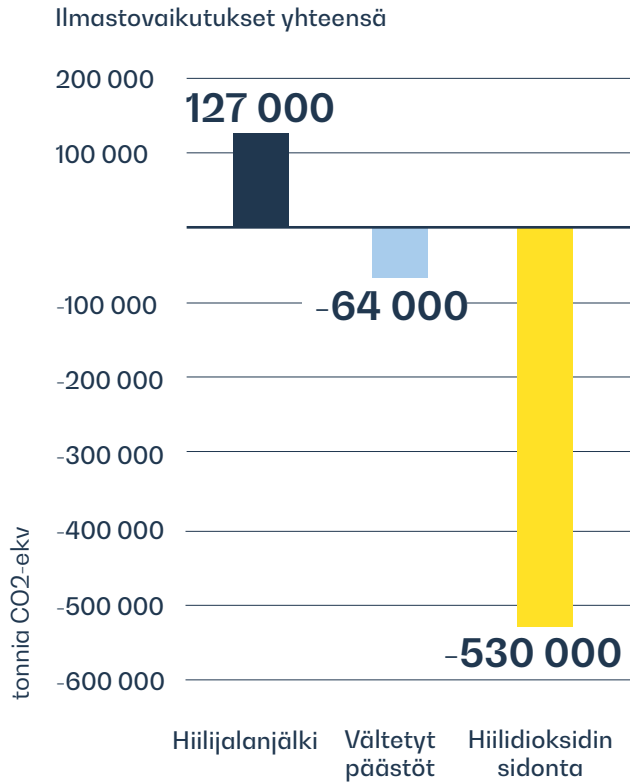
Finnfund aloitti koko sijoitussalkkunsaa ilmastovaikutusten vuosittaisen laskennan. Laskenta kattaa kaikki sijoitukset (suorat ja epäsuorat, uudet ja vanhat) sekä hiilijalanjäljen, vältettyjen päästöjen että hiilen sidonnan osalta. Koko sijoitussalkun kattava laskenta antaa mahdollisuuden tarkastella ja kehittää salkkua pohjautuen mitattavaan ja vuosittain seurattavaan kvantitatiiviseen tietoon.

Vuoden 2016 tilanteeseen pohjautuvista tuloksista selviää, että Finnfundin metsäinvestoinnit sitovat ilmakehästä yli puoli miljoonaa hiilidioksidiekvivalenttonnia (t CO₂-ekv). Puhtaan energian investoinneillaan Finnfund torjuu kehitysmaiden päästöjä 64 000 t CO₂-ekv. Kaikkien investointien hiilijalanjälki eli yhteenlasketut päästöt ovat 127 000 t CO₂-ekv. Laskennassa on huomioitu Finnfundin rahoitusosuus sijoituksissa (attribuutio).

Laskentametodologia on kehitetty ulkopuolisten asiantuntijoiden avulla, ja siinä huomioidaan kansainväliset rahoitusala koskevat suositukset sekä Greenhouse Gas Protocol -ohjeistukset. Laskennalla saadaan tietoa koko portfolion hiilijalanjäljestä, hiilen sidonnasta ja vältetyistä hiilidioksidipäästöistä.

Lue lisää ilmastovaikutusten laskennasta.

Finnfundin sijoitussalkun ilmastovaikutukset 2016



● **Hiilijalanjälki:**
Sisältää kaikki suorat ja epäsuorat investoinnit, yhteensä 351 miljoonaa euroa

● **Vältetyt päästöt:**
Sisältää uusiutuvan energian investoinnit, yhteensä 70 miljoonaa euroa

● **Hiilidioksidin sidonta:**
Sisältää investoinnit istutusmetsiin, yhteensä 63 miljoonaa euroa

Finnfundin investoinnit ovat keskeinen osa Suomen virallista ilmatorahoitusta. Finnfund raportoi säännöllisesti ulkoministeriölle Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestö OECD:n (Organisation for Economic Cooperation and Development) vaatimusten mukaisesti sellaisista hankkeista, jotka ovat merkityksellisiä ilmastonmuutoksen hillinnän ja siihen sopeutumisen kannalta. Viralliseen ilmatorahoitukseen huomioidaan oman pääoman ehtoiset sijoitukset.

Finnfundin oman toiminnan ympäristövaikutukset

Hiilijalanjälki

Finnfundin toiminta edellyttää, että henkilöstö tutustuu huolellisesti hankkeisiin ja osallistuu aktiivisesti sijoitusten hallintaan ja seurantaan. Tämä vaatii säännöllisiä käyntejä kohdemaissa ja näistä matkoista aiheutuu kasvihuonekaasupäästöjä. Finnfund kehittää kuitenkin jatkuvasti sähköisiä työvälineitään sekä kannustaa henkilöstöään käyttämään niitä aktiivisesti ja osallistumaan esimerkiksi kokouksiin etäyhteyden avulla.

Työmatkaliikenteestä johtuvia kasvihuonepäästöjä pyritään hillitsemään kannustamalla henkilöstöä joukkoliikenteen käyttöön tarjoamalla

mahdollisuus työsuhdematkalippuun ja osittaiseen etätyöhön.

Vuonna 2018 Finnfund sai valmiiksi investointiensä ilmastovaikutusten laskennan koko sijoitussalkun osalta. Samalla päätettiin käynnistää Finnfundin oman toiminnan hiilijalanjäljen laskenta seuraavana vuonna.

Vesi, jätteet ja energiansäästö

Yhtiön omasta toiminnasta aiheutuva veden kulutus ja jätteen määrä ovat vähäisiä. Yhtiö kuitenkin pyrkii parantamaan materiaalitehokkuutta omassa toiminnassaan muun muassa vähentämällä toimistopaperin kulutusta, edistämällä asiakirjojen sähköistä hallinnointia ja lajittelemalla jätteet sekä hyödyntämällä energiaa säästäviä toimistolaitteita ja valaistusratkaisuja.

Vuonna 2018 Finnfund valmisteli muuttoa uusiin toimitiloihin Helsingin Ruoholahteen. Sijainnin valinnassa sekä tilojen suunnittelussa kiinnitettiin huomiota ympäristövaikutusten vähentämiseen. Osana tätä työtä Finnfund päätti myös ottaa käyttöön WWF:n Green Office -järjestelmän, jonka avulla oman toiminnan ympäristövaikutuksia voidaan hallita entistä paremmin.

Finnfundin sijoitukset ovat keskeinen osa Suomen ilmatorahoitusta

Tilinpäätös

Toimintakertomus vuodelta 2018

Tehtävä ja strategia vuoteen 2025

Teollisen yhteistyön rahasto Oy (FINNFUND), on valtioenemmistöinen erityisrahoitusyhtiö, joka kuuluu ulkoministeriön hallinnonalaan toteuttaen kehityspoliittista erityistehtävää. Yhtiön tarkoituksena on edistää kohdemaidensa taloudellista ja sosiaalista kehitystä rahoittamalla yksityisen sektorin hankkeita, joihin liittyy suomalainen intressi.

Finnfund on kehitysrahoittaja, joka rakentaa kestävämpää maailmaa sijoittamalla vastuullisiin ja kannattaviin yrityksiin kehitysmaissa. Finnfund tarjoaa kehitysmaissa toimiville yksityisille yrityksille oman pääoman ehtoista riskirahoitusta, pitkäaikaisia investointilainoja, välirahoitusta sekä kehitysmaainvestointeihin liittyvää erityisosaamista. Edellytämme kaikilta hankkeilta kannattavuutta, ympäristöä ja yhteiskuntaa koskevaa vastuullisuutta sekä mitattavia kehitysvaikutuksia kohdemaassa.

Finnfundin vuoteen 2025 asti ulottuvan strategian mukaan Finnfundin visio on olla arvostettu kumppani ja vaikuttavuuden edelläkävijä eurooppalaisessa kehitysrahoituksessa.

Finnfund painottaa kestäväälle kehitykselle tärkeitä toimialoja kuten uusiutuvaa ja päästöjä vähentävää energiantuotantoa, kestävää metsätaloutta, kestävää maataloutta sekä rahoitusalaa. Yhtiö voi rahoittaa myös muita toimialoja.

**Vaikuttavuus,
vastuullisuus,
kannattavuus ja
ammattimaisuus**

Yhtiön strategiassa painottuvat:

- Hankkeiden kehitysvaikutusten saavuttaminen, vaikutusten analysointi ja niistä viestiminen.
- Toiminnan volyymin kasvattaminen ja varojen kohdentaminen vastuullisiin, vaikuttaviin ja kannattaviin hankkeisiin.
- Lisärahoituksen hankkiminen ja yksityisten sijoittajien vakuuttaminen yhteissijoittamisen mahdollisuuksista.
- Toimintatapojen kehittäminen oman henkilöstön ja sidosryhmien työtä arvostaen.

Finnfundin kaikkea toimintaa ohjaa neljä periaatetta: Vaikuttavuus, vastuullisuus, kannattavuus ja ammattimaisuus.

Vuonna 2018 ulkoministeriö teetti Finnfundin toiminnasta kokonaisvaltaisen arvioinnin, jonka tulokset ja loppuraportti julkistettiin vuoden lopussa. Arvioinnin lopputulemana Finnfundin arvioitiin toimivan missionsa mukaisesti, sekä täyttävän siihen kohdistuvat omistajan odotukset ja yhtiölle asettamat tavoitteet varsin hyvin.

Eduskunnan hyväksymä Suomen valtion talousarvio vuodelle 2019 sisältää valtuuden korottaa Finnfundin osakepääomaa 10 miljoonalla eurolla sekä käyttää vuosien 2018 ja 2019 kehitysyhteistyön finanssisijoitusmäärärahoja lainoihin Finnfundille ja YK:n kansainväliselle maatalousrahasto IFADille (International Fund for Agricultural Development). Ulkomaankauppa- ja kehitysministeri teki maaliskuussa 2019 päätöksen 50 miljoonan euron lainasta IFADille, joten määrärahaa on tätä kirjoittaessa käyttämättä 210 miljoonaa euroa.

Finnfundin strategia 2018–2025

Visio 2025

Arvostettu kumppani ja vaikuttavuuden edelläkävijä eurooppalaisessa kehitysrahoituksessa

Läpimurrot

Kolminkertaistamme vaikutuksemme

- Kasvamme kannattavasti ja vastuullisesti
- Korostamme hankevalinnassa kehitysvaikutuksia, riskien arviointia ja suomalaista osaamista
- Erityispanostus hauraisiin alueisiin

Varmistamme vastuullisuutemme

- Tunnistamme vastuullisuushaasteet ja vastaamme niihin
- Osoitamme vaikuttavuutemme ja vastuullisuutemme
- Kerromme työstämme, onnistumisistamme ja haasteistamme avoimesti, rehellisesti ja proaktiivisesti

Laajennamme rahoituspohjaamme

- Vakuutamme omistajamme lisärahoituksesta
- Saamme yksityistä rahaa hallinnoitavaksi
- Yhdistämme onnistuneesti eri rahoitusmuotoja

Kehitämme yrityskulttuuriamme

- Vahvistamme osaamistamme ja kehitämme johtamistamme
- Luomme innostavan, kannustavan ja kuuntelevan työpaikan
- Prosessit, työvälineet ja työskentelytavat edelläkävijän tasolle

Strategia

Vaikuttavuuden edelläkävijäksi

- Panostamme hankkeiden kehitysvaikutusten saavuttamiseen, niiden analysointiin ja niistä viestimiseen
- Kaksinkertaistamme volyymin vuodesta 2018 ja olemme luotettava kumppani vastuullisissa, vaikuttavissa ja kannattavissa hankkeissa
- Hankimme lisärahoitusta ja vakuutamme myös yksityiset sijoittajat kyvystämme hallinnoida varoja
- Kehitämme toistemme ja sidosryhmiemme työtä arvostaen

Periaatteet

Vaikuttavuus, vastuullisuus, kannattavuus ja ammattimaisuus

Missio

Luomme parempaa maailmaa rahoittamalla vastuullisia yrityksiä kehitysmaissa

Rahoitus ja investointitoiminta

Vuoden 2018 hankevalmistelutavoitteita (150 miljoonaa euroa ja 20 hanketta) kevennettiin hieman vuoden 2017 tavoitteista ja toteutuneesta volyymistä, jolloin hyväksyttiin ennätysmäärä sijoitusesityksiä ja vastaavasti resursseja siirrettiin hankeseurantaan ja edellisen vuoden hankkeiden dokumentaation viimeistelyyn. Edellisen vuoden suurta päätösmäärää heijastaen sijoitusomaisuus jatkoi voimakasta kasvuaan.

Suurin osa Finnfundin uusista rahoituspäätöksistä kohdistui tänäkin vuonna kehitysvaikutuksiltaan erinomaisiin, myönteisesti ilmastonmuutoksen torjuntaan ja köyhyyden vähentämiseen vaikuttaviin hankkeisiin.

Vuonna 2018 uusia rahoituspäätöksiä tehtiin 26 kappaletta (29 kappaletta vuonna 2017), euromääräisesti yhteensä 154 miljoonaa euroa (201 miljoonaa euroa). Rahoituspäätösten kohdentuminen eri tulotasoluokkiin on esitetty alla olevassa taulukossa.

Suurin osa, 14 kappaletta (18), tehdyistä rahoituspäätöksistä oli investointilainoja, joiden osuus päätösten euromäärästä oli noin 60 % (62 %).

Päätökseen viedyistä hankkeista osakepääomasijoituksia tai näitä lähellä olevia välirahoitussijoituksia oli kappalemääräisesti hieman edellisvuotta enemmän, eli 9 kappaletta (7). Myös euromääräisesti tarkasteltuna näiden osuus oli hieman edellisvuotta suurempi eli 25 % (24 %). Sijoituspäätöksiä uusiin rahastoihin tehtiin kolme, joista yksi peruuntui.

Pääosa rahoituspäätöksistä sekä kappaleettä euromääräisesti kohdistui Afrikkaan, johon tehtyjä päätöksiä oli 20 (9). Myös euromääräisesti tarkasteltuna Afrikka oli suosituin kohdealue 67 %:n (31 %) osuudella rahoituksesta. Aasian euromääräinen osuus putosi edellisestä vuodesta ja oli 7 % (28 %) päätösten kokonaisuomäärästä. Hankkeet jakaantuivat tasaisesti eri maihin, neljä päätöstä tehtiin Keniaan (yksi päätös 2017) ja kaksi Nigeriaan (yksi päätös 2017), Somaliaan (toinen peruuntui, ei päätöksiä 2017) sekä Ugandaan (ei päätöksiä 2017) muiden maiden päätösmäärän jäädessä yhteen.

Uudet rahoituspäätökset maaluokittain

Tulotaso	kpl	%	milj. EUR	%
Vähiten kehittyneet maat	15	58	71,9	47
Matalatuloiset maat	0	0	0	0
Alemman keskitulotason maat	9	35	64,5	42
Ylemmän keskitulotason maat	2	7	17,5	11
Venäjä	0	0	0	0
YHTEENSÄ	26	100	154	100

Sijoitusomaisuus jatkoi voimakasta kasvuaan

Maksatusten määrä jatkoi kasvuun ja oli 135 miljoonaa euroa (114 miljoonaa euroa). Määrä oli selvästi Finnfundin tähänastisen historian suurin. Maksatuksista 39 miljoonaa euroa (66 miljoonaa euroa) kohdistui matalan tulotason tai vähiten kehittyneisiin maihin, 79 miljoonaa euroa (15 miljoonaa euroa) alemman keskitulotason maihin ja 17 miljoonaa euroa (33 miljoonaa euroa) ylemmän keskitulotason maihin ja Venäjälle.

Tilikauden 2018 maksatuksista 43,6 miljoonaa euroa (21,7 miljoonaa euroa) lukeutuu Suomen valtion viralliseksi kehitysavuksi, ODA:ksi (Official development assistance, ODA).

Maksamattomien investointisitoumusten määrä oli vuoden 2018 lopussa 154 miljoonaa euroa (178 miljoonaa euroa). Tämän lisäksi oli 95 miljoonan euron edestä investointipäätöksiä, jotka eivät olleet vielä edenneet sopimusvaiheeseen (98 miljoonaa euroa).

Kehittäminen ja painopisteet

Vuonna 2018 Finnfundin strategian toimeenpano on ollut vahvasti esillä kaikessa toiminnassa. Yhtiötä on johdettu, henkilöstölle on asetettu tavoitteet ja kaikkea toimintaa on suunniteltu ja ohjattu entistä vahvemmin strategiasta käsin. Yhtiön toimintaa seurataan ja siitä raportoidaan niin sisäisesti kuin ulkoisestikin strategiassa läpimurroiksi määriteltyjen neljän osa-alueen mukaisesti (kolminkertaisamme vaikutuksemme, varmistamme vastuullisuutemme, laajennamme rahoituspohjaamme ja uudistamme yrityskulttuuriamme).

Finnfund teetti vuonna 2018 rahoittamistaan hankkeista kolme vaikuttavuusarviointia: Finnfundin uusiutuvan energian hankkeiden vaikutus työllisyyteen ja talouskasvuun Hondurasissa ja Kap Verdellä sekä Lake Turkana Wind Powerin rakennusvaiheen vaikutukset lähiympäristöön.

Vuonna 2018 käynnistettiin kahden julkisen linjauksen, ihmisoikeuslinjauksen ja tasa-arvolinjauksen valmistelu. Niiden valmistelun yhteydessä on kuultu edellisvuonna valmistellun veropolitiikan tavoin kansalaisyhteiskunnan toimijoita sekä muita keskeisiä sidosryhmiä ja asiantuntijoita. Ihmisoikeuslinjaus vahvistettiin ja julkistettiin vuoden

lopulla. Sukupuolten välistä tasa-arvoa käsittelevä linjaus vahvistetaan ja julkistetaan vuoden 2019 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Veropolitiikan käytännön toimeenpanoa jatkettiin ja siihen liittyviä työkaluja kehitettiin edelleen kertomusvuonna.

Vuonna 2018 Finnfundin viestintää vahvistettiin, avoimuutta lisättiin ja ulkoinen ilme uudistettiin. Yhtiön palveluksessa aloitti uusi viestintäjohtaja vuoden 2018 alussa ja yhtiön ulkoista viestintää ja sidosryhmätyöskentelyä vahvistettiin systemaattisesti koko vuoden ajan. Yhtiön uudet verkkosivut avattiin loppukeväästä ja uusi ilme otettiin käyttöön kattavasti kaikessa viestinnässä.

Finnfundin hankkeisiin ja toimintaan kohdistui edellisen vuoden tavoin runsaasti kiinnostusta, mutta yhtiöön aikaisemmin kohdistunut kielteinen julkisuus väheni selvästi.

Vuonna 2018 käynnistettiin vuoropuhelu EU-komission kanssa ns. pilariarviointin (pillar assessment) toteuttamiseksi ja hakemus Finnfundin kelpoisuuden arvioimiseksi toimitettiin EU-komissiolle loppuvuodesta 2018. Pilariarviointi ja sen yhteydessä määriteltävät organisaation ja toiminnan kehittämistoimenpiteet toteutettaneen

vuonna 2019, minkä jälkeen Finnfund voisi hallinnoida ja kanavoida EU:n rahoitusta tai takauksia hankkeilleen.

Vuonna 2018 yhtiö päätti muuttaa uudistettuihin toimitiloihin Helsingin Ruoholahteen muiden Team Finland -toimijoiden läheisyyteen. Tilat on suunniteltu yhdessä henkilöstön ja ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa pyrkimyksenä vahvistaa strategian mukaista yrityskulttuurin muutosta tarjoamalla mahdollisuuksia entistä avoimempaan ja yhdessä tekemistä tukevaan työskentelyyn. Finnfund muuttaa uusiin toimitiloihin maaliskuussa 2019.

Edellisvuonna käynnistetty esimiesten ja johdon valmennusohjelma päättyi kevätkaudella 2018, minkä jälkeen siirryttiin kvartaaleittain toteutetta-

vaan esimiesten ja ylimmän johdon ajankohtaisiin kysymyksiin keskittyvään valmennukseen. Esimiesten ja ylimmän johdon jatkuvalla valmennuksella pyritään paitsi kehittämään johtamisen laatua pysyvästi, myös vahvistamaan strategian toteutusta yhdenmukaisilla toimintatavoilla.

Kertomusvuonna jatkettiin Finnfundin tietoteknisen infrastruktuurin ja järjestelmäympäristön kehittämistä ja vuosina 2016 ja 2017 käyttöön otettujen asiakkuudenhallinta- ja toiminnanohjausjärjestelmän sekä dokumenttien hallintajärjestelmän jatkokehitystä. Lisäksi uusi raportointiympäristö valmistui teknisesti kertomusvuonna, mutta sen sisällön kehittäminen ja järjestelmäintegraatio jatkuvat vuonna 2019.



Finnfund teetti vaikuttavuusarvioinnin mm. Cabeólican tuulivoimahankkeesta Kap Verdellä

Finnpartnership- liikekumppanuus- ohjelma

Finnpartnership on ulkoministeriön rahoittama liikekumppanuusohjelma, jota Finnfund hallinnoi sopimusperusteisesti. Finnpartnershipin tavoitteena on edistää kestävästä kehitystä luomalla pitkäaikaista yritys yhteistyötä, jolla on myönteisiä kehitysvaikutuksia.

Vuosi 2018 oli Finnpartnershipille monin tavoin menestyksellinen. Ohjelman toimintaa ja organisaatiota kehitettiin edelleen voimakkaasti, minkä perusteella Finnpartnershipin tunnettuus ja sen palveluiden kysyntä kasvoivat merkittävästi niin Suomessa kuin kansainvälisestikin.

Kertomusvuonna 2018 Finnpartnership toteutti ns. Somalia-pilotin, jonka yhteydessä mukaan ilmoittautuneille suomalaisyrityksille tarjottiin tavanomaista kattavampaa Matchmaking-palvelua. Palvelulla pyrittiin löytämään sopivia kumppaneita Somaliasta ja saattamaan keskustelu yritys-yhteistyön mahdollisuuksista osapuolten välillä konkreettiselle tasolle. Piloti päättyi tammikuussa 2019 Somalian Mogadishussa järjestettyyn rahoitusseminaariin, johon osallistui 90 henkilöä Suomesta ja Somaliasta. Yhteistyöaloitteita konkretisoitui yhteensä 19 kappaletta. Pilotin onnistumiseen vaikutti merkittävästi yhteistyö Suomen somalidiasporan kanssa.

Somalia-pilotin lisäksi Finnpartnership järjesti kertomusvuonna yhteensä 12 (12) DBF-seminaaria (Doing Business with Finland) Uzbekistanissa, Keniassa, Sambiassa, Botswanassa, Namibiassa, Ruandassa, Etelä-Afrikassa (2 seminaaria), Kosovossa, Makedoniassa ja Malesiassa (2 seminaaria). Seminaarit olivat erittäin suosittuja ja niiden myötä saatiin yhdistettyä useita potentiaalisia liikekumppanuuksia kehitysmaiden ja Suomen välillä.

Vuonna 2018 vastaanotettiin yhteensä 145 (163) liikekumppanuustukihakemusta. Myönteisiä tukipäätöksiä tehtiin 82 kappaletta (121). Myönnetty kokonaistuki oli 5,0 miljoonaa euroa (5,4 miljoonaa euroa). Liikekumppanuustukea maksettiin 95 (106) hankkeeseen yhteensä 2,4 miljoonaa euroa (2,4 miljoonaa euroa).

Matchmaking-palvelun kautta joko rekisteröitiin julkiseen tietokantaan tai esiteltiin suomalaisyritykselle vuonna 2018 yhteensä 250 yritystä (230). Vuonna 2018 yhteensä 310 (88) uutta liikekumppanuusyhteyttä avattiin suomalaisten ja kehitysmaissa toimivien yritysten välille.

Ulkoministeriö ilmoitti syksyllä 2018 käyttävänsä hyväkseen hallinnointisopimukseen perustuvan jatko-option, joten Finnfund jatkaa Finnpartnershipin hallinnointia vuosina 2019–2021.

Riskienhallinta

Finnfundin johtokunnan tehtävänä on vahvistaa riskienhallinnan periaatteet ja siinä käytettävät välineet. Yhtiön toimiva johto vastaa riskienhallinnan toteuttamisesta johtokunnan vahvistamien ohjeiden mukaisesti. Yhtiön varain- ja riskienhallintaa koskeva ohjeistus arvioidaan vuosittain. Vuoden 2018 aikana toimintaa ohjaaviin periaatteisiin ei tehty oleellisia muutoksia.

Varain- ja riskienhallinnan tavoitteena on pienentää markkinariskeistä, etupäässä korkojen ja valuuttakurssien muutoksista, aiheutuvia negatiivisia vaikutuksia Finnfundin tulokseen sekä varmistaa riittävä maksuvalmius.

Yhtiön toiminta on tavanomaista rahoituslaitostointia riskialttiimpaa. Rahoitus- ja likviditeettiriskien hallinta muodostuu riskien tunnistamisesta, riskien suojaamisesta ja raportoinnista yhtiön hallintoelimille.

Keskeinen hankeriskien arvioinnin ja seurannan väline on Finnfundin kehittämä hankkeiden riskiluokitusjärjestelmä, joka on ollut käytössä vuodesta 2005. Kaikki Finnfundin sijoitussalkussa olevat hankkeet riskiluokitetaan vähintään kerran vuodessa ja tarvittaessa useamminkin, jos riskitason arvioidaan muuttuneen. Riskiluokituksen heikkeneminen johtaa hankkeen tasearvon alentumiseen ja vastaavasti riskiluokituksen parantuminen johtaa aikaisemmin tehtyjen arvonalennusten purkamiseen. Tunnistettujen riskihankkeiden kehitystä seurataan tarkasti ja tarvittaessa ryhdytään toimenpiteisiin Finnfundin riskien pienentämiseksi.

Finnfundilla oli käytettävissään vuosina 2012–2015 yhteensä 50 miljoonan euron määräinen erityisriskirahoitusinstrumentti. Valtio

päättyi syyskuussa 2018 ottaa erityisriskirahoitusinstrumentin uudelleen käyttöön ja kasvattaa sen määrän yhteensä 75 miljoonaan euroon. Instrumentti on voimassa vuosina 2018–2023 sijoitusriskin jakamiseksi Suomen valtion ja Finnfundin välillä. Instrumentti kattaa myös aikaisemman 50 miljoonan euron määräisen tappionkorvaussitoumuksen, joten sitoumuksen määrä kasvoi aikaisemmasta 25 miljoonalla eurolla.

Erityisriskirahoitus perustuu tappionkorvaussitoumuksen, jonka nojalla valtio on sitoutunut korvaamaan Finnfundille enintään 60 % erityisriskirahoituksen piiriin sitoumuksen voimassaoloaikana otettavista hankkeista aiheutuvista luotto- ja sijoitustappioista. Mahdollisuus ottaa uusia hankkeita erityisriskirahoituksen piiriin päättyy 31.12.2023. Erityisriskirahoituksen piiriin järjestelyn voimassaoloaikana hyväksytyt hankkeet ovat valtion riskin jaon piirissä takaisinmaksuunsa, Finnfundin irtautumiseen tai siihen saakka, kunnes niiden riskitaso on alentunut sellaiseksi, että Finnfund pystyy vastaamaan hankkeen riskistä omalla taseellaan. Erityisriskirahoituksen piiriin voidaan hyväksyä kehitysvaikutuksiltaan erityisen vaikuttavia hankkeita, jotka kohdistuivat matalan tai alemman keskitulotason maihin ja jotka muutoin olisivat liian riskialttiita Finnfundin rahoitettaviksi.

Vuoden 2018 lopussa erityisriskirahoituksen piirissä on hankkeita yhteensä 122,1 miljoonaa euron edestä. Näihin liittyvästä riskistä valtion osuus on 61,2 miljoonaa euroa eli 50,1 %. Tappionkorvaussitoumuksen nojalla korvausta voidaan hakea enintään 7,5 miljoonaa euroa vuodessa. Vuoden 2018 loppuun mennessä korvauksia ei ole haettu.

Korko- ja valuuttariskien osalta periaate on, että ne tunnistetaan ja niiltä suojaudutaan. Valuuttatermiineillä sekä koron- että valuutanvaihtosopimuksilla suojataan Finnfundin myöntämien sijoituslainojen synnyttämiä valuutta- ja korkoriskejä. Korkojohdannaisilla suojataan sijoituslainoista syntyvää korkoriskiä silloin, kun sijoituslainojen korkoperusta poikkeaa Finnfundin oman varainhankinnan korkoperustasta.

Finnfund käyttää vastapuolinaan johdannaisso-
pimuksissa vakavaraisia pohjoismaisia pankkeja.

**Erityisriskirahoitus
kasvoi 75 miljoonaan
euroon**

Osakepääoma- ja rahastosijoitusten osalta yleisperiaatteena on, että tapauskohtaisesti katetaan sellaiset valuuttapositiot, jotka ovat varmoja tai vähintään todennäköisiä ja joiden suojaaminen on mahdollista saavutettavaan hyötyyn nähden kohtuullisin kustannuksin.

Finnfund ylläpitää ennustettuun maksatusvolyymiin nähden riittävää likviditeettiä likviditeettiriskin hallitsemiseksi. Finnfundilla on käytettävissä 100 miljoonan euron kommitoitu luottolimiitti ja komittoimattomia luottolimittejä pohjoismaisissa pankeissa sekä 300 miljoonan euron yritystodistusohjelma. Pankkien luottolimitit eivät olleet lainkaan käytössä vuoden 2018 lopussa.

Vuoden 2018 lopussa yritystodistusohjelman kautta oli liikkeeseen laskettuna yritystodistuksia yhteensä 20 miljoonaa euroa.

Luotonottoon liittyvää jälleenerahoitusriskiä hallitaan pyrkimällä ylläpitämään riittävän laajaa rahoittajaryhmää sekä monipuolista instrumenttivalikoimaa. Lisäksi tavoitteena on, että luotonotosta vähintään puolet on pitkäaikaista. Kertomusvuoden lopussa taseen korollisten velkojen keskimääräinen jäljellä oleva laina-aika oli 3,0 (3,1) vuotta, jos valtiolta saatua vaihtovelkakirjalainaa ei oteta mukaan laskelmaan, ja 12,2 vuotta, jos valtion laina on mukana.

Yhtiö ylläpitää jatkuvia toimenpiteitä tietoturvariskien tunnistamiseksi, hallitsemiseksi ja torjumiseksi. Avainhenkilöriskeiltä pyritään suojautumaan pitämällä yllä avainhenkilöiden sijais- ja seuraajasuunnitelmaa.

Tulos ja tase

Tulos vuodelta 2018 oli noin 2,1 miljoonaa euroa voitollinen (noin 2,0 miljoonaa euroa). Tulos oli edellisvuoden tasolla ja vastaa budjetoitua tasoa.

Toiminnallinen tulos on esitetty alla olevassa taulukossa. Rahoitustoiminnan kate muodostui 18,4 miljoonaksi euroksi (16,0 miljoonaa euroa) ja tulos ennen arvostuseriä, myyntejä ja veroja oli 6,5 miljoonaa euroa (5,7 miljoonaa euroa).

Tuotot

Toiminnan luonteesta johtuen Finnfundin vuotuiset tuotot vaihtelevat tuntuvasti.

Osinkotuotot olivat 0,8 miljoonaa euroa (6,2 miljoonaa euroa) ja niitä kirjattiin kolmesta yhtiöstä.

Sijoituslainojen korkotuotot olivat 21,1 miljoonaa euroa (13,2 miljoonaa euroa) ja muut korko-

Toiminnallinen tulos, 1 000 EUR	2018	2017	Muutos EUR	Muutos %
Rahoitustuotot	29 236	24 580	4 656	19
Rahoituskulut	-10 851	-8 568	-2 283	27
Rahoitustoiminnan kate	18 385	16 012	2 373	15
Liiketoiminnan muut tuotot	1 471	1 538	-67	-4
Hallinto, poistot ja muut kulut	-13 350	-11 838	-1 512	13
Tulos ennen arvostuseriä, myyntejä ja veroja	6 506	5 712	794	14
Arvostuserät ja myynnit	-4 373	-3 147	-1 226	39
Tuloverot	-15	-572	-557	6
TULOS	2 118	1 993	125	6

tuotot olivat 0,1 miljoonaa euroa (0,2 miljoonaa euroa). Yhteensä korkotuottoja kertyi 21,2 miljoonaa euroa (13,4 miljoonaa euroa). Muut korkotuotot muodostuvat pääasiallisesti likvidivarojen korkotuotoista.

Muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista olivat yhteensä 5,6 miljoonaa euroa (2,4 miljoonaa euroa), ja ne muodostuivat rahastosijoitusten tuotoista. Sijoitusten myyntivoittoa tuloutui kertomusvuonna 3,6 miljoonaa euroa (11,9).

Muut rahoitustuotot ilman kurssivoittoa olivat 1,7 miljoonaa euroa (2,6 miljoonaa euroa) ja ne muodostuivat pääasiassa järjestelypalkkioista, sitoumusmaksuista ja muista rahoituspalkkioista.

Sijoitustoiminnan tuotot ennen veroja olivat yhteensä 32,8 miljoonaa euroa (36,3 miljoonaa euroa).

Valuuttakurssivoitot olivat 17,7 miljoonaa euroa (31,0 miljoonaa euroa) ja -tappiot 17,8 miljoonaa euroa (32 miljoonaa euroa). Tuloutunut kurssiero oli 0,1 miljoonaa euroa negatiivinen.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 1,5 miljoonaa euroa (1,5 miljoonaa euroa) ja ne muodostuivat Finnpartnership-liikekumppanuusohjelman hallinnoinnista saaduista palkkioista ja muista palkkiotuotoista.

Arvonalentumistappiokirjaukset

Yksilöllisiä arvonalentumistappiokirjauksia tehtiin 13,1 miljoonaa euroa (14,7 miljoonaa euroa), joka on noin 2,6 % sijoitusomaisuuden tasearvosta kertomusvuoden lopussa (3,7 %).

Vuonna 2018 palautui aikaisemmin tehtyjä yksilöllisiä arvonalentumistappiokirjauksia 6,0 miljoonaa euroa (5,5 miljoonaa euroa). Palautuksista 2,3 miljoonaa euroa kohdistui tilinpäätöksessä lopulliseksi tappioksi kirjattuihin sijoituksiin, joista aikaisemmin oli kirjattu arvonalentumistappiokirjauksia.

Arvonalennusten nettomääräinen tulosvaikutus oli noin 7,1 miljoonaa euroa negatiivinen (9,2 miljoonaa euroa negatiivinen).

Kulut

Korkokulut olivat 6,8 miljoonaa euroa ja kasvoivat edellisestä vuodesta (3,9 miljoonaa euroa). Joh-

dannaisten osuus realisoituneista korkokuluista oli 4,5 miljoonaa euroa (2,3 miljoonaa euroa). Kasvu johtui sekä USD-korkojen noususta että kasvaneesta velan määrästä. Korkokulut kohdistuvat sekä USD- että euromääräiseen velanottoon.

Muut rahoituskulut olivat 4,0 miljoonaa euroa (3,7 miljoonaa euroa), mihin sisältyy rahastosijoituksiin liittyviä hallinnointipalkkioita 3,7 miljoonaa euroa (2,6 miljoonaa euroa).

Sijoitus- ja myyntitappioita kirjattiin 0,9 miljoonaa euroa (5,8 miljoonaa euroa), mikä kohdistuu aikaisemmin arvonalennuskirjattuihin eriin.

Toimintakulut olivat yhteensä 13,4 miljoonaa euroa (11,8 miljoonaa euroa). Kustannusten nousu muodostuu useista eristä, jotka liittyvät toiminnan volyymin kasvuun ja olivat siten ennalta suunniteltuja.

Tuloslaskelmaan merkityt verot, 15 000 euroa (600 000 euroa) muodostuvat sekä sijoitusten kohdemaihin maksetuista myyntivoittoveroista että työkorvauksiin ja osinkoihin kohdistuneista lähdeveroista.

Tase

Taseen loppusumma oli kertomusvuoden lopussa 553,9 miljoonaa euroa (463,7 miljoonaa euroa).

Sijoitusomaisuuden tasearvo oli kertomusvuoden lopussa 494,2 miljoonaa euroa (393,3 miljoonaa euroa).

Lainojen (mukaan lukien pääomalainat ja muut välimuotoinstrumentit) osuus sijoitusomaisuudesta oli 295,9 miljoonaa euroa (221,5 miljoonaa euroa) eli 59,9 % (56,3 %), osakepääomasijoitusten 120,0 miljoonaa euroa (105,1 miljoonaa euroa) eli 24,3 % (26,7 %) ja rahastosijoitusten 78,3 miljoonaa euroa (66,7 miljoonaa euroa) eli 15,8 % (17,0 %).

Likviditeetin määrä oli kertomusvuoden lopussa noin 46,2 miljoonaa euroa (45,8 miljoonaa euroa). Likviditeetti on sijoitettu kotimaisiin pankkitalletuksiin ja rahamarkkinainstrumentteihin varain- ja riskienhallintaa koskevan ohjeistuksen mukaisesti.

Tilikauden päättyessä yhtiön omat varat (osakepääoma ja vapaa oma pääoma) olivat yhteensä 257,2 miljoonaa euroa (244,1 miljoonaa euroa) eli 46 % taseen loppusummasta (53 %).

Vuonna 2018 yhtiö toteutti yhden osakeannin. Osakeannissa vanhoille osakkaille tarjottiin merkittäväksi niiden omistusosuuksien suhteessa uusia osakkeita enintään 62 961 kappaletta 170 euron osakekohtaiseen merkintähintaan. Osakkeiden merkintäaika oli 25.4.2018–5.6.2018. Osakeannin seurauksena osakepääomaa korotettiin 9 999 910 eurolla, mikä vastasi Suomen valtion merkintäosuutta. Päätöksen nojalla annettiin 58 823 uutta osaketta. Finnvera Oyj ja Elinkeinoelämän keskusliitto EK eivät merkinneet niille tarjottuja uusia osakkeita.

Kertomusvuoden päättyessä yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 186 988 950 euroa jakaantuen 1 099 935 osakkeeseen, joista Suomen valtio omisti 1 035 365 osaketta (94,1 %), Finnvera Oyj 63 349 osaketta (5,8 %) ja Elinkeinoelämän keskusliitto EK 1 221 osaketta (0,1 %).

Yhtiön osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 170 euroa. Yhtiöllä on yksi osakelaji. Yhtiön osakkeista on aina vähintään 51 % oltava Suomen valtion välittömässä omistuksessa ja hallinnassa. Yhtiö ei jaa varojaan osinkona tai vapaan oman pääoman rahastosta eikä myöskään hanki tai lunasta omia osakkeitaan.

Vuoden 2016 lopulla Finnfund allekirjoitti Valtiokonttorin kanssa sopimuksen 130 miljoonaa euron alisteisesta vaihtovelkakirjalainasta. Laina-aika on 40 vuotta, joista 10 ensimmäistä on lyhennysvapaita. Lainan korko on ensimmäisten

viiden vuoden ajan 0,5 % per annum. Tämän jälkeä valtiolla on oikeus näin halutessaan tarkistaa korkoa. Valtiolla on myös oikeus halutessaan konvertoida laina kokonaan tai osittain Finnfundin osakepääomaksi.

Valtio voi kuitata saatavansa yhtiöltä joko kokonaan tai osin merkitsemällä yhtiön uusia osakkeita yhdessä tai useammassa erässä siten, että 170,00 euroa velan pääomaa oikeuttaa yhteen osakkeeseen. Valtio voi merkitä enintään 764 705 yhtiön osaketta. Merkintähinta vastaa yhtiön osakkeen kirjanpidollista vasta-arvoa ja se merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Kertomusvuoden lopussa yhtiön pitkäaikaiset korolliset velat olivat 262,4 miljoonaa euroa (149,7 miljoonaa euroa) ja lyhytaikaiset 29,3 miljoonaa euroa (63,7 miljoonaa euroa), yhteensä 291,7 miljoonaa euroa (213,4 miljoonaa euroa).

Pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin sisältyy kesällä 2017 liikkeeseen laskettu 100 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina sekä valtion myöntämä 130 miljoonan euron pitkäaikainen vaihtovelkakirjalaina. Muilta osin pitkäaikaiset korolliset velat ovat USD-määräisiä ja niillä jälleenerahoitetaan Finnfundin USD-määräistä luotonantoa.

Pitkäaikaisten velkojen osuus kaikista rahoitusveloista oli kertomusvuoden lopussa noin 90 % (70 %).

Vuoden 2018 lopussa yhtiöllä ei ollut takausvastuita (0,0 miljoonaa euroa).

Tunnusluvut	2018	2017	2016
Rahoitustuotot yhteensä, milj. euroa	50,6	67,4	29,9
Tulos, milj. euroa	2,1	2,0	0,3
Oman pääoman tuotto, %	0,8	0,8	0,1
Omavaraisuusaste, %	46,4	52,6	57,4

Laskentakaavat

$$\text{Oman pääoman tuotto} = \frac{\text{Tulos}}{\text{Oma pääoma}} \times 100 \%$$

$$\text{Omavaraisuusaste} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100 \%$$

Hallinto ja henkilöstö

Vuonna 2018 hallintoneuvosto kokoontui 4 kertaa, johtokunta 15 kertaa ja johtokunnan tarkastusvaliokunta 6 kertaa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 25.4.2018 käsiteltiin yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä mainitut asiat ja johtokunnan ehdotus yhtiön osakepääoman korottamiseksi.

Yhtiökokous valitsi **hallintoneuvoston jäseniksi** kaudelle 2018–2021 kansanedustaja Johanna Kotaviidan, kansanedustaja Aila Paloniemen, kansanedustaja Erkki Tuomiojan ja johtaja Petri Vuorion. Hallintoneuvoston jäsenyydestä eronneen kansanedustaja Anne-Mari Virolaisen tilalle valittiin kansanedustaja Lenita Toivakka tämän jäljellä olevaksi toimikaudeksi keväällä 2020 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Yhtiökokous valitsi **johtokunnan jäseniksi** seuraavat henkilöt:

Hallitusammattilainen *Ritva Laukkanen*,
puheenjohtaja
Suurlähtettiläs, johtava asiantuntija, kauppa ja kehitys *Sinikka Antila*, varapuheenjohtaja
Rahoitusjohtaja *Tuukka Andersén*
Apulaisosastopäällikkö *Kristiina Kuvaja-Xanthopoulos*
Director *Pirita Mikkänen*
CEO *Lars-Erik Schöring*
Hallintoneuvos *Antero Toivainen*
Talousjohtaja *Tuula Ylhäinen*

Johtokunnan jäsenillä ei ole varajäseniä.

Johtokunnalla on tarkastusvaliokunta, jonka jäseniä ovat olleet 25.4.2018 alkaen:

Rahoitusjohtaja *Tuukka Andersén*,
puheenjohtaja
Talousjohtaja *Tuula Ylhäinen*
Director *Pirita Mikkänen*

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut Deloitte Oy, tilintarkastusyhteisö, vastuunalaisena tilintarkastajana *Anu Servo*, KHT, JHT.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut tohtori *Jaakko Kangasniemi* (Ph.D., Agricultural Economics).

Yhtiön palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 75 henkilöä (71 henkilöä vuonna 2017).

Vuoden lopussa työsopimussuhteessa olevan henkilöstön määrä oli 80 (76), joista 77 (70) oli kokopäivätoimisia. Henkilöstöstä oli naisia 53 ja miehiä 27. Henkilökunnalle maksettujen palkkojen ja palkkioiden yhteismäärä vuosina 2016–2018 ilmenee seuraavasta taulukosta.

	2018	2017	2016
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin	75	71	60
Tilikauden palkat ja palkkiot, 1000 euroa	6 865	6 131	4 784

Tilinpäätökseen on tehty tilikaudella 2018 ansaittu- ja kannustinpalkkioita koskeva varaus, joka vastaa 10,2 % palkkakustannuksista (8,2 %). Vuonna 2018 kannustinpalkkion määrä riippui osittain kaikille yhteisten tavoitteiden saavuttamisesta ja osittain henkilökohtaisesta suorituksesta.

Johtokunta päättää kannustinpalkkiojärjestelmästä ja sen keskeisistä ehdoista vuosittain. Yhtiön palkitsemisessa noudatetaan valtionyhtiötä koskevaa palkitsemisohjetta.

Näkymät ja strateginen suunta vuodelle 2019

Ulkoministeriön vuonna 2018 teettämä evaluaatio totesi, että Finnfund on onnistunut siirtämään toimintansa painopisteen köyhimpiin maihin kehitysvaikutuksista ja kannattavuudesta tinkimättä. Strategiansa mukaisesti Finnfund jatkaa tällä linjalla kaksinkertaistaen volyyminsa ja kolminkertaistaen kehitysvaikutuksensa vuoteen 2025 mennessä. Evaluaatio piti tavoitetta kunnianhimoisena mutta ei mahdollisena. Se edellyttää kuitenkin lisäresursseja. Vuonna 2019 strategiaa tarkennetaan ottaen huomioon evaluaation suositukset ja valtio-omistajan rahoituspäätökset.

Vuonna 2017 hyväksyttiin ennätysmäärä sijoitusesityksiä, minkä vuoksi vuoden 2018 hankevalmistelutavoitteita kevennettiin hieman ja vastaavasti siirrettiin resursseja hankeseurantaan

ja edellisen vuoden hankkeiden dokumentaation viimeistelyyn. Vuonna 2019 palataan vahvalle kasvu-uralle myös sijoituspäätöksissä painottaen samalla vaikuttavuustavoitteita. Työ yhtiön rahoitusmahdollisuuksien turvaamiseksi jatkuu. Keskeisenä oletuksena on, että ulkoministeriössä valmisteltavana oleva, vuoden 2018 hyväksyttiin budjettiin sisältyvä, pitkäaikainen laina toteutuu.

Maksuvalmius pysynee vuonna 2019 hyvänä. Jos toivotut lisäresursoinnit eivät vuoden aikana toteudu, sopeuttaa yhtiö toimintaansa tarvittavin osin pitäen kaikissa olosuhteissa huolen siitä, että se pystyy täyttämään antamansa sitoumukset.

Hankevalmistelussa suositaan entistä vahvemmin kehitysvaikutuksiltaan erityisen hyväksi arvioituja hankkeita, myös sellaisia, joiden tiedetään

olevan työläitä. Erityisriskirahoitusinstrumentin käyttöönotto ja valtuuden kasvattaminen aikaisemmasta tarjoo tähän hyvän mahdollisuuden. Kehitysvaikutusten ja riskien arviointia ja niistä raportointia vahvistetaan ja tarkennetaan sekä hankevalinnan alkuvaiheessa että hankeseurannassa. Ympäristö- ja yhteiskuntavastuupolitiikka uudistetaan mm. ilmastonmuutoksen hillinnän ja siihen sopeutumisen korostamiseksi. Naisten aseman parantamista korostetaan hankevalinnassa, valmistelussa, rahoitusehdoissa, seurannassa ja raportoinnissa. Ihmisoikeuspolitiikan toimeenpanoa kehitetään. Vaikutusten kestävyuden kannalta tärkeän kannattavuuden mittaamista, seurantaa ja raportointia laajennetaan.

Vuonna 2019 Finnfund kertoo toiminnastaan ja sen tuloksista entistä enemmän ja avoimemmin. Keskesteluyhteyttä haetaan aktiivisesti myös sellaisiin sidosryhmiin, jotka eivät vielä tunne Finnfundia tai yritystoiminnan roolia kehityspolitiikassa.

Tulosnäkökymät vuodelle 2019 ovat kohtuulliset, koska yhtiön myöntämä lainakanta on kasvanut ja sen ennustetaan jatkavan kasvuaan edelleen. Tuloksen kannalta on ratkaisevan tärkeää, minkälaisia muutoksia sijoitusomaisuuden arvostuksessa tilikauden aikana tapahtuu sekä se, ajoittuuko vuodelle voitollisia irtautumisia hankkeista. Kehitysrahoituksessa näiden ennakointi on yleensä vaikeaa, mutta varovaisinkin oletuksin odotettavissa on positiivinen tulos.

Johtokunnan esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä

Yhtiön voitto vuodelta 2018 on 2.118.277,42 euroa. Johtokunta ehdottaa, että voitto siirretään voittovarojen tilille ja varataan käytettäväksi yhtiöjärjestyksen 2 §:n edellyttämällä tavalla.

Tuloslaskelma

1000 e

	Liite	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Liiketoiminnan muut tuotot	1	1 471	1 538
Henkilöstökulut	2		
Palkat ja palkkiot	3	-6 865	-6 131
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-1 161	-1 062
Muut henkilösivukulut		-110	-386
Henkilösivukulut		-1 270	-1 448
Henkilöstökulut yhteensä		-8 135	-7 579
Suunnitelman mukaiset poistot	4	-96	-121
Liiketoiminnan muut kulut	5, 6	-5 120	-4 138
LIIKETAPPIO		-11 880	-10 300
Rahoitustuotot			
Tuotot osuuksista omistusyhteisyriyksissä		4 423	12 981
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		5 736	7 912
Muut korko- ja rahoitustuotot		40 404	46 496
Rahoitustuotot yhteensä		50 562	67 390
Arvonlentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-7 105	-9 239
Rahoituskulut			
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-29 445	-45 286
Rahoitustuotot ja kulut	7	14 013	12 865
VOITTO ENNEN VEROJA		2 133	2 565
Tuloverot	8	-14	-572
TILIKAUDEN VOITTO		2 118	1 993

Tase

1000 e

VASTAAVAA PYSYVÄT VASTAAVAT	Liite	31.12.2018	31.12.2017
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	9		
Muut pitkävaikutteiset menot		35	21
Koneet ja kalusto		10	77
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet yhteensä		45	98
Sijoitukset	10		
Osuudet omistusyhteisyriyksissä		63 557	56 707
Saamiset omistusyhteisyriyksiltä	11	16 263	20 948
Muut osakkeet ja osuudet		134 704	115 124
Muut saamiset	11	279 669	200 558
Sijoitukset yhteensä		494 194	393 336
PYSYVÄT VASTAAVAT VAIHTUVAT VASTAAVAT		494 238	393 435
Saamiset			
Pitkäaikaiset	12		
Muut pitkäaikaiset saamiset		3 293	7 545
Lyhytaikaiset			
Saamiset omistusyhteisyriyksiltä	13	23	411
Muut saamiset		412	444
Siirtosaamiset	14	9 717	16 145
Lyhytaikaiset yhteensä		10 152	17 000
Saamiset yhteensä		13 445	24 545
Rahoitusarvopaperit	15		
Muut arvopaperit		11 423	11 407
Rahat ja pankkisaamiset		34 824	34 361
VAIHTUVAT VASTAAVAT VASTAAVAA		59 691	70 313
		553 930	463 748

	Liite	31.12.2018	31.12.2017
VASTATTAVAA OMA PÄÄOMA	16, 17		
Osakepääoma		186 989	176 989
Edellisten tilikausien voitto		68 127	65 111
Tilikauden voitto		2 118	1 993
OMA PÄÄOMA VIERAS PÄÄOMA		257 234	244 094
Pitkäaikainen	18, 19		
Joukkovelkakirjalainat		99 781	99 719
Vaihtovelkakirjalainat		130 000	10 000
Lainat rahoituslaitoksilta		32 606	40 023
Muut pitkäaikaiset velat		307	262
Pitkäaikainen yhteensä		262 694	150 005
Lyhytaikainen	20		
Lainat rahoituslaitoksilta		29 315	63 669
Ostovelat		269	400
Muut velat		751	2 584
Siirtovelat	21	3 666	2 996
Lyhytaikainen yhteensä		34 002	69 650
VIERAS PÄÄOMA VASTATTAVAA		296 696	219 654
		553 930	463 748

Rahoituslaskelma

1000 e

	2018	2017
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Saadut maksut liiketoiminnasta	58 614	41 851
Tehdyt sijoitukset liiketoimintaan	-134 607	-114 062
Saadut osingot liiketoiminnasta	1 101	6 116
Saadut korot liiketoiminnasta	13 074	10 975
Maksetut korot liiketoiminnasta	-6 294	-1 602
Saadut maksut liiketoiminnan muista tuotoista	3 565	3 323
Maksut liiketoiminnan kuluista	-17 370	-17 005
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	-81 917	-70 404
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-42	0
Saadut maksut myydyistä hyödykkeistä	0	0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-42	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	20 000	6 999
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-6 999	-54 981
Pitkäaikaisten lainojen nostot	120 000	109 687
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-56 671	-5 059
Maksullinen osakeanti	10 000	9 999
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	86 330	66 645
VALUUTTAKURSSIMUUTOKSET (D)	-3 909	4 920
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C+D) lisäys (+) vähennys (-)	462	1 161
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA (1.1.)	45 360	44 199
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA (31.12.)	45 822	45 360
	462	1 161

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Sijoitukset

Osakkeet ja rahastosijoitukset sekä lainasaamiset on tilinpäätöksessä arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Arvostusperusteina käytetään riskiluokitusta sekä muita arvoon vaikuttavia tekijöitä. Sijoitusten arvoa seurataan jatkuvasti.

Osa pääomalainoista on käytännössä oman pääoman ehtoisia sijoituksia, joille maksetaan tuottoa vain silloin, kun hankeyhtiön taloudellinen tilanne sen mahdollistaa. Tällaisten pääomalainojen korko tuloutetaan vain maksusta. Varovaisuuden periaatetta noudattaen vain maksusta tulouttamista sovelletaan myös osaan alaskirjattujen hankkeiden lainojen koroista.

Arvonalentumiset ja niiden peruutukset esitetään tuloslaskelmassa kohdassa Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista.

Rahastomanagerin arviota tekemiensä sijoitusten käyvistä arvosta on verrattu sijoituksen Finnfundin tasearvoon. Rahastomanagerin käypään arvoon on lisätty tarvittaessa ilmoituksen jälkeiset maksatukset investointeihin, jotta Finnfundin sijoituksen arvo on vertailukelpoinen managerin ilmoittaman arvon kanssa. Sijoitusten tasearvo voi olla enintään 100 % managerin ilmoittamasta arvosta. Edellisen tilikauden virheitä on oikaistu lisäten vapaata omaa pääomaa ja vastaavasti pysyvien vastaavien arvoja 580.288,73 eurolla.

Erityisriskirahoitus

Erityisriskirahoituksen piirissä oleviksi kutsutaan hankkeita, joihin liittyviä tappioita sekä osake- ja osuussijoitusten menetyksiä ja arvonalenemisiä valtio on 20.9.2012 antamansa ja 31.12.2015 saakka voimassa olleen tai 20.9.2018 antamansa ja 31.12.2023 saakka voimassa olevan tappiokorvaussitoumuksen perusteella sitoutunut korvaamaan Teollisen yhteistyön rahasto Oy:lle. Sitoumuksen piiriin ennen määräajan päättymistä hyväksytyt hankkeet jatkavat sen piirissä myös tämän jälkeen. Yhtiön johtokunta on päättänyt hankkeiden ottamisesta erityisriskirahoitussitoumuksen piiriin.

Erityisriskirahoituksen piiriin voidaan hyväksyä hankkeita, joiden riskiluokitus yhtiön riskiluokitusperiaatteiden mukaisesti on C, CC tai CCC. Vastaava valtion korvausosuus näihin hankkeisiin liittyvistä tappioista on 40 %, 50 % ja 60 %. Erityisriskirahoitettavissa hankkeissa osan sijoitusriskistä kantaa Finnfund ja osan valtio. Valtion osuus riskistä lasketaan prosenttiosuutena kulloinkin ulkona olevasta rahoituksen määrästä, joka lasketaan vähentämällä maksatusten määrästä mahdolliset palautukset. Erityisriskirahoitetuista hankkeista tehdään vuosittaisia arvonalentumistappiokirjauksia ja niiden palautuksia tuloslaskelmaan samoin perustein kuin muistakin hankkeista.

Erityisriskirahoitettuihin hankkeisiin kohdistuvien nettotappioiden valtion riskiosuuden mukainen laskennallinen saaminen valtiolta esitetään erikseen yhtiön tilinpäätöksessä. Valtio maksaa vastaavan korvauksen erikseen tehtävän hakemuksen perusteella. Valtion maksama korvaus voi olla enintään 7,5 miljoonaa euroa vuodessa.

Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai tätä alempaan käypään arvoon.

Johdannaiset

Johdannaiset esitetään tilinpäätöksessä käyvän arvon periaatteen mukaisesti noudattaen IFRS-standardeja. Johdannaisten IFRS-käsittely perustuu kirjanpitolain 5. luvun 2. pykälään sekä kirjanpitolautakunnan (KILA 1963/2016) joulukuussa 2016 julkaisemaan lausuntoon. Valuuttatermiinit, koron-, sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset on alun perin kirjattu solmimispäivän käypään arvoon, josta ne on edelleen arvostettu käypään arvoon tilinpäätöksessä. Arvostamisessa käypään arvoon on käytetty pankkien arvostusraportteja, joista on laadittu oma tarkistuslaskelma hyväksytyjä arvostusmenetelmiä käyttäen. Sekä positiiviset että negatiiviset käyvän arvon muutokset on kirjattu rahoitustuotoksi tai -kuluksi tuloslaskelmaan. Taseessa johdannaiset sisältyvät muihin saamisiin ja muihin velkoihin. Finnfund ei sovelle IFRS-standardien mukaista suojauslaskentaa, vaikka johdannaiset on hankittu suojaavassa tarkoituksessa.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla lukuunottamatta uuteen toimitilaan kohdistuvia hyödykkeitä. Poistot uuden toimitilan hyödykkeistä merkitään alkaen 2019, jolloin tilan hallintaoikeus yhtiölle siirtyy.

Poistosuunnitelma:

Muut pitkävaikutteiset menot	3–7 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta

Eläkkeet

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on järjestetty ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Toimitusjohtajan eläkevastuu katetaan osin olemassa olevalla ryhmäeläkevakuutuksella ja osin yhtiön taseeseen vuosittain tehtävällä varauksella. Vuotuinen maksutaso on 26,51 % toimitusjohtajan bruttovuosiansiosta.

Tuloslaskelman liitetiedot

1000 e

	2018	2017
1 Liiketoiminnan muut tuotot		
Tuotot omistusyhteisyrityksiltä	7	54
Palkkiot	377	759
Muut tuotot	1 087	724
	1 471	1 538
2 Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä		
Toimihenkilöitä	75	71
3 Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa	396	365
Johtokunta ja hallintoneuvosto	121	130
Johtokunta		
Puheenjohtajan kuukausipalkkio	1 100 €	
Varapuheenjohtajana kuukausipalkkio	700 €	
Jäsenten kuukausipalkkiot	600 €	
Johtokunnan ja tarkastusvaliokunnan kokouspalkkiot	300 €	
Hallintoneuvosto		
Puheenjohtajan kokouspalkkio	800 €	
Varapuheenjohtajan kokouspalkkio	600 €	
Jäsenten kokouspalkkiot	500 €	

Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 63 vuotta täytettyään. Eläkeikä perustuu vuonna 2012 uudistettuun johtajasopimukseen.

4 Poistot		
Muut pitkävaikutteiset menot	18	19
Koneet ja kalusto	77	102
	96	121
5 Liiketoiminnan muut kulut		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	631	546
Toimitilat	649	440
Tietohallinto	653	584
Matkat ja neuvottelut	1 019	927
Edustus, PR ja tiedotus*	383	158
* sisältää avustuksen kyläprojektien rakentamiseen Hondurasissa		

Ulkopuoliset palvelut	1 408	1 040
Muut kulut	378	444
	5 120	4 138
6 Tilintarkastajan palkkiot		
Lakisääteinen tilintarkastus	14	9
Toimeksiannot	1	0
Veroneuvonta	0	6
Muut palvelut	9	73
	24	88
7 Rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustuotot		
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrietyksissä		
Osinkotuotot	279	5 854
Rahastotuotot	762	0
Myyntivoitot	3 208	6 653
Muut tuotot	174	475
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrietyksissä yhteensä	4 423	12 981
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot	479	329
Rahastotuotot	4 817	2 385
Myynti- ja sijoitusvoitot	439	5 198
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	5 736	7 912
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	18 518	13 128
Korkotuotot omistusyhteisyrietyksiltä	2 710	330
Muut tuotot	1 439	2 065
Muut tuotot omistusyhteisyrietyksiltä	57	14
Kurssivoitot	17 679	30 960
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	40 404	46 496
Rahoitustuotot yhteensä	50 562	67 390
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumistappiot ja arvonalentumistappioiden palautukset		
Osakkeet ja rahastosijoitukset	-9 351	-7 602
Laina- ja muut saamiset	-3 743	-7 144
Arvonalentumistappioiden palautukset osakkeet ja rahastosijoitukset	4 972	3 531
Arvonalentumistappioiden palautukset lainasaamiset	1 017	1 976
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumistappiot ja arvonalentumistappioiden palautukset	-7 105	-9 239

Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut muille	-6 751	-3 903
Muut rahoituskulut	-4 004	-3 650
Myynti-, rahasto- ja sijoitustappiot	-915	-5 758
Kurssitappiot	-17 775	-31 974
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-29 445	-45 286
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	14 013	12 865
Erään Rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssivoittoja / tappioita (netto)	-96	-1 015
7 Sijoitustoiminnan rahoitustuotot tulotasoluokituksen mukaan*		
*ei sisällä tuottoja EU-alueelta, likviditeetistä ja rahoituksesta		
Vähiten kehittyneet maat (LDC)	18 307	17 828
Muut matalan tulotason maat (LIC)	5 983	3 611
Alemman tulotason maat (LMIC)	15 744	32 090
Ylemmän keskitulotason maat (UMIC)	6 033	12 396
Venäjä	3 354	283
	49 420	66 208
8 Tuloverot		
Myyntivoittoverot ulkomaille	1	570
Lähdeverot työkorvauksista	1	2
Lähdeverot osingoista	12	0
	14	572

Taseen liitetiedot

1000 e

9 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	Muut pitkäv. menot	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	1 141	2 075	3 216
Lisäykset	32	10	42
Hankintameno 31.12.2018	1 173	2 085	3 258
Kertyneet poistot 1.1.2018	-1 120	-1 998	-3 118
Tilikauden poisto	-18	-77	-96
Kertyneet poistot 31.12.2018	-1 138	-2 075	-3 214
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	35	10	45
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	21	77	98
10 Sijoitukset / Osakkeet ja rahastot	Om.yht.yr. osakkeet ja rahastot	Muut osakkeet ja rahastot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	66 619	129 089	195 708
Edellisenä vuonna tehtyjen rahastokirjausten oikaisut	0	580	580
Lisäykset	11 751	22 620	34 371
Siirrot erien välillä	7 500	0	7 500
Vähennykset	-8 967	-2 674	-11 641
Hankintameno 31.12.2018	76 903	149 615	226 519
Kertyneet yksilölliset arvonalentumistappiot 1.1.2018	-9 912	-13 965	-23 878
Palautuneet arvonalentumistappiot	1 301	3 670	4 972
Tilikauden arvonalentumistappiot	-4 735	-4 616	-9 351
Kertyneet yksilölliset arvonalentumistappiot 31.12.2018	-13 346	-14 911	-28 257
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	63 557	134 704	198 262
10 Sijoitukset / Saamiset	Om.yht.yr. saamiset	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	23 850	221 969	245 819
Lisäykset	7 456	107 746	115 202
Pääomitetut korot	2 003	1 080	3 083
Siirrot erien välillä	-7 298	0	-7 298
Vähennykset	-6 298	-27 532	-33 830
Hankintameno 31.12.2018	19 713	303 262	322 975
Kertyneet yksilölliset arvonalentumistappiot 1.1.2018	-2 902	-21 411	-24 313

Palautuneet arvonalentumistappiot	166	848	1 014
Tilikauden arvonalentumistappiot	-715	-3 030	-3 744
Kertyneet yksilölliset arvonalentumistappiot 31.12.2018	-3 450	-23 593	-27 043
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	16 263	279 669	295 932

	2018	2017
11 Saamiset, joilla on huonompi etuoikeus kuin velallisen muilla veloilla		
Pääomalainat omistusyhteisyrityksille	16 263	20 948
Pääomalainat muille	23 010	17 595
	39 273	38 543
12 Muut pitkäaikaiset saamiset		
Hankintameno 1.1.2018	1 340	
Vähennykset	-1	
Hankintameno 31.12.2018	1 339	
Arvonalentumistappiot	-670	
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	669	
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	2 625	
	3 293	
13 Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Korot	2	56
Muut	21	73
Osingot	0	282
	23	411
14 Siirtosaamiset		
Ennakkomaksu perustettavan yhtiön lukuun	900	0
Korot	7 734	3 308
Muut	1 083	1 594
Saaminen sijoituksen myynnistä	0	11 243
	9 717	16 145
15 Rahoitusarvopaperit		
Käypä arvo	11 685	11 663
Kirjanpitoarvo	11 423	11 407
EROTUS	263	255
16 Oma pääoma		
Yhtiön toiminnan tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Yhtiö ei jaa varojaan osinkona tai vapaan oman pääoman rahastosta eikä myöskään hanki tai lunasta omia osakkeitaan.		

Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	176 989	166 989
Osakepääoman korotus maksullisella osakeannilla	10 000	10 000
Osakepääoma 31.12.	186 989	176 989
Vapaa oma pääoma		
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	67 105	65 899
Edellisenä vuonna tehtyjen korkojen ja rahastokirjausten oikaisu, palautus myyntivoiton veroon Intiasta liittyen myyntivoittoon vuosina 2011–2012	1 022	-787
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	68 127	65 111
Tilikauden voitto/tappio	2 118	1 993
	70 245	67 105
	257 234	244 094
17 Osakepääoma		
Osakkeet kpl	1 099 935	1 041 112
Kirjanpidollinen vasta-arvo	170,00	170,00
18 Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua		
Lainat rahoituslaitoksilta	32 606	33 353
Lainat valtiolta	130 000	10 000
	162 606	43 353
19 Joukkovelkakirjalainat		
Jvk-laina 2013/2018 Bullet Euribor 6 kk + 0,55 % p.a.	0	50 000
Jvk-laina 2017/2022 Bullet Fixed 0,625 %	100 000	100 000
	100 000	150 000
20 Muut lyhytaikaiset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	29 315	63 669
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	386	2 364
Ostovelat	269	400
Muut	365	220
	30 335	66 653
21 Siirtovelat		
Henkilöstökulujaksotukset	2 611	2 334
Korot	988	544
Verot	57	55
Muut	10	64
	3 666	2 996

Muut liitetiedot

1000 e

Muut vastuusitoumukset

Yhtiö on irtisanonut nykyisen toimitilansa vuokrasopimukset ja vuokranmaksuvelvollisuus päättyy 31.3.2019. Yhtiö on solminut uudesta toimitilastaan toistaiseksi voimassaolevan sopimuksen. Vuokra-aika ja hallintaoikeus alkaa 1.3.2019 ja se voidaan irtisanoa 12 kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen ensimmäisen kerran 31.5.2025. Kuukausivuokra arvonlisäverottomana on 49.341,00 euroa. Vuokranmaksuvelvollisuus alkaa 1.6.2019.

	2018	2017
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	475	517
Myöhemmin maksettavat	3 799	0
Muut vastuut		
Maksamattomat investointisitoumukset		
Sopimukseen perustuvat sitoumukset	153 600	178 100
Erityisriskirahoitus (kumulatiivinen)		
Johtokuntapäätökset	122 074	87 731
Valtion osuus riskistä	61 189	50 000
Valtion osuus riskistä, %	50 %	57 %
Maksatukset - palautukset	76 417	61 088

Johdannais sopimukset

Johdannaiset rahoitusvaroissa ja -veloissa käyvin arvoin

	2018			2017		
	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Yhteensä	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Yhteensä
Saamiset						
Valuuttatermiinit	390 207,80		390 207,80	443 915,68		443 915,68
Koronvaihtosopimukset	22 246,92	85 953,00	108 199,92		74 693,13	74 693,13
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset		2 538 789,18	2 538 789,18		6 800 106,71	6 800 106,71
Yhteensä	412 454,72	2 624 742,18	3 037 196,90	443 915,68	6 874 799,84	7 318 715,52
Velat						
Valuuttatermiinit	386 103,41		386 103,41	17 686,40		17 686,40
Koronvaihtosopimukset		12 062,00	12 062,00		18 158,00	18 158,00
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset			0,00	2 346 590,82		2 346 590,82
Yhteensä	386 103,41	12 062,00	398 165,41	2 364 277,22	18 158,00	2 382 435,22

Johdannaisten käypien arvojen hierarkia

Taso 1) Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille yhteisöllä on pääsy arvostuspäivänä.

Taso 2) Käyvät arvot perustuvat toimivilta markkinoilta saataviin syöttötietoihin, jotka ovat muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja ja jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti. Käyvät arvot johdetaan näitä tietoja käyttäen yleisesti käytössä olevien johdannaisten arvostusmallien mukaisesti.

Taso 3) Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin.

2018					2017			
Saamiset	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Valuuttatermiinit		390 207,80		390 207,80		443 915,68		443 915,68
Koronvaihto- sopimukset		108 199,92		108 199,92		74 693,13		74 693,13
Valuutan- ja koron- vaihtosopimukset		2 538 789,18		2 538 789,18		6 800 106,71		6 800 106,71
Yhteensä	0,00	3 037 196,90	0,00	3 037 196,90	0,00	7 318 715,52	0,00	7 318 715,52
Velat	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Valuuttatermiinit		386 103,41		386 103,41		17 686,40		17 686,40
Koronvaihto- sopimukset		12 062,00		12 062,00		18 158,00		18 158,00
Valuutan- ja koron- vaihtosopimukset				0,00		2 346 590,82		2 346 590,82
Yhteensä	0,00	398 165,41	0,00	398 165,41	0,00	2 382 435,22	0,00	2 382 435,22

Varain- ja riskienhallinta

Varain- ja riskienhallinnan tavoitteena on pienentää markkinariskeistä, korkojen ja valuuttakurssien muutoksista aiheutuvia negatiivisia vaikutuksia Finnfundin tulokseen sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Varain- ja riskienhallinnan pääperiaatteet on kuvattu johtokunnan hyväksymässä varain- ja riskienhallintaohjeessa. Toteuttamisesta vastaa riskienhallinta ja vaikuttavuus -osaston apulaisjohtaja, Treasury.

Korko- ja valuuttariski

Valuuttatermiineillä sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojataan Finnfundin myöntämien sijoituslainojen synnyttämiä valuutta- ja korkoriskejä. Korkojohdannaisilla suojataan sijoituslainoista syntyvää korkoriskiä silloin, kun sijoituslainojen korkoperusta poikkeaa Finnfundin oman varainhankinnan korkoperustasta.

Herkkyyssanalyysi

Johdannaisinstrumenttien arvonmuutoksen herkkyyttä laskettaessa on käytetty oletusta yhden prosenttiyksikön Euribor ja Libor -koron muutoksesta. Valuuttakurssimuutoksen, EUR/USD oletetaan olevan +/- 10 % (USD heikkenee/vahvistuu 10 %). Muutosten vaikutusta Finnfundin tulokseen on kuvattu alla.

Herkkyyshanalyysi, johdannaiset

Vaikutus tulokseen, 1000 EUR	2018	2017
EURIBOR-korkojen +/- 1 % muutos	0 / 0	159 / -159
LIBOR-korkojen +/- 1 % muutos	-921 / 921	-1 066 / 1 066
EUR-USD-valuuttakurssin +/- 10 % muutos	10 049 / -10 049	11 846 / -11 846

Luottoriski

Finnfund käyttää vastapuolinaan johdannaissojimuksissa vakavaraisia pohjoismaisia pankkeja.

Maksuvalmiusriski

Finnfund ylläpitää ennustettuun maksatusvolyymiin nähden riittävää likviditeettiä likviditeettiriskin hallitsemiseksi. Finnfundilla on käytävissään 100 miljoonan euron komittoitu luottolimiitti ja komittoimattomia luottolimiittejä pohjoismaisissa pankeissa sekä vuonna 2010 perustettu 300 miljoonan euron yritystodistusohjelma. Pankkien luottolimiitit eivät olleet lainkaan käytössä vuoden 2018 lopussa.

Johdannaisista aiheutuvat diskonttaamattomat rahavirrat

	2018			2017		
Saamiset	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yhteensä	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yhteensä
Valuuttatermiinit	109 334 762,55	0,00	109 334 762,55	27 033 472,31	0,00	27 033 472,31
Koronvaihtosopimukset	494 778,54	570 454,36	1 065 232,90	308 253,54	605 222,47	913 476,01
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	625 000,00	101 875 000,00	102 500 000,00	20 144 707,54	102 500 000,00	122 644 707,54
Yhteensä	110 454 541,09	102 445 454,36	212 899 995,45	47 486 433,39	103 105 222,47	150 591 655,86
Velat	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yhteensä	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yhteensä
Valuuttatermiinit	110 147 005,85	0,00	110 147 005,85	25 951 780,29	0,00	25 951 780,29
Koronvaihtosopimukset	421 403,32	524 741,32	946 144,64	336 346,08	704 029,39	1 040 375,47
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	3 756 257,69	106 704 029,15	110 460 286,84	24 294 035,00	100 115 284,46	124 409 319,46
Yhteensä	114 324 666,87	107 228 770,47	221 553 437,33	50 582 161,37	100 819 313,85	151 401 475,22

Lähipiirilainasaamiset ja -vastuut sekä liiketoimet lähipiirin kanssa

Tilikauden aikana ei ole tapahtunut esittämiselvöllisyyden piiriin kuuluvia lähipiiriliiketoimia.

Käytetyt valuuttakurssit

31.12.2018 EUR/USD 1,145

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsinki, 29. päivänä maaliskuuta 2019

Ritva Laukkanen
puheenjohtaja

Tuukka Andersén
johtokunnan jäsen

Sinikka Antila
johtokunnan jäsen

Kristiina Kuvaja-Xanthopoulos
johtokunnan jäsen

Pirita Mikkänen
johtokunnan jäsen

Lars-Erik Schöring
johtokunnan jäsen

Antero Toivainen
johtokunnan jäsen

Tuula Ylhäinen
johtokunnan jäsen

Jaakko Kangasniemi
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, 1. päivänä huhtikuuta 2019

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Anu Servo
KHT, JHT

Tilintarkastuskertomus

Teollisen yhteistyön rahasto Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Teollisen yhteistyön rahasto Oy:n (y-tunnus 0356880-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettävien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 1. huhtikuuta 2019

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Anu Servo
KHT, JHT

Hallintoneuvoston lausunto

Teollisen yhteistyön rahasto Oy:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa tutustunut johtokunnan ja toimitusjohtajan laatimiin toimintakertomukseen ja tilinpäätökseen sekä tilintarkastuskertomukseen vuodelta 2018. Hallintoneuvosto ilmoittaa lausunnossaan varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei sillä ole huomauttamista toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen johdosta eikä johtokunnan jakokelpoisten varojen käsittelyä koskevaan esitykseen.

Helsingissä 2. päivänä huhtikuuta 2019

Erkki Tuomioja

Tiina Elovaara

Eija Hietanen

Seppo Kallio

Johanna Karimäki

Johanna Kotaviita

Riitta Myller

Aila Paloniemi

Pertti Salolainen

Lenita Toivakka

Tapani Tölli

Petri Vuorio