



# Vuosikertomus 2017

**Tuloste verkkovuosikertomuksesta  
[www.annualreport.finnfund.fi/2017](http://www.annualreport.finnfund.fi/2017)**

# Sisältö

## Vuosi 2017

Finnfund lyhyesti	1
Toimitusjohtajan katsaus	3
Taloudelliset avainluvut	6
Kehitysvaikutuksia numeroina	8
Grafiikkaa	9
Omistajat ja osakepääoma	13
Finnpartnership	14

## Hallinnointi

Periaatteet	17
Palkitseminen	20
Päättäjät	23

## Vastuullisuus

Vastuullisuuden periaatteet ja johtaminen	27
Kehitysvaikutukset	34
Taloudellinen vastuu	37
Vastuu ihmisistä	41
Henkilöstö	44
Vastuu ympäristöstä	50

## Investoinnit

Investointilista	56
Rahoituskohteita kartalla	63
Suorat sijoitukset pääroolissa	64
Rahastojen kautta vaikeimmille markkinoille	65
Pankit ja rahoituslaitokset tärkeitä taloudelliselle kehitykselle	67
Hanke-esimerkkejä	
Mikrolaina tuo viljelijälle turvaa Kambodžassa	68
Jumo tuo pankkipalvelut kännykkään	72

Maatalouden kehittäminen tuo parempia satoja ja tuloja pienviljelijälle	75
Puhdasta aurinkoenergiaa Hondurasin maaseudulle	79
Suomalaisyrittys käänsi vaikeudet voitoksi Etiopiassa	82
Aurinkoenergiaa Afrikan yrittäjille	85

## Tilinpäätös

Toimintakertomus	88
Tuloslaskelma	103
Tase	104
Rahoituslaskelma	106
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	107
Tuloslaskelman liitetiedot	110
Taseen liitetiedot	113
Muut liitetiedot	116
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	120
Tilintarkastuskertomus	121
Hallintoneuvoston lausunto	124



## Kehitysmääräyksen asiantuntija

**Finnfund (Teollisen yhteistyön rahasto Oy)** on suomalainen kehitysrahoittaja, jonka missio on luoda parempaa maailmaa rahoittamalla vastuullisia yrityksiä kehitysmaissa.

Aikamme suurten haasteiden, kuten ilmastonmuutoksen hillitseminen ja siihen sopeutumisen tukeminen sekä köyhyyden poistaminen edellyttävät yksityisiä investointeja. YK:n arvion mukaan kehitysmaat tarvitsevat vuosittain jopa 2 500 miljardin dollarin arvosta uusia investointeja saavuttaakseen kestävän kehityksen tavoitteet.

Finnfund ja sen ammattimaiset kumppanit osaltaan edistävät näiden välttämättömien investointien toteutumista sekä niiden vastuullisuutta ja tuloksellisuutta.

Finnfund tarjoaa pitkäaikaista riskirahoitusta kehitysmaissa toimiville yrityksille. Hankkeilta edellytetään kannattavuutta, vastuullisuutta ja myönteisiä kehitysvaikutuksia kohteemaassa. Kertynyt tuotto kanavoidaan uudelleen Finnfundin hankkeisiin [kehitysmaissa](#).

Finnfundin rahoittamat hankkeet ovat toimivia tai perustamisvaiheessa olevia yhtiöitä, joiden toiminta tuottaa kehitysvaikutuksia kehitysmaissa ja tukee siten Suomen kehityspoliittisia tavoitteita. Yhtiöt voivat myös tehdä yhteistyötä suomalaisten yritysten kanssa.

Painotamme kestäväälle kehitykselle tärkeitä toimialoja eli puhdasta energiantuotantoa, kestäväää metsätaloutta ja maataloutta sekä rahoitusala.

Tarjoamme yrityksille oman pääoman ehtoista riskirahoitusta, pitkäaikaisia investointilainoja sekä kehitysmaainvestointeihin liittyvää osaamista 35 vuoden kokemuksella (ks. Finnfundin [rahoitusinstrumentit](#)).

Vuoden 2017 lopussa Finnfundin sijoitukset ja maksamattomat sijoituspäätökset ovat yhteensä noin 719 miljoonaa euroa 171 hankkeessa 39 maassa.

Hankevalmisteluun voi hakea tukea [Finnpartnershipiltä](#), joka on Finnfundin hallinnoima ja ulkoministeriön rahoittama liikekumppanuusohjelma. Finnpartnership tarjoaa suomalaisyrityksille kehitysmaaliiketoimintaan liittyvää neuvontaa ja liikekumppanuustukea.

Finnfund on [Team Finland](#) -verkoston ja eurooppalaisten kehitysrahoittajien ryhmän EDFIn jäsen.

Finnfundin omistavat Suomen valtio (93,8 %), Finnvera (6,1 %) ja Elinkeinoelämän keskusliitto (EK 0,1 %).

[www.finnfund.fi](http://www.finnfund.fi)



# Toimitusjohtajan katsaus



Viime marraskuussa Maailman Ilmatieteen järjestö antoi vuosittaisen lausuntonsa ilmaston tilasta. Järjestön suomalainen pääsihteeri Petteri Taalas totesi, että "kaikki kolme viimeistä vuotta ovat lämpötilan mittaushistorian kärjessä".

Olemme joutuneet näkemään aivan poikkeuksellisia säitä; yli 50 asteen lämpötiloja Aasiassa, ennätysellisiä hurrikaaneja Karibialla, ja Afrikassa yhtäällä armotonta kuivuutta ja toisaalla tuhoisia tulvia.

Petteri Taalas tietää mistä puhuu, mutta kuunteleeko maailma?

Viime kesänä maailman rikkain valtio Yhdysvallat ilmoitti irtautuvansa Pariisin ilmastositoumuksesta. Aika näyttää, mikä päätöksen merkitys lopulta on, mutta ei se ainakaan edistä ilmastonsuojelua.

Hyvä uutinen on, että muut näyttävät saaneen päätöksestä uutta pontta omiin ilmastotoimiinsa. Toivottavasti Eurooppa, Kiina ja Intia ottavat jatkossa vielä enemmän vastuuta, samoin kuin yksittäiset yritykset ja osavaltiot ja muut alueelliset toimijat.

Sovittuun 100 miljardin dollarin vuotuisen ilmastorahoitukseen on vielä matkaa. Se on oikeastaan outoa, koska ilmastotoimet eivät auta vain kehittyviä maita, vaan mitä suuremmissa määrin myös rikkaita maita itseään.

Ei siis pidä kysyä, onko meillä varaa osallistua ilmastotalkoisiin. Kannattaa miettiä, onko meillä varaa olla osallistumatta? Kello käy.

Kuulin Nigerian-matkallani marraskuussa aika uskomattoman tilaston: Yksin Nigeriassa syntyy enemmän lapsia kuin koko Euroopan unionissa. Nigeriassa 7 miljoonaa ja EU:ssa 5 miljoonaa.

Köyhissä maissa lapset ovat usein ainoa vanhuuden turva ja maissa, joissa moni kuolee jo pienenä, lapsia halutaan varmuuden vuoksi paljon. Jokaisella perheellä maailman jokaisessa maassa on totta kai oikeus hankkia lapsia, jos he omasta tahdostaan yhdessä niin päättävät. Nigerianlaisten perheiden päätökset eivät kuulu meille eurooppalaisille.

Mutta myös meille kuuluu huoli siitä, mistä Afrikan nopeasti kasvava väestö saa koulutusta, toimeentuloa, sähköä ja kaikkea sitä, mitä elämiseen yleensä tarvitaan.

Afrikka on onneksi noussut vahvemmin keskusteluun myös Suomessa. Ihmiset alkavat nähdä, kuinka tiiviisti Euroopan ja Afrikan tulevaisuudet kytkeytyvät toisiinsa.

Hyvä niin. Nyt on kuitenkin kiireesti siirryttävä toimeenpanoon. Puheiden aika alkaa olla ohi.

## Globaalien haasteiden ratkaisu edellyttää yksityisiä investointeja

Finnfundin uudessa strategiassaan määrittelemä missio on luoda parempaa maailmaa rahoittamalla vastuullisia yrityksiä kehitysmaissa. Yhtiön visio vuodelle 2025 on olla arvostettu kumppani ja vaikuttavuuden edelläkävijä eurooppalaisessa kehitysrahoituksessa.

Finnfund pyrkii tekemään koko ajan enemmän ja tekemään kaiken entistä paremmin. Rahoituksemme suuntautuu aiempaa enemmän köyhempiin ja hauraampiin maihin, eli sinne, missä tärkeät investoinnit eivät muuten toteudu.

Viime vuonna myönsimme lisärahoitusta Mobisolille, joka tarjoaa Tansanian, Ruandan ja Kenian maaseudun kotitalouksille ja pienyrittäjille mahdollisuuden käyttää aurinkoenergialla toimivaa valoa, ladata matkapuhelinta, kuunnella radiota tai katsoa televisiota.

Lähdimme myös rahoittamaan EthioChicken-yritystä, jonka kasvattamat kananpojat tuovat työtä, toimeentuloa ja entistä parempaa ravitsemusta Etiopian maaseudulle.

Päätimme myös rahoittaa Etelä-Egyptissä aurinkoenergiaa. Sijoituksemme on osa kokonaisuutta, josta tulee Afrikan suurin. Se tuottaa sähköä jopa miljoonalle egyptiläiselle.

Kaiken kaikkiaan valmistelimme viime vuonna ennätysmäärän hankkeita eli 29 kappaletta yhteensä 201 miljoonan euron arvosta. Lähes kolmannes rahoituspäätöksistä kohdistui Afrikkaan ja OECD:n luokitusta käyttäen 30 prosenttia rahoituspäätöksistä kohdistui hauraisiin valtioihin.

# Köyhimmissä maissa riskit kasvavat mutta tekemättä ei voi jättää

Finnfundin kaltaisen rahoittajan on syytä panostaa köyhempiin maihin, koska niissä investointien kehitysvaikutukset ovat suurimmat. Toiminta epävakaisissa tai kansanvallan ja ihmisoikeuksien kannalta hauraissa maissa ei kuitenkaan ole helppoa. Riskinä on, että omista ponnisteluista huolimatta jokin menee pieleen. Kuten välillä valitettavasti meneekin.

Yksinkertaisinta olisi pysyä poissa mutta silloin maat jäisivät ilman puhdasta energiaa, kunnollisia työpaikkoja ja muita kehitysvaikutuksia. Tekemättäkään ei voi jättää, joten aiomme keskittyä tekemään asiat entistä paremmin.

Siksi Finnfund kehittää jatkuvasti toimintatapojaan ja vastuullisuuttaan. Olemme esimerkiksi vahvistaneet investointien kehitysvaikutusten arviointia. Tämän tueksi olemme kirjoittaneet auki ns. muutosteorioita eli sitä, millaisten vaikutusketjujen kautta haluttuja vaikutuksia eri toimialoilla pyritään saamaan aikaan.

Uudistimme myös Finnfundin veropolitiikan, jonka valmistelussa kuultiin kansalaisyhteiskunnan toimijoita ja muita asiantuntijoita. Tällä hetkellä työstimme ihmisoikeuksia koskevaa toimintalinjausta.

Ilmastonmuutoksesta, köyhyydestä ja väestönkasvusta kumpuavat haasteet ovat niin valtavia, että kaikkien – niin valtioiden, kansalaisyhteiskunnan kuin yritystenkin – panosta tarvitaan entistä enemmän.

Puutteessa olevat ihmiset eivät voi odottaa. Akuutteihin haasteisiin pitää vastata nopeasti. Meillä on yhdessä sovitut kestävän kehityksen tavoitteet. Teknologia tarjoaa uusia kestäviä ratkaisuja. Eniten on puutetta rahoituksesta ja tahdosta tehdä enemmän. Uskon vakaasti, että myös tahtoa ja sitä myötä rahoitusta alkaa löytyä entistä enemmän.

Kiitän Finnfundin asiakkaita, henkilöstöä ja muita sidosryhmiä hyvästä yhteistyöstä ja vuorovaikutuksesta vuonna 2017.

**Jaakko Kangasniemi**  
toimitusjohtaja



# Taloudelliset avainluvut

Tälle sivulle on koottu keskeisiä avainlukuja vuoden 2017 osalta. Lisätietoa löytyy osiosta [tilinpäätös](#).

## Avainluvut 2013 - 2017

	2013	2014	2015	2016	2017
Kohdemaat, kpl	33	32	33	34	39
Hankkeet, kpl	149	160	160	167	171
Rahoituspäätökset, milj. euroa	90	115	84	152	201
Rahoituspäätökset, kpl	20	25	21	22	29
Maksatukset, milj. euroa	34	73	77	81	114
Maksamattomat päätökset ja sitoumukset, milj. euroa	178	221	235	255	276
Salkku, milj. euroa	250	294	329	356	393
Oma pääoma, milj. euroa	215	236	251	233	244
Taseen loppusumma, milj. euroa	311	317	377	406	464
Henkilöstön määrä keskimäärin	49	51	56	60	71

## Viisivuotiskatsaus

Tulosanalyysi, milj. euroa	2013	2014	2015	2016	2017
Rahoitustuotot	13,6	12,9	16,2	19,2	24,6
Rahoituskulut	-1,6	-1,8	-2,7	-5,1	-8,6
<b>Rahoitustoiminnan kate</b>	<b>12,0</b>	<b>11,1</b>	<b>13,5</b>	<b>14,1</b>	<b>16,0</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	1,5	1,6	1,8	1,6	1,5
Hallinto, poistot ja muut kulut	-7,8	-8,4	-9,3	-10,6	-11,8
<b>Tulos ennen arvostuseriä, myyntejä ja veroja</b>	<b>5,7</b>	<b>4,3</b>	<b>6,0</b>	<b>5,1</b>	<b>5,7</b>
Arvostuserät ja myynnit	-3	-1,9	-0,8	-4,8	-3,1
Verot	0	0	-0,1	0	-0,6
<b>Tulos</b>	<b>2,7</b>	<b>2,4</b>	<b>5,1</b>	<b>0,3</b>	<b>2,0</b>

<b>Tase, milj. euroa</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>Vastaavaa</b>					
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	0,1	0,2	0,2	0,2	0,1
Sijoitukset	250,0	293,6	329,6	356,3	393,3
Vaihtuvat vastaavat	60,5	23,4	47,3	49,5	70,3
	<b>310,6</b>	<b>317,2</b>	<b>377,1</b>	<b>406,0</b>	<b>463,7</b>
<b>Vastattavaa</b>					
Oma pääoma	215,3	235,7	250,8	232,9	244,1
Vieras pääoma	95,3	81,5	126,3	173,1	219,6
	<b>310,6</b>	<b>317,2</b>	<b>377,1</b>	<b>406,0</b>	<b>463,7</b>
<b>Tunnusluvut</b>					
	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Omavaraisuusaste, %	69	74	67	57	53
Oman pääoman tuotto/v, %	1,3	1,1	2,1	0,1	0,8

# Kehitysvaikutuksia numeroina

Raportoivien yritysten määrä vaihtelee vuosittain ja toimialoittain, joten vuodet eivät ole keskenään täysin vertailukelpoisia. Vuonna 2016 tiedot saatiin 92 yrityksestä (vuonna 2015: 89). Vuoden 2017 tietoja kootaan kevään 2018 aikana. Lisää tietoa aiheesta [kehitysvaikutukset](#)-osiossa.

	Suorat sijoitukset	Rahastot	Rahoituslaitokset	Yhteensä 2016	Yhteensä 2015
Suorat työpaikat	14 607	479	14 866	29 952	25 603
Naisten suorat työpaikat	4 137	185	5 177	9 499	9 137
Epäsuorat työpaikat	9 085	73 829	1 109 242	1 192 156	105 483
Naisten epäsuorat työpaikat	1 530	23 076	5 544	30 150	24 388
Verot ja veronkaltaiset maksut, milj. EUR	59	220	55	334	285
Paikalliset ostot, milj. EUR 1)	4 164	-	-	4 164	300
Tuettujen viljelijöiden lukumäärä 2)	38 046	-	-	38 046	15 812
Tuotettu energia, GWh 3)	720	5 899	-	6 615	3 124
Asuntolainojen lukumäärä 4)		89	57 634	57 723	8 446
Asuntolainojen määrä, milj. EUR 4)		-	386	386	397
Mikrolainojen lukumäärä 5)		1 414 694	263 041	1 677 735	3 339 060
Mikrolainojen määrä, milj. EUR 5)		1 570	251	1 821	755
Pienyrityslainojen lukumäärä 6)		5 154	452 139	457 293	236 219
Pienyrityslainojen määrä, milj. EUR 6)		111	2 182	2 293	1 547
Suomen viralliseksi ilmastorahoitukseksi raportoitava osuus Finnfundin rahoituksesta, EUR 7)				7 600 000	14 000 000

*Vastauksia saatiin yhteensä 92 yrityksestä (vuonna 2015 yhteensä 89 yritystä). Koska osa indikaattoreista on sektorikohtaisia, niihin vastanneiden yritysten lukumäärä poikkeaa kokonaisvastanneiden lukumäärästä seuraavasti:*

*1) 31 kpl, 2) 25 kpl, 3) 18 kpl, 4-6) 12 kpl*

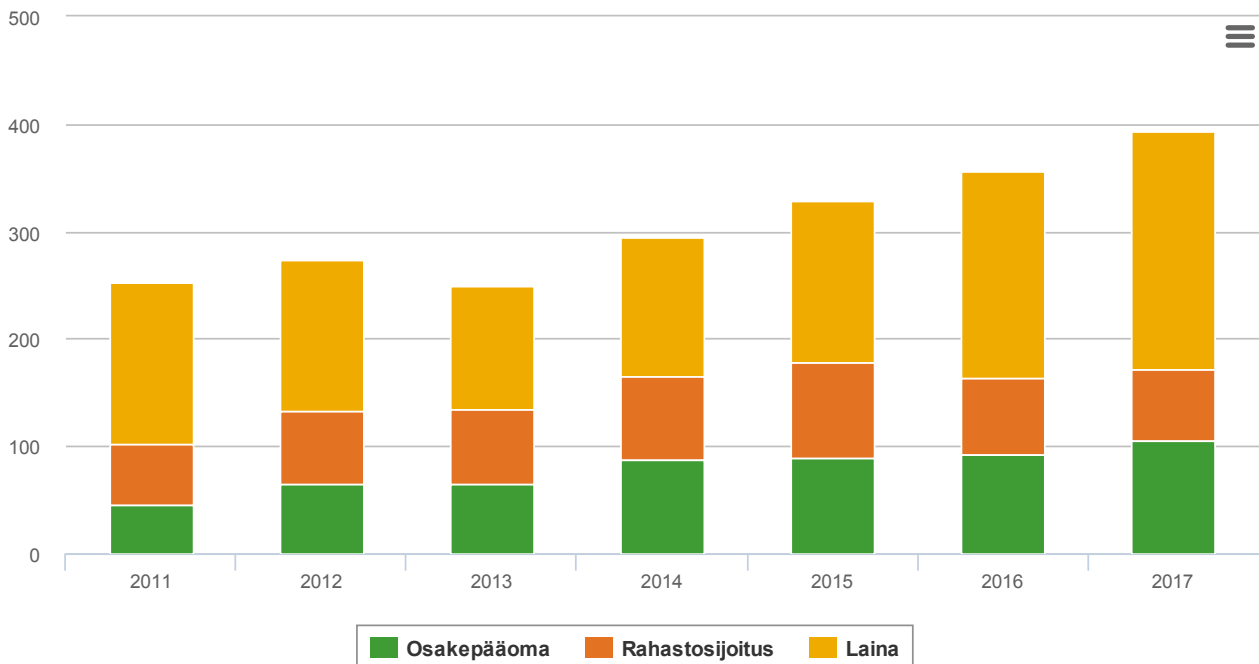
*7) Suomen viralliseksi ilmastorahoitukseksi voidaan luokitella vain kehitysyhteistyöksi luettava rahoitus eli oman pääoman ehtoiset sijoitukset, ei siis esimerkiksi lainoja.*

# Grafiikkaa

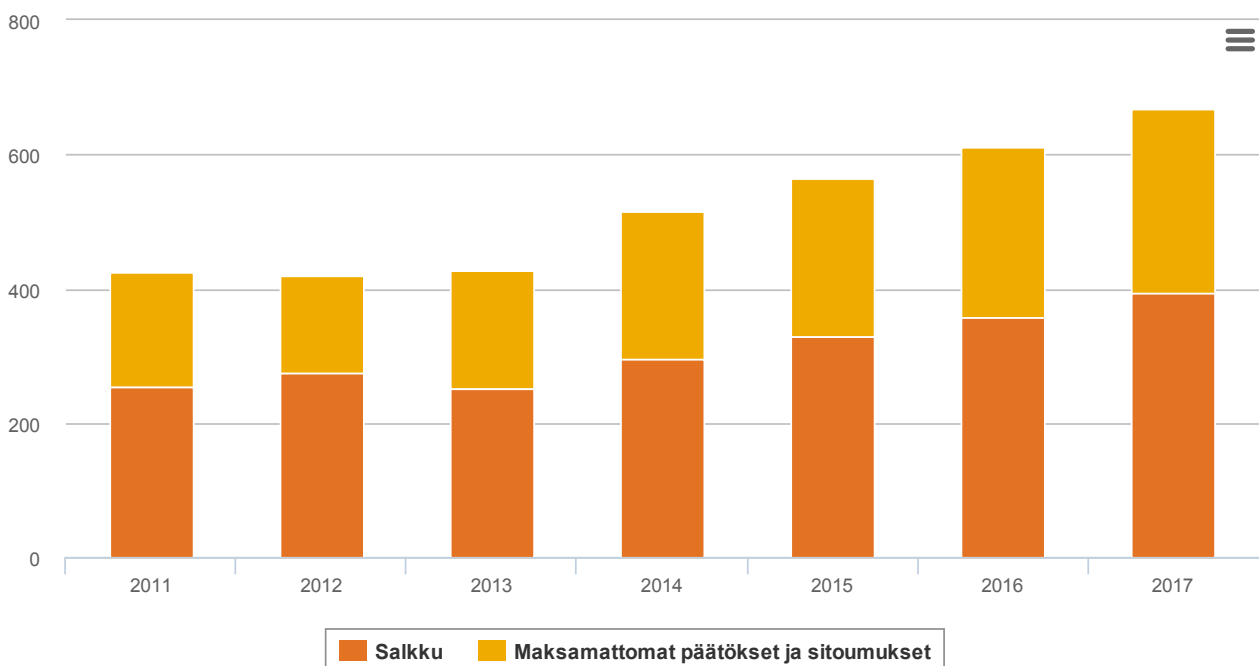
## Interaktiivinen graafi

Graafit ovat interaktiivisia. Voit tarkastella palkkien arvoja viemällä hiiren kaavion palkkien päälle. Kaavion sisältöä voi suodattaa klikkaamalla selitelaatikossa olevia palkkien nimiä. Kaavioiden latausvaihtoehdot löytyvät kaavion oikean yläkulman valikosta.

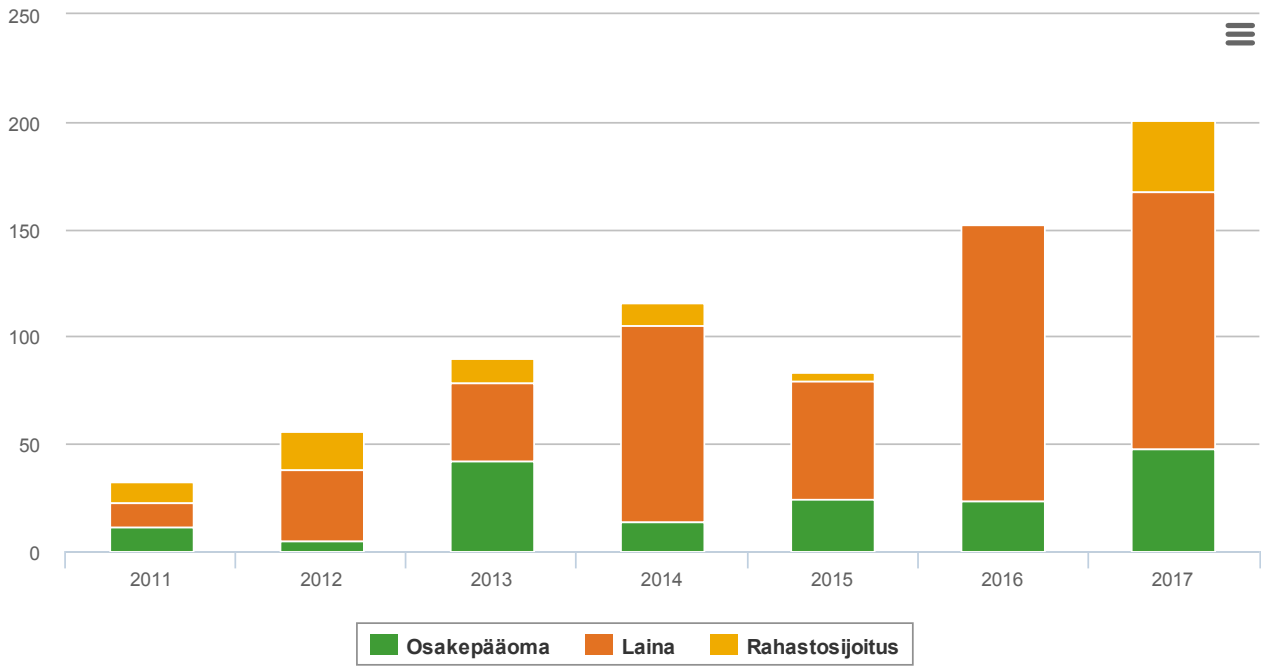
### Salkku, milj. euroa



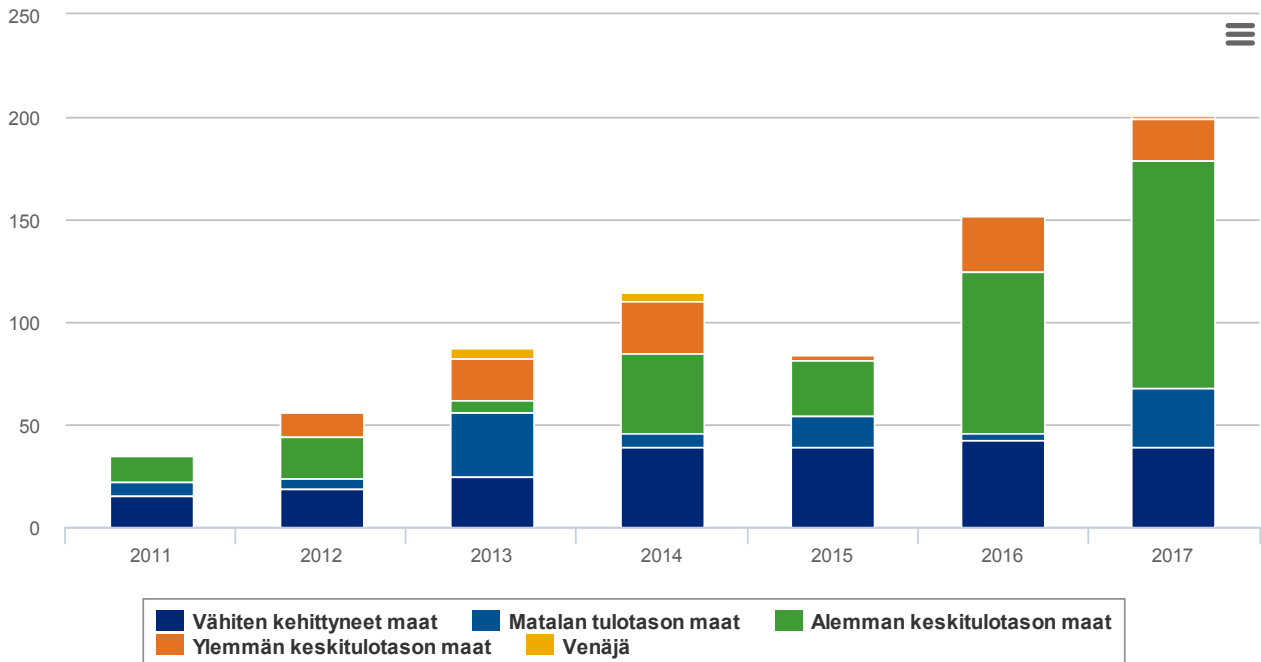
### Salkku ja maksamattomat päätökset, milj. euroa



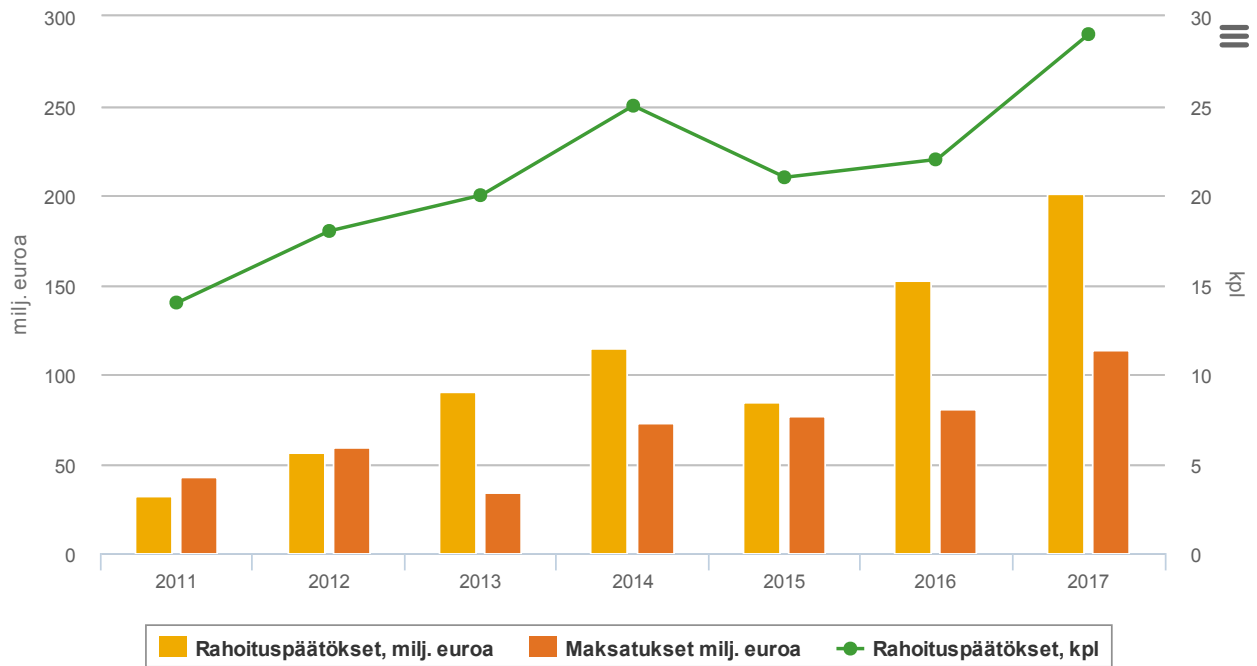
## Sijoituspäätökset instrumenteittain, milj. euroa



## Sijoituspäätökset maaryhmittäin, milj. euroa

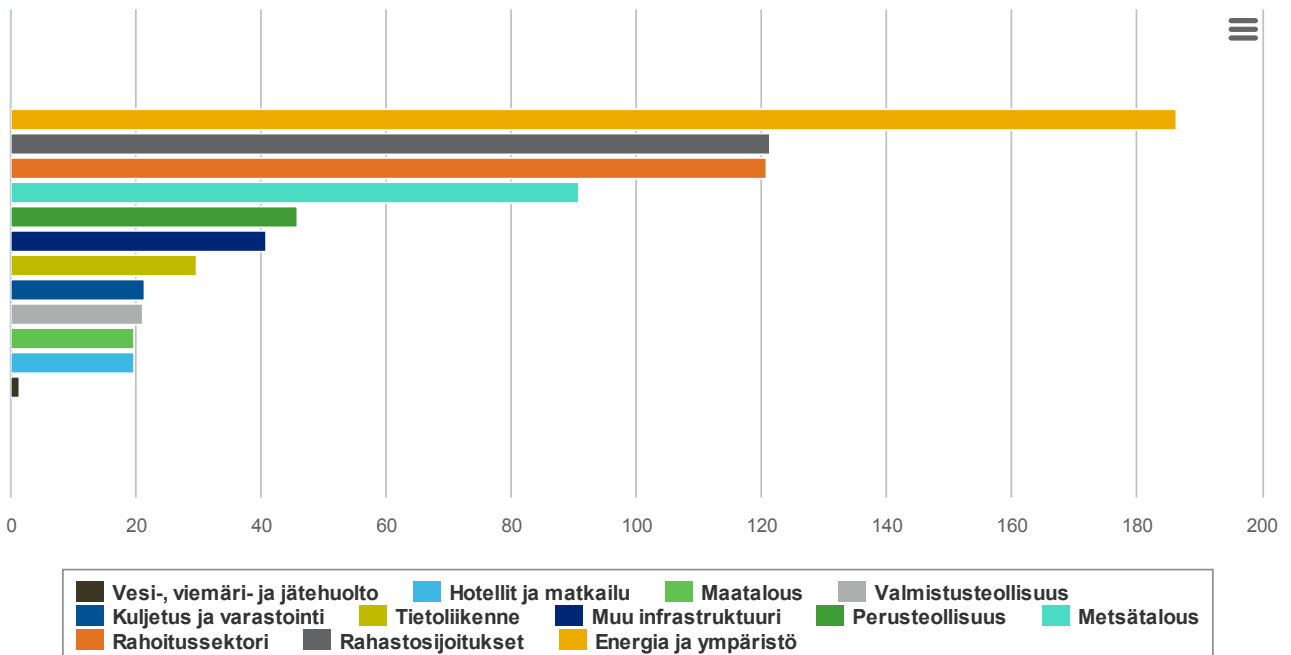


## Sijoituspäätökset ja maksatukset



## Salkku ja maksamattomat sijoituspäätökset sekä sitoumukset toimialaryhmittäin

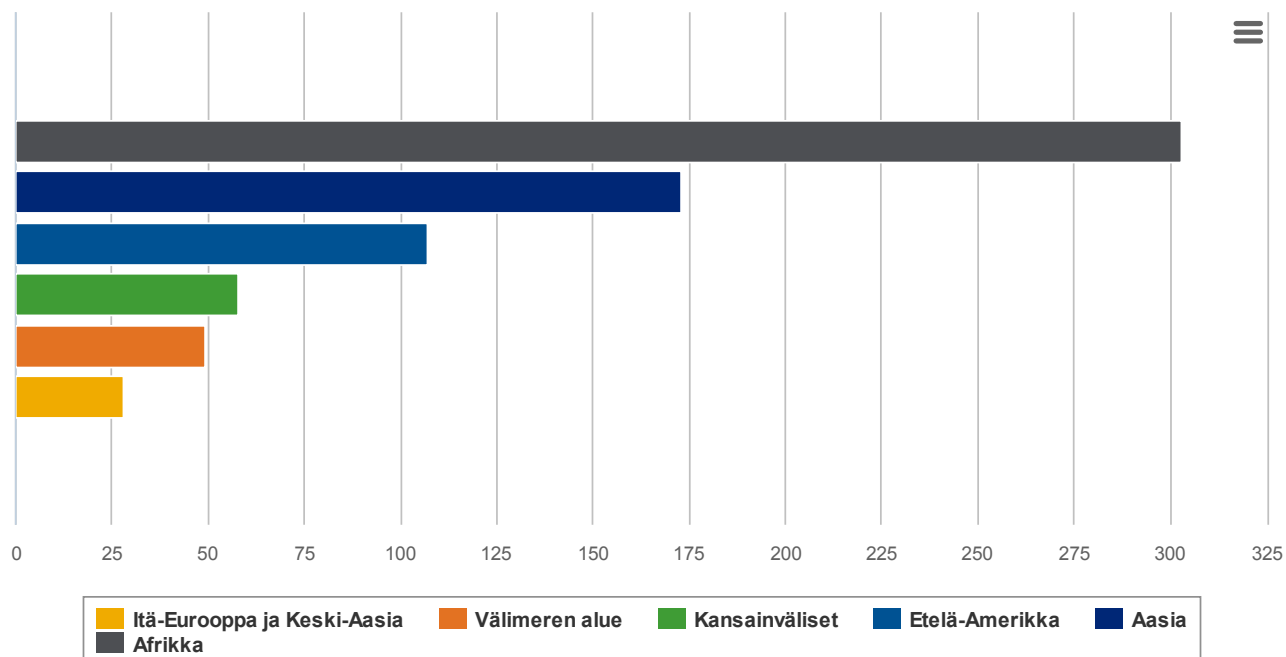
(alkuperäisin arvoin, yhteensä 719 milj. euroa)





## Salkku ja maksamattomat sijoituspäätökset sekä sitoumukset maanosittain

(alkuperäisin arvoin, yhteensä 719 milj. euroa)



# Osakkeenomistajat ja osakepääoma 31.12.2017

Osakepääoma	176 989 040 euroa
Suomen valtio	93,8 %
Finnvera Oyj	6,1 %
Elinkeinoelämän keskusliitto r.y	0,1 %

# Finnpartnershipin tuella koulutusta, osaamista ja työpaikkoja kehitysmaihiin

[Finnpartnership](#) on Finnfundin hallinnoima ja ulkoministeriön rahoittama liikeyhteistyöohjelma. Se tarjoaa liikeyhteistyötukea, koulutusta ja neuvontaa suomalaisyritysten ja muiden suomalaisten toimijoiden kehitysmaihiin suuntautuviin, liiketaloudellisesti kannattaviin hankkeisiin.

Finnpartnershipin palveluiden avulla pyritään lisäämään suomalaisten ja kehitysmaayritysten välistä kaupallista yhteistyötä, edistämään tuontia kehitysmaista, edistämään kehitysmaiden taloudellista kasvua, monipuolistamaan niiden tuotantoa ja viennin rakennetta sekä muuten palvelemaan kohdemaiden kehitystä.

## Liikeyhteistyötukea ja uusia yhteistyökumppaneita

Liikeyhteistyötukea voi saada muun muassa hankevalmisteluun, yhteistyökumppanin etsintään, kehitysmaayrityksen henkilökunnan koulutukseen, asiantuntijapalveluihin liiketoimintamahdollisuuksien parantamiseen sekä kehitysmaatuontiin. Lisäksi tukea myönnetään myös ammattikoulutukseen ja tukeen paikalliselle koulutustoiminnalle, teknologian ja ratkaisujen demonstrointiin ja pilotointiin sekä kansainvälisten järjestöjen kanssa toteutettaviin hankkeisiin. Tukea voi saada myös kansalaisjärjestöjen ja oppilaitosten toteuttamiin liikeyhteistyötuen tukitoimintoihin.

Finnpartnershipin Matchmaking-palvelun avulla kehitysmaayritykset ilmoittavat ostoaikeistaan tai voivat etsiä suomalaisia liikeyhteistyökumppaneita.

Finnpartnershipin ilmaiset kuukausittaiset [hakemustyöpajat](#) tarjoavat kattavan tietopaketin Finnpartnershipin rahoituksesta, muista palveluista sekä kehitysvaikutuksista ja kansainvälisistä rahoitusmahdollisuuksista.

## Hyviä tuloksia tuetuista hankkeista

Vuonna 2016 Finnpartnership vastaanotti 162 uutta liikeyhteistyötukihakemusta. Hankkeita käsiteltiin hallinnointisyklin mukaisesti 163 kappaletta, joista 121 hyväksyttiin vuonna 2017. Tukea myönnettiin yhteensä 5,4 miljoonaa euroa.

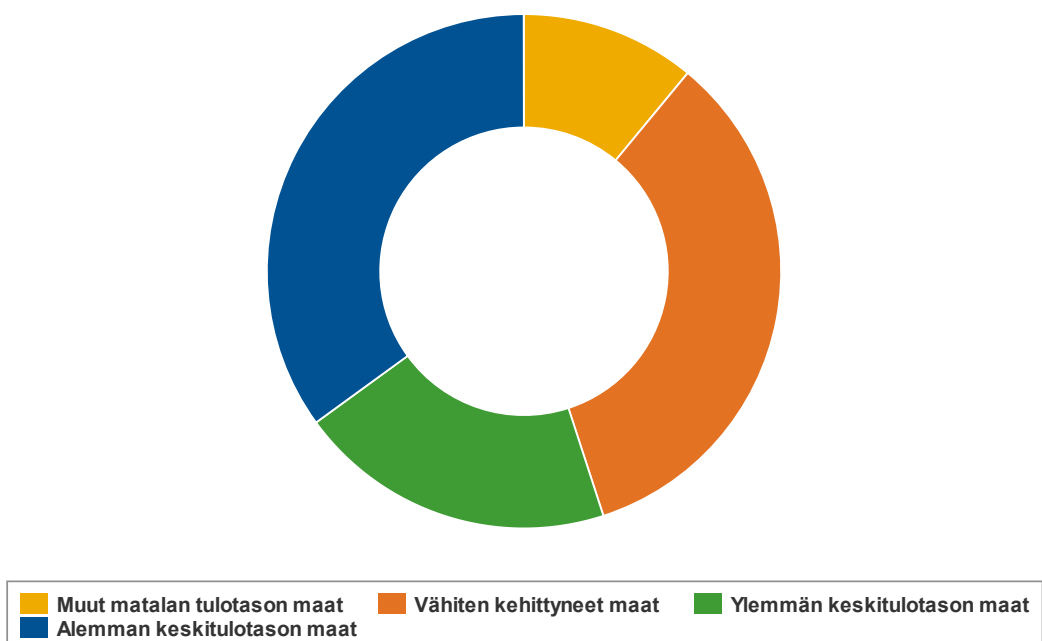
Vuonna 2017 myönnetty tuki kohdistui merkittävältä osin alempien tulotasojen maihin. Erityisesti vähiten kehittyneihin maihin suuntautuneiden hankkeiden määrä kasvoi huomattavasti verrattuna edellisvuoteen. Vuonna 2017 euromääräisestä tuesta 31 prosenttia ja hyväksytyistä hankkeista 34 prosenttia kohdistui vähiten kehittyneisiin maihin (vastaavasti 10 prosenttia ja 16 prosenttia vuonna 2016). Tarkempia tietoja toimintavolyymistä löytyy Finnpartnershipin [toimintaraportista](#).

Vuonna 2017 kerättiin seurantaraportin avulla tietoa vuoden 2013 liikeyumppanuustukihankkeiden lopullisista vaikutuksista kohdemaissa. Vuonna 2013 tukea saaneista hankkeista seurantavelvollisia olivat 55 yritystä, jolle tukea maksettiin vuosina 2013–2015 yhteensä 1,2 miljoonaa euroa. Yrityksistä 36 prosenttia ilmoitti hankkeen onnistuneen ja 24 prosentilla hanke oli edelleen kesken. Yritykset ovat investoineet kohdemaihin noin 7 miljoonaa euroa ja työllistäneet noin 960 henkilöä. Suoraan työllistettyjä on 750 henkilöä, joista 77 prosenttia on naisia. Koulutusta oli 58 prosentissa hankkeista. Hankkeista 60 prosentilla oli positiivisia ympäristövaikutuksia.

## Matchmaking-palvelu yhdistää suomalaisia ja kehitysmaayrityksiä

Vuonna 2017 Finnpartnership palveli 230 kehitysmaissa toimivaa Matchmaking-yritystä. Vuoden aikana Matchmaking-tietokantaan rekisteröitiin yhteensä 127 hakemusta ja tehtiin 103 one-to-one tiedonvälitystä, jossa kehitysmaayritys ja suomalaisyritys saatetaan yhteen. Näistä 88 kappaletta on johtanut jatkoselvityksiin yhteistyön aloittamiseksi.

Hyväksytyt liikeyumppanuustukihakemukset vuonna 2017 (%)



## Liikekumppanuustuen jakautuminen euroissa vuonna 2017 (%)



### **Interaktiivinen graafi**

Graafit ovat interaktiivisia. Voit tarkastella palkkien arvoja viemällä hiiren kaavion palkkien päälle. Kaavion sisältöä voi suodattaa klikkaamalla selitelaatikossa olevia palkkien nimiä. Kaavioiden latausvaihtoehdot löytyvät kaavion oikean yläkulman valikosta.



Finnfundin hallinto perustuu Teollisen yhteistyön rahasto Oy –nimisestä osakeyhtiöstä annettuun lakiin (291/79 muut, ns. Finnfund-laki), Suomen osakeyhtiölakiin ja yhtiön yhtiöjärjestykseen. Lisäksi noudatetaan valtio-omistajan antamia hallinnointiohjeita noteeraamattomia valtioenemmistöisiä yhtiöitä ja valtion erityistehtävayhtiöitä koskevin osin.

Tässä esitettävät hallinnointiperiaatteet perustuvat 1.1.2012 voimaan tulleen yhtiöjärjestyksen määräyksiin.

## Toimielimet

Finnfundin johtamisesta ja toiminnasta vastaavat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallituksena toimiva johtokunta ja toimitusjohtaja, joiden tehtävät määräytyvät Suomen osakeyhtiölain ja Finnfundin yhtiöjärjestyksen mukaan.

## Yhtiökokous

Finnfundin korkein päättävä elin on yhtiökokous ja se kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain johtokunnan määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta; taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä; vastuuvapaudesta hallintoneuvoston ja johtokunnan jäsenille sekä toimitusjohtajalle; hallintoneuvoston ja johtokunnan jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta sekä heille maksettavien palkkioiden määräämisestä.



Varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.4.2017 Helsingissä. Kokouksessa käsiteltiin yhtiöjärjestyksen 11 pykälässä mainitut asiat. Yhtiön koko osakekanta oli yhtiökokouksessa edustettuna.

## Hallintoneuvosto

Yhtiöllä on hallintoneuvosto, johon kuuluu 12 jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi päättyy valintaa seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Jäsenistä eroaa vuosittain neljä jäsentä.

Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan.

[Hallintoneuvoston jäsenet vuonna 2017.](#)

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa johtokunnan ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa ja antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta.

Lisäksi hallintoneuvosto voi antaa johtokunnalle ohjeita asioista, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä.

## Johtokunta

Yhtiöllä on hallituksena toimiva johtokunta, johon kuuluu vähintään kuusi ja enintään kahdeksan jäsentä. Johtokunnan puheenjohtajan ja mahdollisen varapuheenjohtajan sekä muut jäsenet valitsee yhtiökokous.

Johtokunnan jäsenen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

[Johtokunnan jäsenet vuonna 2017.](#)

Johtokunnan tehtävänä on muun muassa tehdä rahoituspäätökset siltä osin, kuin päätösvaltaa ei ole delegoitu toimitusjohtajalle; vahvistaa yhtiön strategia ja toimintalinjat; päättää yhtiön toiminimen kirjoittamisoikeudesta; nimetä toimitusjohtaja sekä päättää hänen palkkaetunsa ja päättää yhtiökokouksen koollekutsumisesta ja valmistella siellä käsiteltävät asiat.

# Johtokunnan tarkastusvaliokunta

Johtokunnalla on tarkastusvaliokunta, johon johtokunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja kahdesta kolmeen jäsentä. Jäsenten tulee olla riippumattomia yhtiöstä ja lisäksi vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta. Jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys ja vähintään yhdellä jäsenellä tulee olla asiantuntemusta erityisesti laskentatoimen, kirjanpidon tai tarkastuksen alalta. Tarkastusvaliokunnan jäsenet valitaan johtokunnan toimikaudeksi.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa yhtiön johtokuntaa huolehtimaan siitä, että yhtiön kirjanpito ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty ja että sisäinen valvonta ja riskienhallinta, tilintarkastus sekä sisäinen tarkastus on järjestetty lakien, määräysten ja yhtiön johtokunnan vahvistamien toimintaperiaatteiden mukaisesti.

## Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa johtokunnan antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Johtokunta päättää toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muiden johtoryhmän jäsenten palkoista ja palkkioista.

## Johtoryhmä

Finnfundin toimiva johto muodostaa johtoryhmän, joka on luonteeltaan toimitusjohtajaa avustava ja neuvoa-antava elin.

# Palkitseminen

## Hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston jäsenille on maksettu kokouspalkkioita seuraavasti. Puheenjohtajalle maksettiin kokouspalkkiota 800 euroa kokoukselta, varapuheenjohtajalle 600 euroa kokoukselta ja muille jäsenille 500 euroa kokoukselta.

Palkkiot (euroa) ja osallistuminen kokouksiin

Jäsen	Palkkiot	Osallistuminen
Tuomioja Erkki, puheenjohtaja	4 000	5/6
Salolainen, Pertti, varapuheenjohtaja	3 600	6/6
Hietanen, Eija	1 500	3/6
Kallio, Seppo	2 500	5/6
Karimäki, Johanna	3 000	6/6
Kotaviita, Johanna	2 500	5/6
Myller, Riitta	2 000	4/6
Paloniemi, Aila	3 000	6/6
Raatikainen, Mika	2 500	5/6
Tölli, Tapani	3 000	6/6
Virolainen, Anne-Mari	2 000	4/6
Vuorio, Petri	2 500	5/6

Vuonna 2017 hallintoneuvosto kokoontui 6 kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistumisaste oli 83,3 prosenttia.

## Johtokunta

Johtokunnan jäsenille on maksettu kuukausi- ja kokouspalkkioita seuraavasti. Puheenjohtajalle maksettiin kuukausipalkkiota 1 100 euroa, varapuheenjohtajalle 700 euroa ja muille jäsenille 600 euroa. Lisäksi on maksettu kokouspalkkiota 300 euroa kokoukselta. Johtokunnan puheenjohtajalle on maksettu kokouspalkkio myös osallistumisesta hallintoneuvoston ja tarkastusvaliokunnan kokouksiin.

Palkkiot (euroa) ja osallistuminen kokouksiin

Jäsen	Palkkiot	Osallistuminen
Laukkanen, Ritva, puheenjohtaja	17 400	14/14
Antila, Sinikka, varapuheenjohtaja	12 300	14/14
Andersén, Tuukka	11 100	14/14
Kuvaja-Xanthopoulos, Kristiina	10 800	13/14
Mikkanen, Pirita	10 800	13/14
Schöring, Lars-Erik	10 200	11/14
af Ursin, Anne	11 100	14/14
Ylhäinen, Tuula	11 100	14/14

Vuonna 2017 johtokunta kokoontui 14 kertaa. Johtokunnan jäsenten keskimääräinen osallistumisaste oli 94,6 prosenttia.

## Tarkastusvaliokunta

Vuonna 2017 tarkastusvaliokunnan jäsenille maksettiin kokouspalkkiota 300 euroa kokoukselta.

Palkkiot (euroa) ja osallistuminen kokouksiin

Jäsen	Palkkiot	Osallistuminen
Andersén, Tuukka, puheenjohtaja	900	3/3
Mikkanen, Pirita	900	3/3
Ylhäinen, Tuula	900	3/3

Vuonna 2017 tarkastusvaliokunta kokoontui 3 kertaa. Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistumisaste oli 100 prosenttia.

## Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja Jaakko Kangasniemelle tilikaudella 2017 maksettu verotettava tulo oli 210 115,36 euroa. Toimitusjohtajan palkkio muodostuu kokonaan kiinteästä kuukausipalkasta. Toimitusjohtaja ei ole yhtiön kannustinpalkkiojärjestelmän piirissä eikä hänelle ole maksettu tulospalkkiota tilikaudella 2017.

Toimitusjohtajan vuonna 2002 solmittua johtajasopimusta on muutettu eläkeoikeutta koskevin osin siten, että toimitusjohtajan eläkeikä on nostettu aikaisemmasta 60 vuodesta 63 vuoteen ja eläke-etu on muutettu etuusperusteisesta maksuperusteiseksi. Vuotuinen maksutaso on 26,51 prosenttia toimitusjohtajan bruttovuosiansiosta.

Eläkevastuu katetaan osin ryhmäeläkevakuutuksella ja osin yhtiön taseeseen vuosittain tehtävällä varauksella. 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta taseeseen on varattu 47 201,58 euroa lisäeläkevastuun kattamiseksi.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta yrityksen irtisanoessa sopimuksen. Toimitusjohtajalle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi kuuden kuukauden palkkaa vastaava rahasumma, mikäli yritys irtisanoo hänet.

Johtajasopimuksen eläke-etua koskevan muutoksen seurauksena toimitusjohtaja menetti aikaisempina vuosina ansaitsemaansa eläke-etua nettomääräisesti 74 308 euroa. Tämä eläke-edun menetys kompensoidaan toimitusjohtajalle korottamalla hänen bruttokuukausipalkkaansa 1.1.2013 alkaen 1 347 eurolla, jolloin menetys tulee täysimääräisesti kompensoiduksi toimitusjohtajan tullessa 63 vuoden ikään.

Mikäli toimitusjohtajan palvelussuhde päättyy ennen 63 vuoden ikää, maksaa yhtiö hänelle menetettyä eläke-etuna määrän, jota toimitusjohtaja ei ole ehtinyt ansaita palkkana ennen palvelussuhteen päättymistä. Tämä suoritus maksetaan riippumatta palvelussuhteen päättymisen syystä muiden lain tai johtajasopimuksen perusteella maksettavien suoritusten lisäksi.

## Johtoryhmä

Johtoryhmälle, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies mukaan lukien, tilikaudella 2017 maksettu verotettava tulo oli yhteensä 806 198,47 euroa.

Johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajaa lukuun ottamatta ovat mukana koko henkilöstöä koskevassa kannustinpalkkiojärjestelmässä, jonka mukaan asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta voi ansaita enintään puolentoista tai kahden kuukauden palkkaa vastaavan kannustinpalkkion. Palkkiojärjestelmä perustuu yhtiötasoisten, yksikkökohtaisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Johtokunta päättää kannustinpalkkiojärjestelmästä ja sen keskeisistä ehdoista vuosittain.

Johtoryhmän jäseniä olivat vuonna 2017 toimitusjohtaja Jaakko Kangasniemen lisäksi salkun- ja riskienhallinnasta vastaava johtaja, toimitusjohtajan sijainen Helena Arlander, hallintojohtaja Minnamari Marttila, investointijohtaja Markus Pietikäinen ja johtaja Tapio Wallenius.

# Hallintoneuvosto, johtokunta ja tarkastusvaliokunta

## Hallintoneuvosto 26.4.2017 lähtien

Erkki Tuomioja  
kansanedustaja  
puheenjohtaja

Pertti Salolainen  
kansanedustaja  
varapuheenjohtaja

Eija Hietanen  
hallintojohtaja  
Suomen Ammattiliittojen Keskusjärjestö  
SAK ry

Seppo Kallio  
johtaja  
Maa- ja metsätaloustuottajain keskusliitto  
MTK ry

Johanna Karimäki  
kansanedustaja

Johanna Kotaviita  
lähihoitaja

Riitta Myller  
kansanedustaja

Aila Paloniemi  
kansanedustaja

Mika Raatikainen  
kansanedustaja

Lenita Toivakka  
kansanedustaja  
25.4.2018 lähtien

Tapani Tölli  
kansanedustaja

Anne-Mari Virolainen  
kansanedustaja  
19.2.2018 asti

Petri Vuorio  
johtaja  
Elinkeinoelämän Keskusliitto EK





Takarivi vasemmalta Tapani Tölli, Mika Raatikainen ja Petri Vuorio. Eturivissä Aila Paloniemi, Erkki Tuomioja, Lenita Toivakka ja Pertti Salolainen

#### Johtokunta 26.4.2017 lähtien

Ritva Laukkanen  
hallitusammattilainen  
puheenjohtaja

Sinikka Antila  
suurlähettiläs, johtava asiantuntija, kauppa  
ja kehitys  
ulkoministeriö  
varapuheenjohtaja

Tuukka Andersén  
rahoitusjohtaja  
Finnvera Oyj

Kristiina Kuvaja-Xanthopoulos  
apulaisosastopäällikkö  
ulkoministeriö

Pirita Mikkanen  
partner  
TM Systems Finland OY

Lars-Erik Schöring  
toimitusjohtaja  
Leinol Group

Antero Toivainen  
hallitusneuvos, kansainvälisen verotuksen  
yksikön päällikkö  
valtiovarainministeriö

Anne af Ursin  
finanssineuvos  
valtiovarainministeriö  
25.4.2018 asti

Tuula Ylhäinen  
CFO  
Oras Invest Ltd



Ylärivi vasemmalta Pirita Mikkänen, Tuukka Andersén, Tuula Ylhäinen, Lars-Erik Schöring, Kristiina Kuvaja-Xanthopoulos. Eturivissä Sinikka Antila, Ritva Laukkanen ja Antero Toivainen.

#### Johtokunnan tarkastusvaliokunta 23.5.2017 lähtien

Tuukka Andersén  
puheenjohtaja

Pirita Mikkänen

Tuula Ylhäinen

Kaikki johtokunnan ja hallituneuvoston jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia.



## Vastuullista toimintaa kehittyvissä maissa

Vastuullisilla yrityksillä on tärkeä tehtävä maailman suurten haasteiden, köyhyyden, epätasa-arvon ja ilmastonmuutoksen ratkaisemisessa. Jotta YK:n Agenda 2030:n ja kestävän kehityksen tavoitteet saavutetaan, yritykset on saatava mukaan.

Finnfund ei myönnä lahjamuotoista apua, vaan sijoittaa taloudellisesti kannattaviin ja vastuullisiin yrityksiin, jotka tuottavat kehitysvaikutuksia. Kyse on pitkäaikaisesta rahoituksesta hankkeisiin, jotka eivät muuten usein toteutuisi – Finnfund on valmis ottamaan riskiä, johon kaupalliset rahoittajat eivät usein ole valmiita..

Finnfund arvioi ennakoituja kehitysvaikutuksia ennen sijoituspäätöstä ja kerää hankeyhtiöiltä vuosittain tietoja toteutuneista kehitysvaikutuksista.

Tutustu sähköiseen [yritysvastuuraporttiimme](#) tai lataa pdf-tiedosto [materiaalipankista](#).

# Vastuullisuuden johtaminen ja periaatteet

Finnfundin kehityspoliittisena erityistehtävänä on myönteisten kehitysvaikutusten aikaansaaminen kohdemaissa. Finnfund edistää yritys vastuun toteutumista sekä omassa että yhteistyökumppaniensa toiminnassa.

Vastuu toiminnan taloudellisista, sosiaalisista ja ympäristövaikutuksista sekä läpinäkyvästä ja hyvästä hallinnosta ovat keskeisiä Finnfundin päätöksentekoa ohjaavia tekijöitä.

## Finnfundin erityistehtävä ja kehityspoliittiset tavoitteet

Finnfundin tehtävänä on edistää kehitysmaiden taloudellista ja sosiaalista kehitystä rahoittamalla niissä itsekannattavasti vastuullista yksityistä yritystoimintaa. Yhtiön tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajillee.

Finnfund tarjoaa asiakasyrityksilleen oman pääoman ehtoista riskirahoitusta, pitkäaikaisia investointilainoja sekä kehitysmaainvestointeihin liittyvää osaamista.

Vuoden 2017 lopussa Suomen valtio omisti yhtiön osakkeista 93,8 prosenttia, Finnvera Oyj 6,1 prosenttia ja Elinkeinoelämän keskusliitto EK 0,1 prosenttia. Yhtiö on valtion erityistehtäväyhtiö ja se kuuluu ulkoministeriön hallinnonalaan. Yhtiöllä on kehityspoliittinen erityistehtävä, jonka tarkemman sisällön ulkoministeriö **määrittelee** vuosittain perustuen kulloinkin voimassa olevaan kehityspoliittiseen toimenpideohjelmaan.

Yhtiön toiminnasta säädetään Teollisen yhteistyön rahasto Oy -nimisestä osakeyhtiöstä annetulla lailla (**Finnfund-laki** 291/79).

Ulkoministeriö määrittelee Finnfundin kehityspoliittisen erityistehtävän sekä asettaa sen toiminnalle kehityspoliittiset sekä taloudelliseen kannattavuuteen ja toiminnan kustannustehokkuuteen liittyvät tavoitteet. Ulkoministeriö seuraa näiden tavoitteiden saavuttamista vuosittain.

Ulkoministeriön asettamista tavoitteista ja niiden toteutumisesta raportoidaan yhtiön johtokunnalle, joka osaltaan ohjaa yhtiön toimintaa sille asetetut tavoitteet huomioon ottaen.

Yhtiö arvioi saavuttaneensa sille asetetut keskeiset tavoitteet vuonna 2017 hyvin ja pääasiassa ylittäneensä tavoitteet. Tämä koskee sekä toiminnan kustannustehokkuutta että myönteisiä kehitysvaikutuksia, muun muassa matalan ja alemman keskitulotason maihin

tehtyjen sijoitusten osuutta uusista päätöksistä ja köyhää väestönosaa suoraan palvelevien hankkeitten osuutta tehdyistä päätöksistä. Yhtiön oman pääoman tuotto jäi kuitenkin omistajaohjaajan asettamaa tasoa alhaisemmaksi.

Finnfundin tehtävänä on erityisesti yksityisen sektorin kehityksen tukeminen ja sen toimintaedellytysten parantaminen kehitysmaissa tavalla, joka edistää taloudellisesti, yhteiskunnallisesti ja ympäristöllisesti kestävästä kehitystä.

Finnfundin rahoitus toimii usein vipuvartena ja mobilisoi lisää rahoitusta sellaisissa hankkeissa, jotka eivät muuten ehkä toteutuisi. Samalla Finnfund pyrkii vahvistamaan investointien kehitysvaikutuksia ja lisäämään vastuullisuutta niin ihmisten, ympäristön kuin yhteiskunnan kannalta. Käytännössä tämä tarkoittaa esimerkiksi vastuullisuuden ja kehitysvaikutusten ennakoarviointia ennen sijoituspäätöstä sekä maksatuserien sitomista vastuullisuutta edistävien toimenpiteiden toteuttamiseen.

Finnfund hallinnoi myös ulkoministeriön rahoittamaa Finnpartnership-liikekumppanuusohjelmaa sopimusperusteisesti. Finnpartnership tarjoaa rahoitusta, kontakteja ja neuvoja, joilla voi kartoittaa liiketoiminnan mahdollisuuksia kehitysmaissa. Palvelut on tarkoitettu yritysten, oppilaitosten, kansalaisjärjestöjen ja muiden toimijoiden käyttöön.

Vuonna 2017 Finnfundille valmisteltiin aina vuoteen 2025 ulottuva pitkän aikavälin strategia, vaikuttavuuden edelläkävijäksi, tukemaan aikaisempaa suuremman ja tunnetumman organisaation johdonmukaista kehitystä ja kasvua tulevina vuosina.

Strategiaprosessin yhteydessä määriteltiin yhtiön missio, visio ja keskeiset haasteet, läpimurrot, jotka tulee voittaa vision saavuttamiseksi. Finnfundin visiona on saavuttaa arvostetun kumppanin ja vaikuttavuuden edelläkävijän asema eurooppalaisessa kehitysrahoituksessa vuoden 2025 loppuun mennessä. Vision saavuttamiseksi Finnfundin on kasvatettava toimintansa vaikuttavuutta, huolehdittava maineestaan, laajennettava rahoituspohjaansa ja uudistettava työskentelykulttuuriaan.

## Finnfundin arvot

Finnfundin toimintaa ohjaavat arvot on määritetty yhdessä koko henkilöstön kanssa. Nämä arvot ovat:

### Vastuullisuus

- Rahoitamme vastuullista yritystoimintaa kehitysmaissa.
- Finnfundin tiimi tekee aina parhaansa.



## Arvostus

- Kunnioitamme eri kulttuureja, niiden edustajia ja toimintatapoja.
- Arvostamme toinen toistamme ja toistemme tekemää työtä.

## Kehittyminen

- Kehitämme rohkeasti uusia toimintatapoja haastaviin olosuhteisiin.
- Finnfund tukee ja rohkaisee tiimensä jatkuvaa kehittymistä ja kokemuksista oppimista.

## Tuloksellisuus

- Onnistuessamme rahoittamamme hankkeet poistavat köyhyyttä ja vähentävät eriarvoisuutta.
- Keskitymme olennaiseen ja käytämme resurssimme mahdollisimman tehokkaasti.

Lisäksi arvoista on johdettu yhteiset pelisäännöt, joiden myötä arvoja pyritään konkretisoimaan ja tuomaan osaksi jokaisen finnfundilaisen työskentelyä. Arvojen toteutumista ja jokaisen finnfundilaisen toiminnan arvojenmukaisuutta arvioidaan vuosittain käytävissä kehityskeskusteluissa.

Finnfundin toiminnan lähtökohdista on kerrottu osiossa [Finnfund lyhyesti](#).

Yhtiön hallinnointiperiaatteet on kuvattu osiossa [Hallinnointi](#).

## Vastuullisuuden johtaminen ja resurssit

Vuonna 2017 ympäristö- ja yhteiskuntavastuusta vastasi toimitusjohtaja yhdessä salkun- ja riskienhallinnasta vastaavan johtajan sekä vaikuttavuudesta vastaavan johtajan kanssa. Johtokunta seuraa yritysvastuun johtamista osana yhtiön toiminnan ohjaamista.

Ympäristö- ja yhteiskuntavastuun, kehitysvaikutusten, hyvän hallintotavan ja verovastuullisuuden asiantuntijat huolehtivat siitä, että kaikkien Finnfundin rahoittamien hankkeiden riskit ja vaikutukset arvioidaan ja niitä seurataan hankkeen koko elinkaaren ajan. Kehitysvaikutusneuvonantajat seuraavat jokaisen hankkeen kehitysvaikutuksia ja tekevät jokaisesta rahoitettavasta hankkeesta vaikutusten ennakoarvion ja seuraavat sekä raportoivat niiden toteutumisesta.

He myös kehittävät jatkuvasti Finnfundin menetelmiä ja työskentelyprosesseja, tekevät yhteistyötä kansainvälisten asiantuntijaverkostojen kanssa sekä tarvittaessa kouluttavat muuta henkilöstöä.

Jokainen Finnfundin palvelukseen kuuluva noudattaa yhtiön vastuullisuusperiaatteita.

Vuoden 2017 aikana toteutettiin organisaatiouudistus, jonka myötä ympäristö- ja yhteiskuntavastuun asiantuntijat ja kehitysvaikutusneuvonantajat siirtyivät työskentelemään samaan riskienhallinta ja vaikuttavuus -yksikköön. Lisäksi ympäristö- ja yhteiskuntavastuuasiantuntijoiden tiimille nimitettiin päällikkö. Hyvän hallintotavan ja verovastuullisuuden osalta vastuut jakautuvat investointitoiminnon, riskienhallinta- ja vaikuttavuusyksikön sekä lakitiimin asiantuntijoille.

## Ympäristö- ja yhteiskuntavastuun periaatteet ja käytännöt

Niin Finnfundin oman kuin sen rahoittamien yhtiöidenkin toiminnan tulee olla sekä ympäristön että ihmisten ja yhteiskunnan kannalta kestävä. Ympäristö- ja yhteiskuntavaikutusten arviointi ja hallinnointi ovat keskeinen osa Finnfundin rahoitusprosessia.

Finnfundin ensimmäinen ympäristöpolitiikka hyväksyttiin hallintoelimissä vuonna 2005. Ympäristöpolitiikka uudistettiin ympäristö- ja yhteiskuntavastuupolitiikaksi vuonna 2013 sekä päivitettiin vuoden 2016 alussa. Poliitiikka on luettavissa Finnfundin [verkkosivuilla](#).

Lisäksi käytössä on sisäiseen käyttöön tarkoitettu ympäristö- ja yhteiskuntavastuun käsikirja, jossa on kuvattu arvioinnissa käytettävät menettelytavat ja vastuut. Hankkeiden arviointi, seuranta ja mahdolliset parantavat toimenpiteet tapahtuvat sen mukaisesti. Arviointi ja seuranta koskee kaikkia rahoitettavia hankkeita ja niiden alihankintaketjuja. Käsikirjaa päivitetään jatkuvasti: viimeisin, kolmas versio päivitettiin vuonna 2016.

Finnfundin ympäristö- ja yhteiskuntavastuupolitiikka perustuu kansainvälisten standardien noudattamiseen sekä Finnfundin strategiaan. Finnfund on allekirjoittanut vuonna 2009 eurooppalaisten kehitysrahoittajien (European Development Finance Institutions, EDFI) yhteiset kestävän kehityksen ja vastuullisen rahoituksen periaatteet ja sitoutunut noudattamaan niitä toiminnassaan. Nämä periaatteet ovat yhtenevät YK:n Global Compact -aloitteen periaatteiden kanssa.

Syksyllä 2011 Finnfund allekirjoitti yhdessä 24 muun kehitysrahoittajan kanssa hyvän hallintotavan periaatteet ja ohjeistuksen siitä, miten kehitysrahoittajat pyrkivät edistämään hyvää hallintoa rahoittamissaan yrityksissä ja siten tukemaan kehitysmaiden kestävää taloudellista kehitystä. Finnfund noudattaa toiminnassaan myös YK:n ihmisoikeuksia ja yritysvastuuta koskevaa ohjeistoa sekä Kansainvälisen työjärjestön ILO:n (International Labour Organization) julistuksia työelämän perusperiaatteista- ja oikeuksista.

Vuonna 2017 Finnfund valmisteli uuden veropolitiikan, joka otettiin käyttöön vuoden 2018 alusta. Veropolitiikan valmistelusta lisää osiossa [taloudellinen vastuu](#).

Tavoitteena ympäristön ja yhteiskunnan kannalta kestävä toiminta

*Ympäristöllisesti* kestäväällä toiminnalla tarkoitetaan kiertotalouden toimintamalliin pyrkimistä, mukaan lukien raaka-aineiden säästävää käyttöä ja materiaalien kierrätystä sekä ympäristön suojelemista sekä saastumiselta että ilmastonmuutokselta ja luonnon monimuotoisuuden häviämisen ja vähenemisen estämistä.

*Yhteiskunnallisesti* kestäväällä toiminnalla tarkoitetaan ihmisoikeuksien kunnioittamista, mukaan lukien alkuperäiskansojen oikeuksien kunnioittamista, työntekijöiden työolojen ja -oikeuksien vaalimista, terveyden ja turvallisuuden huomioon ottamista sekä väestön pakkosiirtojen välttämistä ja kulttuuriperinnön suojelemista.

Käytännössä hankkeisiin liittyvät ympäristö- ja yhteiskuntariskit sekä kestävää kehitystä tukevat mahdollisuudet vaihtelevat huomattavasti riippuen asiakkaasta, toimialasta, kohdemaasta sekä monista muista tekijöistä.

Rahoituspäätöstä harkittaessa Finnfund kiinnittää erityistä huomiota ympäristö- ja sosiaalisten riskien tunnistamiseen, hallintaan ja lieventämiseen sekä positiivisten vaikutusten vahvistamiseen. Vastuullisuutta seurataan, arvioidaan ja tarpeen mukaan kehitetään hankkeen koko elinkaaren ajan. Finnfundin asiantuntijat myös vierailevat hankkeissa seurannan aikana sekä käyttävät tarvittaessa seurannan tukena ulkopuolisia asiantuntijoita.

Finnfund noudattaa ympäristö- ja yhteiskuntavastuupolitiikkansa mukaisesti hankkeiden arvioinnissa Maailmanpankkiryhmän IFC:n (International Finance Corporation) vastuullisuusstandardeja (Performance Standards) sekä yhteisiä menettelytapoja ja vaatimustasoa muiden eurooppalaisten kehitysrahoittajien kanssa. Finnfundin ympäristö- ja yhteiskuntavastuun politiikka perustuu muun muassa UN Global Compactin periaatteisiin, YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin sekä Kansainvälisen työjärjestön ILO:n julistamiin työelämän peruseriaatteisiin ja -oikeuksiin.

Finnfundille rahoituskelpoisen hankkeen tulee täyttää paikallisen lainsäädännön sekä hankekohtaisesti olennaisten kansainvälisten standardien mukaiset ympäristö- ja yhteiskuntavastuun vaatimukset. Rahoitettavan yhtiön tulee sitoutua kehittämään ja ylläpitämään toimintansa kannalta olennaiset asiat kattavaa ympäristö- ja yhteiskuntavastuuasioiden hallintajärjestelmää sekä takaamaan riittävä ympäristö- ja yhteiskuntavastuun asiantuntijuus hankkeen kaikissa vaiheissa. Yhtiö raportoi näiden sitoumusten toteutumisesta säännöllisesti Finnfundille.



Vuonna 2017 Finnfund kehitti muun muassa ympäristö- ja yhteiskuntavastuun seurantajärjestelmäänsä, ihmisoikeusvaikutusten arviointiin ja seurantaan liittyviä työkalujaan sekä päätti käynnistää ihmisoikeuslinjauksen uudistamisen ja aloitti sijoitusten hiilijalanjäljen laskennan koko portfolion tasolla.

Vuoden aikana Finnfund järjesti koulutusta koko henkilöstölle esimerkiksi ihmisoikeuksiin ja YK:n ihmisoikeuksia ja yritystoimintaa koskevien periaatteiden (UNGP) soveltamisesta, kestävästä metsäsertifiointista sekä verovastuullisuudesta.

**Kuva: Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu Finnfundin rahoitusprosessissa**



## Sidosryhmät ja yhteistyö

Finnfundin tärkeimpiä sidosryhmiä ovat omistajat, rahoitettavat yritykset ja kanssarahoitajat, keskeiset kehityspoliittiset toimijat mukaan lukien kansalaisjärjestöt, suomalaisen elinkeinoelämän toimijat sekä eurooppalaiset sisarorganisaatiot ja muut kehitysrahoittajat. Tärkeitä sidosryhmiä ovat tapauskohtaisesti myös kohdemaiden paikalliset viranomaiset ja muut Finnfundin rahoittamiin hankkeisiin sidoksissa olevat tahot, kuten paikallisyhteisöt, viranomaiset sekä kansalaisyhteiskunta.

Finnfund pyrkii säännölliseen ja avoimeen vuorovaikutukseen eri sidosryhmiensä kanssa sekä kertomaan toiminnastaan ja periaatteistaan avoimesti niin yleisellä tasolla kuin yksittäisiin hankkeisiin liittyen. Finnfund pyrkii myös tunnistamaan sidosryhmien odotukset ja mahdolliset huolenaiheet sekä reagoimaan näihin nopeasti ja avoimesti.

Vuonna 2017 Finnfund pyrki edelleen vahvistamaan vuoropuhelua eri sidosryhmien kanssa niin Suomessa kuin kansainvälisesti. Finnfund järjesti vuoden aikana keskustelutilaisuuksia ja tapaamisia eri teemoihin, kuten Myanmarin tilanteeseen ja verovastuullisuuteen liittyen. Toukokuussa järjestettiin myös eurooppalaisten kehitysrahoittajien (EDFI) vuosittainen tapaaminen Helsingissä.

**Lue lisää:**

- [Kehitysvaikutukset](#)
- [Taloudellinen vastuu](#)
- [Vastuu ihmisistä](#)
- [Henkilöstö](#)
- [Ympäristövastuu](#)
- [Investoinnit](#)
- [Taloudelliset avainluvut](#)
- [Toimitusjohtajan katsaus](#)

# Kehitysvaikutukset

Finnfundin tehtävänä on edistää kehitysmaiden taloudellista ja sosiaalista kehitystä. Kehitysvaikutusten arvioinnissa keskitytään yrityksiin ja niiden lähimpiin sidosryhmiin. Välillisesti yhtiön rahoitus saa aikaan myös koko yhteiskuntaa hyödyttäviä positiivisia kehitysvaikutuksia hankkeiden kohdemaissa.

Omistajaohjauksen Finnfundille asettama tavoite on, että 75 prosenttia hankkeista tulee sijaita matalan ja alemman keskitulotason maissa. Vuonna 2017 uusista sijoituspäätöksistä 87 prosenttia tehtiin hankkeisiin, jotka sijaitsivat kyseisissä maissa. Yhteenlaskettu rahamääräinen sijoitus näihin maihin oli 178 miljoonaa euroa eli 89 prosenttia vuoden 2017 sijoituspäätöksistä.

## Kehitysvaikutusten arviointi ja seuranta

Kehitysvaikutusten arviointi on keskeinen osa Finnfundin investointiprosessia. Ennen sijoituspäätöstä Finnfund arvioi hankkeen

- sopivuutta yhteen Finnfundin strategian ja tehtävän kanssa, esimerkiksi ympäristö- ja sosiaalisten asioiden hallintaa ja vaikutusta ilmastonmuutoksen hillintään sekä sukupuolten välisen tasa-arvon lisäämistä
- taloudellista kestävyyttä ja vaikutusta eri sidosryhmiin, esimerkiksi vaikutus asiakkaisiin ja lopputuotteiden kuluttajiin sekä markkinoiden kehitykseen
- sekä Finnfundin omaa roolia hankkeessa, esimerkiksi rahoituksen lisäisyys, katalyyttinen rooli sekä ei-rahoituksellinen/asiantuntijarooli.

Vuonna 2017 Finnfund kehitti edelleen kehitysvaikutusten etukäteisarvioinnissa käytettyä DEAT-työkalua (Development Effect Assessment Tool).

Sijoituspäätöksen jälkeen Finnfund seuraa kaikkien sijoitustensa osalta työpaikkojen ja erityisesti naistyöntekijöiden sekä verotulojen ja muiden veroluonteisten maksujen määriä vuosittain. Lisäksi seurataan muun muassa tuotetun energian, hankkeiden kotimaassa tehtyjen kotimaisten ostojen määrää ja sekä mikrolainojen että pienille ja keskiuurille yrityksille tarjottavien lainojen määrää. Tämä perustuu kansainvälisten kehitysrahoittajien yhteisiin indikaattoreihin. Lisäksi yksittäisten sijoitusten osalta seurataan niille keskeisten kehitysvaikutusten toteutumista. Tuloksia kootaan vuosittain erilliseen [julkaisuun](#).

Seurannassa käytettyjä indikaattoreita on kehitetty yhteistyössä muiden eurooppalaisten kehitysrahoituslaitosten kanssa. Samoja indikaattoreita käytetään myös vuosittaisessa, ulkoministeriön laatimassa omistajaohjausmuistiossa. Lisäksi vuoden aikana kehitettiin keskeisten toimialojen kehitysvaikutuksia kuvaavia muutosteorioita.

Vuonna 2017 Finnfundissa työskenteli kaksi kehitysvaikutusneuvonantajaa sekä johtaja, jonka vastuualueina olivat vaikuttavuus ja strategia.

## Vuoden 2017 kehitystulokset saatavilla syksyllä 2018

Vuoden 2017 kehitysvaikutuksia kootaan kevään ja kesän 2018 aikana, joten tässä raportissa käytetyt luvut ovat kehitysvaikutusten osalta vuodelta 2016.

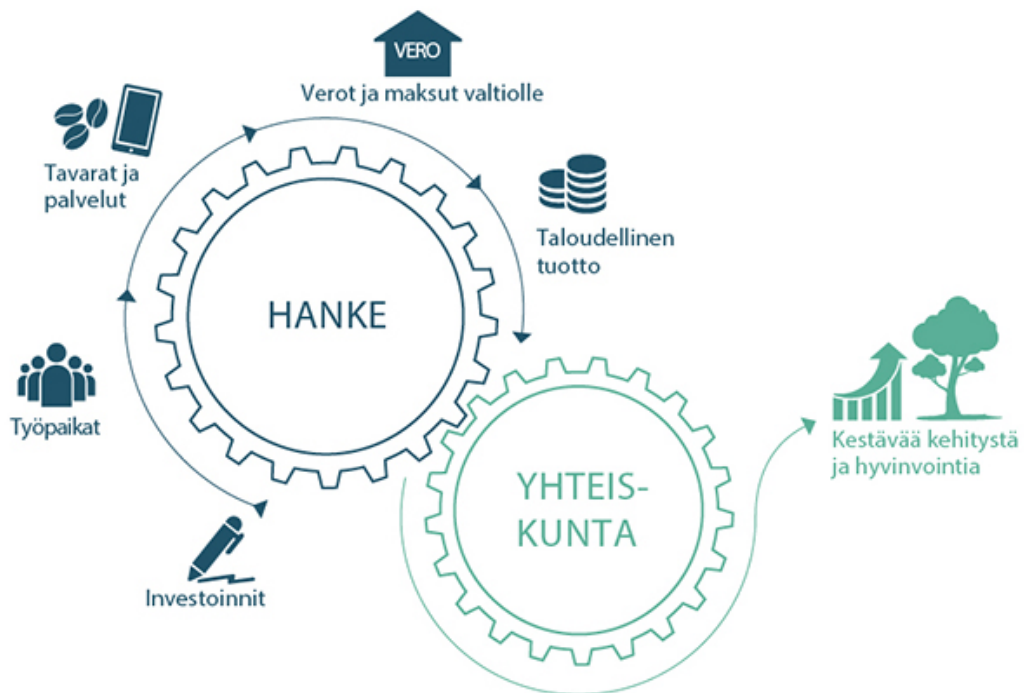
Vuonna 2016 Finnfundin rahoittamat yritykset esimerkiksi

- työllistivät suoraan lähes 30 000 ihmistä, joista naisia oli lähes kolmannes
- tuottivat energiaa 6619 gigawattituntia
- maksoivat veroja ja veronkaltaisia maksuja 334 miljoonaa euroa
- tukivat noin 38 000 maanviljelijää
- myönsivät lähes 1 700 000 mikrolainaa ja lähes 500 000 pienyrityslainaa.

Vuonna 2016 Finnfund teki maksatuksia 46,2 miljoonalla eurolla yrityksiin tai rahastoihin, jotka toiminnallaan hillitsevät ilmastonmuutosta tai edistävät siihen sopeutumista. Käytännössä se tarkoittaa esimerkiksi puhdasta energiantuotantoa, kestäväää metsätaloutta tai maatalouden kehittämistä. Suomen viralliseksi ilmastorahoitukseksi tästä luokiteltiin 7,6 miljoonaa euroa, sillä mukaan lasketaan vain oman pääoman ehtoiset sijoitukset, ja nekin vain osittain. Vuoden 2017 maksatustiedoista lisää osiossa [Vastuu ympäristöstä](#).

Finnfund on lähtökohtaisesti mukana vähemmistö-sijoittajana, joten sijoituksissa on aina mukana myös muita rahoittajia. Tuloksia ei ole suhteutettu rahoitusosuuteen, sillä vaikutusmekanismien todentaminen on haasteellista: kehitysrahoituksessa on tyypillistä, että vaikutus riippuu rahallisen panoksen lisäksi esimerkiksi rahoitusinstrumentin ominaispiirteistä (esim. laina, pääomasijoitus, välirahoitus, takaus), hankkeen riskisyydestä, rahoittajan aktiivisuudesta ja vaikutusmahdollisuuksista esimerkiksi ulkopuolisen rahoituksen katalysoinnissa, riskisyyden vähentämisessä tai vastuullisuuden kehittämisessä.

Kehitysvaikutusten arviointia kehitetään jatkuvasti. Finnfund seuraa aktiivisesti myös attribuoinnista eli vaikutusten rahoittajakohtaisesta jyvityksestä käytävää keskustelua ja työkalujen kehittymistä sekä tekee yhteistyötä muiden eurooppalaisten kehitysrahoittajien kanssa.



***Miten kehitysrahoittajat vaikuttavat kehitykseen (EDFI, European Development Finance Institutions)***

**Lue lisää:**

- [Kehitysvaikutuksia 2016](#)
- [Kehitysvaikutukset](#)

# Taloudellinen vastuu

Voidakseen toteuttaa missiotaan pitkäjänteisesti ja kyetäkseen kantamaan toimintansa korkeat taloudelliset riskit, kehitysrahoittajan toiminnan on oltava taloudellisesti kannattavaa ja pääomarakenteen on oltava vahva. Finnfund ei jaa voittovarojaan omistajilleen, vaan sijoittaa varat edelleen uusiin investointeihin.

## Finnfundin toiminnan tehokkuus ja kannattavuus

Vaikka Finnfund-lain mukaan yhtiön tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille, kaikkien valtionyhtiöiden tulee toimia valtion omistajapolitiikan mukaisesti itsekannattavasti. Tämä tarkoittaa, että niiden täytyy pystyä kattamaan toiminnastaan saamallaan tuotoilla toimintaan liittyvät kustannukset ja riskit.

Valtion omistajapolitiikka määrittelee valtio-omistajan tavoitteeksi kannattavuuden ja kustannustehokkuuden. Sen mukaan myös valtion erityistehtävää hoitavien yhtiöiden tavoitteena tulee olla liiketaloudellisesti kannattava toiminta.

Taloudellisesti kestävä toiminnan edellytyksenä on, että taloudelliset riskit tunnistetaan, ne hinnoitellaan oikein ja niiden suhde yhtiön riskinkantokykyyn pysyy hallittavana. Finnfundin myöntämä rahoitus ei ole lahjamuotoista tai muutoinkaan ehdoiltaan pehmeää, vaikkakin Finnfund tavoittelee strategiansa mukaisesti pehmeäehtoisen rahoituksen tuomista rahoittamiensa hankkeiden saataville.

Finnfundin toiminnan kustannustehokkuutta arvioitiin vuonna 2017 vertaamalla toimintakustannuksia sijoitusomaisuuden arvoon. Finnfundin kannattavuutta arvioidaan ensisijaisesti oman pääoman tuoton avulla. Toiminnan luonteesta johtuen oman pääoman tuotto voi vaihdella merkittävästi vuosittain, joten tuottoa tarkastellaan pitkäjänteisesti viisivuotiskauden liukuvana keskiarvona. Lisäksi tarkastellaan velkaantumisasastetta.

Toiminnan tehokkuudesta ja kannattavuudesta on raportoitu yksityiskohtaisesti johtokunnan toimintakertomuksessa vuodelta 2017, joka on luettavissa vuosikertomuksen [tilinpäätösosiossa](#).

## Taloudelliset rahavirrat sidosryhmille

### Julkinen sektori, verot

Finnfund on tuloverolain (30.12.1992/1535) nojalla tuloverosta vapaa yhteisö, millä perusteella se ei maksa tuloksestaan veroa Suomen valtiolle.

Vuoden 2017 tilinpäätöksessä Finnfund raportoi maksamiensa verojen kokonaismääräksi 571 968,79 euroa. Verot muodostuvat kohdemaihin maksetuista myyntivoittoveroista ja työkorvauksista maksetuista veroista ja ne jakautuivat seuraavasti:

Maa	Verolaji	EUR
Honduras	Myyntivoittovero	569 630,43
Turkki	Lähdevero työkorvauksesta	2 338,36
Yhteensä		571 968,79

Hankeyhtiöiden toimintamaassaan maksamat verot ovat yksi Finnfundin tavoittelemista kehitysvaikutuksista. Ne edesauttavat kehitysmaiden julkisen sektorin vahvistumista ja palvelujen tuottamista kansalaisille. Näistä syistä ja kotimaisen verovapauden takia Finnfundilla ei ole kannustinta aktiiviseen verosuunnitteluun, eikä yhtiö sitä harjoita. Finnfund ei saa eikä halua edistää toiminnallaan aggressiivista verosuunnittelua tai veronkiertoa myöskään rahoittamissaan yhtiöissä.

Vuonna 2017 Finnfund valmisteli uuden veropolitiikan, joka vahvistettiin ja otettiin käyttöön vuoden 2018 alusta alkaen. Poliittikka kokoaa yhteen ne periaatteet ja toimintatavat, joilla Finnfund arvioi ja edistää oman toimintansa ja rahoittamiensa hankkeiden verovastuullisuutta. Osana valmistelua Finnfund järjesti syksyn aikana kaksi keskustelutilaisuutta sekä tapasi useita kotimaisia ja kansainvälisiä asiantuntijoita. Veropolitiikan pohjana toimiva keskustelupaperi oli myös sidosryhmien ja kaikkien halukkaiden kommentoitavana kotisivuilla. Yhteistyötä tehtiin myös muiden eurooppalaisten kehitysrahoituslaitosten kanssa. Veropolitiikkaa tukemaan on kehitetty sisäisiä työkaluja, joiden avulla hankkeen verokäytäntöjä ja rahoitusrakenteita voidaan arvioida entistä paremmin ennen rahoituspäätöksen tekemistä. Veropolitiikka on luettavissa yhtiön [verkkosivuilla](#).

## Osakkeenomistajat

Yhtiön tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille eikä se jaa varojaan osinkona tai muuna voitonjakona omistajilleen.

## Investoinnit

Yhtiön toiminnan luonteesta johtuen sen omaan toimintaan liittyvä investointitarve on vähäinen ja se muodostuu lähinnä käyttöomaisuusinvestoinneista.

Vuonna 2017 Finnfund teki uusia investointipäätöksiä kohdemaihinsa yhteensä 201 miljoonan euron arvosta. Uusia päätöksiä tehtiin yhteensä 29 kappaletta. Suurin osa tehdyistä päätöksistä kohdistuu niin kappale- kuin rahamääräisestikin alemman keskitulotason tai sitä köyhempiin maihin.

Tulotaso	kpl	%	milj. euroa	%
Vähiten kehittyneet maat	8	28	39,4	20
Matalatuloiset maat	4	14	27,9	14
Alemman keskitulotason maat	13	45	110,8	55
Ylemmän keskitulotason maat	3	10	20,3	10
Venäjä	1	3	2,0	1
Yhteensä	29	100	200,5	100

## Yleishyödylliset tuet ja lahjoitukset

Finnfund noudattaa pidättyväisyyttä yleishyödyllisten tukien ja lahjoitusten antamisessa eikä se harjoita lainkaan sponsoroinniksi luettavaa toimintaa.

## Raportointi- ja laskentaperiaatteet

Finnfundin tilinpäätös ja toimintakertomus laaditaan suomalaisen normiston (FAS, Finnish Accounting Standards) mukaisesti noudattaen niin sanottuja tavallisten yhtiöiden tuloslaskelma- ja tasekaavoja. Finnfund ei ole luottolaitostoiminnasta annetussa laissa (9.2.2007/121) tarkoitettu luottolaitos eikä se käytä luottolaitoksille tarkoitettua tuloslaskelma- ja tasekaavaa. Vuodesta 2013 alkaen yhtiö on esittänyt toimintakertomuksessaan toiminnallista tulosta kuvaavan laskelman.

Yhtiön vuositilinpäätös julkistetaan vuosikertomuksessa yhtiön verkkosivuilla sen jälkeen, kun yhtiökokous on sen vahvistanut. Samalla julkistetaan yhtiön kulloisessakin tilinpäätöksessä noudattamat raportointi- ja laskentaperiaatteet sekä niissä mahdollisesti tapahtuneet muutokset. Lisäksi yhtiö on tehnyt sisäiseen käyttöönsä kaksi osavuosikatsausta ajalta tammi-huhtikuu ja tammi-elokuu. Osavuosikatsauksia ei tilintarkasteta eikä niitä julkisteta.

Finnfund siirtyy vuoden 2018 alusta kvartaaliraportointiin ja raportoi muun muassa taloudellisesta suoriutumisestaan muiden valtionyhtiöiden tavoin kvartaaleittain sekä valtioneuvoston kanslialle että omistajaohjauksesta vastaavalle ulkoministeriölle. Jatkossa sisäiset osavuosikatsaukset tehdään kvartaaleittain, mutta niitä ei tilintarkasteta eikä julkisteta.



Vuonna 2017 Finnfund kartoitti mahdollisen IFRS-raportointiin (International Financial Reporting Standards) siirtymisen vaikutuksia taloudelliseen raportointiinsa. Kartoituksen tuloksena Finnfundin johtokunta kuitenkin päätti pitäytyä toistaiseksi FAS-raportoinnissa.

Rahoituksensa kohteilta Finnfund edellyttää lähtökohtaisesti kansainvälisten IFRS-standardien mukaista raportointia luotettavuuden ja vertailukelpoisuuden varmistamiseksi.

Finnfund voi poikkeuksellisesti hyväksyä kohdemaan paikallisen normiston mukaisesti laaditun tilinpäätöksen ja muun taloudellisen raportoinnin, ellei niiden luotettavuutta ole syytä epäillä ja milloin sitä pidetään raportoivan yhtiön tilanne huomioon ottaen perusteltuna.

**Lue lisää:**

- [Verovastuullisuus](#)
- [Ympäristö- ja yhteiskuntavastuupolitiikka](#)
- [Kehitysvaikutuksia 2016](#)

# Vastuu ihmisistä

Ihmisten hyvinvoinnin ja tasa-arvon edistäminen sekä ihmisoikeuksien kunnioittaminen ovat Finnfundin toiminnan keskeisiä periaatteita.

## Työpaikkojen laatu ja ihmisoikeudet investoinneissa

Finnfund arvioi kaikkien uusien sijoituspäätöstensä sosiaalista vastuullisuutta ja ihmisoikeusvaikutuksia ennen investointipäätöstä sekä seuraa ja arvioi vastuullisuuden toteutumista muun muassa oman arviointityökalun sekä Maailmanpankkiryhmän IFC:n (International Finance Corporation) vastuullisuusstandardien avulla (Performance Standards).

Nämä standardit sisältävät kansainvälisiä ihmisoikeusperiaatteita kuten työhön ja työoloihin liittyviä oikeuksia, haavoittuvien ryhmien kuten alkuperäiskansojen tai pakkosiirrettyjen ryhmien oikeuksia, yhteisöjen kuulemista ja osallistamista sekä valitusmekanismeja. Finnfundin myöntämän rahoituksen ehtona on, että rahoituksen saaja sitoutuu soveltuvin osin noudattamaan näitä standardeja.

## Ihmisoikeudet

Useissa Finnfundin kohdemaissa on yleisesti tiedossa olevia haasteita ihmisoikeusasioissa. Finnfund ymmärtää, että sen rahoittamalla hankkeilla ja sen omalla toiminnalla voi olla suoria ja epäsuoria vaikutuksia ihmisoikeuksiin. Finnfund pyrkii aktiivisesti tunnistamaan, ehkäisemään ja lieventämään oman toimintansa tai rahoittamiensa hankkeiden toiminnan aiheuttamia kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia sekä puuttumaan niihin käytettävissä olevin keinoin.

Finnfund on sitoutunut noudattamaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia periaatteita. Finnfund kunnioittaa ihmisoikeuksia kansainvälisten ihmisoikeusjulistusten (International Bill of Human Rights) ja ulkoministeriön ihmisoikeusperustaisen lähestymistavan mukaisesti.

Ihmisoikeusnäkökulma on sisällytetty Finnfundin ympäristö- ja yhteiskuntavastuupolitiikkaan sekä yhtiön noudattamiin eurooppalaisten kehitysrahoittajien EDFIn (European Development Finance Institutions) vastuullisen rahoituksen periaatteisiin. Ympäristö- ja yhteiskuntavastuupolitiikka seuraa ihmisoikeusvaikutusten arvioinnissa YK:n Global Compact -aloitetta, YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia periaatteita (Guiding Principles on Business and Human Rights) ja Maailman työjärjestö ILO:n perusoikeusperiaatteita (ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work).

Finnfundin lähestymistapa ihmisoikeuksiin julkaistiin kotisivuilla ja eri tilaisuuksissa yleisen tason sitoumuksena vuonna 2015. Ihmisoikeusnäkökohtien tarkastelu on keskeinen osa Finnfundin rahoitusprosessia.

Finnfund ei rahoita yrityksiä ja hankkeita, joissa on todettu ihmisoikeusrikkomuksia, joita ei voida estää tai korjata.

Hankkeen keskeiset ihmisoikeuksiin liittyvät ulottuvuudet määritetään ensimmäisen kerran jo hankevalmistelun varhaisessa vaiheessa sekä periaatepäätöksen jälkeen hankekohtaisen ympäristö- ja yhteiskuntavastuuarvioinnin yhteydessä.

Ihmisoikeuskontekstin arviointia tekevät alkuvaiheessa kehitysvaikutusasiantuntijat sekä ympäristö- ja yhteiskuntavastuuasiantuntijat muun muassa poliittisen riskin arvioinnin yhteydessä. Varsinaisessa investointipäätöksen valmisteluvaiheessa ympäristö- ja yhteiskuntavastuuasiantuntijat syventävät arviointia ja seuranta. Tarvittaessa Finnfund käyttää myös ulkopuolisia asiantuntijoita.

Finnfundin ihmisoikeusvaikutusten arviointiprosessissa on viisi vaihetta, jotka on sidottu Finnfundin rahoitusprosessiin. Vaiheet on kuvattu alla olevassa kuvassa.



### *Ihmisoikeusvaikutusten arviointi Finnfundin rahoitusprosessissa*

Vuonna 2017 Finnfund kehitti ihmisoikeuksiin liittyviä työkalujaan, prosessejaan ja osaamistaan edelleen. Ihmisoikeusvaikutusten arviointia jatkettiin suorissa sijoituksissa edellisvuoden aikana käyttöön otetun, YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia periaatteita (UNGP) toteuttavan työkalun avulla. Vuonna 2017 kaikista uusista suorista sijoituspäätöksistä tehtiin ihmisoikeusarviointi, jonka tulokset ja korjaavat toimenpiteet sisällytetään hankkeen toimenpidesuunnitelmaan.

Lisäksi Finnfund kehitti ja pilotoi vastaavaa työkalua epäsuorien sijoitusten arvioinnissa. Samalla kehitettiin kriteeristöä, jonka avulla voidaan tunnistaa eri hankkeiden ihmisoikeuksiin liittyvä riskitaso ja määritellä tarvittava ihmisoikeusarvioinnin laajuus ennen periaatepäätöstä. Epäsuorien sijoitusten arviointityökalun sekä kriteeristön kehittämistä ja käyttöönottoa jatketaan vuonna 2018.

Finnfund tilasi myös keväällä 2017 ulkopuolisen arvioinnin, jossa tarkasteltiin Finnfundin ihmisoikeuksiin liittyviä linjauksia ja toimintatapoja suhteessa YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin sekä järjestettiin koko henkilökunnalle koulutusta. Työn tuloksia hyödynnetään vuonna 2018 jatkuvassa ihmisoikeuslinjauksen uudistamisessa.

**Lue lisää:**

- [Henkilöstö](#)
- [Ympäristö- ja yhteiskuntavastuupolitiikka](#)
- [Kehitysvaikutuksia 2016](#)

# Henkilöstö

Finnfund toimii työnantajana vastuullisesti ja pitkäjänteisesti kannustaen henkilöstöään jatkuvaan oppimiseen ja ammatilliseen kehittymiseen.

## Henkilöstöjohtaminen

Yhtiön johtoryhmä päättää henkilöstöpoliittisista linjauksista operatiivisen vastuun ollessa hallintojohtajalla ja henkilöstöpäälliköllä. Palkitsemista koskevista yleisistä linjauksista, yhtiön kannustinpalkkiojärjestelmästä sekä johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta päättää yhtiön hallituksena toimiva johtokunta noudattaen valtio-omistajan palkitsemista koskevia omistajapoliittisia linjauksia.

Yhtiön johtamis- ja esimiestyötä on kehitetty ja arvioitu jatkuvasti useiden vuosien ajan. Organisaation ja henkilömäärän kasvaessa yhtiössä toteutetaan säännöllisiä henkilöstökyselyitä, jotka koskevat muun muassa esimiestyön ja johtamisen laatua. Henkilöstöltä saatuun palautteeseen pyritään reagoimaan asianmukaisesti ja nopeasti.

Vuoden 2017 lopussa toteutettiin organisaatiouudistus, jossa sijoitusesitysten valmistelu ja olemassa olevien sijoitusten hoito yhdistettiin investointijohtajan alaisuuteen ja riskienhallinta ja vaikuttavuus näistä vastaavan johtajan alaisuuteen.

Finnpartnership-liikekumppanuusohjelma siirrettiin hallintojohtajan alaisuuteen syyskaudella 2017.

Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla käynnistyi yhteistyössä ulkopuolisen konsultin kanssa Finnfundille suunniteltu esimiesten valmennusohjelma, jolla esimiesten johtamisvalmiuksia pyritään kehittämään ja johtamisen ja esimiestyön tasalaatuisuutta parantamaan. Ohjelma jatkuu kevään 2018 ajan.

## Henkilöstötavoitteet

Finnfundissa valmistellaan vuosittain yhteistoimintamenettelyssä tulevaa vuotta koskeva henkilöstö- ja koulutussuunnitelma. Lisäksi koko henkilöstön kanssa käydään vuosittain kehitys- ja tavoitekeskustelut, joiden yhteydessä kartoitetaan muun muassa henkilöstön koulutustarpeita sekä seurataan aikaisemman vuoden tavoitteiden toteutumista ja asetetaan tulevan vuoden tavoitteet.

Lisäksi koko henkilöstölle järjestetään henkilöstön kehittämis- ja suunnittelupäiviä, joissa käsitellään ajankohtaisia asioita ja joilla pyritään edistämään henkilöstön ja yritysjohton

välistä vuorovaikutusta. Työtyytyväisyyttä ja -hyvinvointia seurataan säännöllisesti toteutettavilla Pulssi-kyselyillä.

Finnfund seuraa säännöllisesti työtyytyväisyyden ja sairauspoissaolojen kehitystä sekä tapaturmataajuutta. Mahdollisten negatiivisten muutosten syyt pyritään identifioimaan ja korjaamaan, positiivisten muutosten taustasyitä pyritään puolestaan vahvistamaan entisestään.

## Henkilöstön määrä ja rakenne

Yhtiön palveluksessa oli vuoden 2017 lopussa 76 toimihenkilöä. Koko vuonna toimihenkilöitä oli keskimäärin 71. Yhtiön koko henkilöstö työskentelee Suomessa yhtiön toimipaikassa Helsingin keskustassa.

Vuoden 2017 aikana neljän vakituisen toimihenkilön työsuhde päättyi ja yhdeksän vakituista toimihenkilöä aloitti Finnfundin palveluksessa. Lähtövaihtuvuus oli siten 5,3 prosenttia ja tulovaihtuvuus oli 11,8 prosenttia.

Vakituisen työntekijöiden työsuhteiden pituus jakautuu seuraavasti.

0-1	2-5	6-10	11-15	16-20	21-25	26-30	31-34
9	26	12	10	4	1	4	2

Vakituisen työntekijöiden työsuhteiden keskimääräinen pituus on 8 vuotta.

Vakituisen henkilöstön ikärakenne viisivuotiskausiin jaettuna on seuraava.

30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-
13	12	9	8	11	11	4

Henkilöstön keski-ikä on 45 vuotta.

Vuonna 2017 henkilöstön määrää ei ole vähennetty eikä muitakaan sopeutustoimia tehty. Henkilöstön määrä kasvoi vuoden aikana suunnitellusti.

Vuonna 2017 toteutuneet henkilöstökulut olivat 7,6 miljoonaa euroa, mihin sisältyvät eläke- ja muut henkilösivukulut sekä vapaaehtoiset henkilöstökulut. Vuoden 2017 palkkasumma oli 6,1 miljoonaa euroa.

# Tasa-arvo

Vuoden 2017 lopussa kaikista toimihenkilöistä naisia oli 52 (43 vuoden 2016 lopussa) eli noin 68,4 (67,2) prosenttia. Miehiä oli 24 (21) eli noin 31,6 (32,8) prosenttia.

Yhtiön johtokunnan jäsenistä 6 (6) eli 75 (75) prosenttia oli naisia. Miehiä oli 2 (2) eli noin 25 (25) prosenttia.

Yhtiön sisäisen johtoryhmän jäsenistä 2 (2) eli 40 (40) prosenttia oli naisia. Miehiä oli 3 (3) eli 60 (60) prosenttia.

Finnfund toteuttaa vuosittain koko henkilöstön keskuudessa tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskyselyn, jonka tulosten perusteella yhtiön tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma päivitetään ja tunnistetaan käytännön toimenpiteet tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi.

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman keskeisenä tavoitteena on edistää tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta, tunnistaa ja poistaa eriarvoisuutta tuottavat ja ylläpitävät rakenteet sekä saada aikaan eri-ikäisille miehille ja naisille tasavertaiset työsuhteen ehdot, työolot, tasapuolinen sijoittuminen erilaisiin tehtäviin, yhtäläiset koulutus- ja urakehitysmahdollisuudet sekä perusteiltaan tasa-arvoinen palkkaus.

# Palkitseminen

Finnfundin palkitsemisjärjestelmä muodostuu kolmesta osasta: peruspalkasta, luontaiseduista ja lyhyen aikavälin kannustimista.

Finnfundissa palkka muodostuu pääasiallisesti kiinteästä kuukausipalkasta, joka määräytyy tehtävän vaativuuden sekä työntekijän ammatillisen osaamisen, vuorovaikutustaitojen ja suoriutumisen perusteella. Toimihenkilöiden tehtävät vaativuusluokitetaan muutaman vuoden välein ja palkkavertailu tehdään vuosittain ulkopuolisen konsultin avulla palkitsemisen markkinatason arvioimiseksi.

Yhtiöllä on kannustinpalkkiojärjestelmä, jonka piirissä on yhtiön koko henkilöstö toimitusjohtajaa lukuun ottamatta. Vuosittain ennalta asetettavien tavoitteiden saavuttamisesta voi ansaita enintään joko puolentoista tai kahden kuukauden palkkaa vastaavan kannustinpalkkion tehtävästä riippuen. Palkkiojärjestelmä perustui vuonna 2017 osin yhtiötasoisten ja osin henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Lisäksi yksittäinen toimihenkilö voi ansaita enimmillään puolentoista kuukauden palkkaa vastaavan henkilökohtaisen kannustinpalkkion erinomaisesta, tavoitteet selvästi ylittävästä

suoriutumisesta. Johtokunta päättää kannustinpalkkiojärjestelmästä ja sen keskeisistä ehdoista vuosittain noudattaen kulloinkin voimassa olevia valtio-omistajan palkitsemista koskevia linjauksia.

Vuodelta 2017 tilinpäätökseen on tehty kannustinpalkkioiden kustannusvaikutuksen osalta varaus, joka vastaa noin 8,2 prosenttia palkkakustannuksista.

## Osaamisen kehittäminen ja koulutus

Finnfundin koko henkilöstö kuuluu vuosittain käytävien kehitys- ja tavoitekeskustelujen piiriin.

Kehitys- ja tavoitekeskustelut käydään vuosittain kevätkaudella tätä tarkoitusta varten kehitettyä ja vuosittain päivitettävää lomakkeistoa käyttäen. Keskustelussa käydään läpi muun muassa ammatilliseen osaamiseen, työn laatuun, kehittymiseen ja motivaatioon sekä Finnfundin arvojen mukaiseen toimintaan liittyviä asioita. Lisäksi arvioidaan edellisen vuoden henkilökohtaisten tavoitteiden toteutumista ja asetetaan seuraavan vuoden henkilökohtaiset tavoitteet.

Kehitys- ja tavoitekeskustelun yhteydessä jokaisella on mahdollisuus antaa palautetta esimiehensä toiminnasta ja johtamisesta joko esimiehelle itselleen tai tämän esimiehelle tai henkilöstöhallinnon edustajalle.

Koulutus on Finnfundille henkilöstöpoliittinen väline asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi, ja siksi Finnfund suhtautuu myönteisesti henkilöstön koulutukseen ja osaamisen jatkuvaan kehittämiseen. Kehitysrahoittajan palveluksessa toimivalta henkilöstöltä edellytetään muun muassa kansainvälisen rahoituksen ja kehityskysymysten monipuolista osaamista. Työssä oppiminen ja kokeneiden kollegoiden kanssa työskentely ovat keskeisessä osassa ammatillisten valmiuksien kehittämisessä.

Vuonna 2017 valmisteltiin pilottiluonteinen harjoitteluohjelma, jonka puitteissa analyytikoille pyritään tarjoamaan mahdollisuuksia työskennellä määrääjän Finnfundin rahoittamien yhtiöiden tai muiden yhteistyökumppaneiden palveluksessa kehitysmaissa. Ohjelman tarkoituksena on tarjota mahdollisuuksia ammatilliseen kehittymiseen, kokemusten kartuttamiseen kehitysmaissa työskentelystä sekä toimialaosaaamisen syventämiseen. Harjoittelujakson päättymisen jälkeen kokemuksia ja osaamista on tarkoitus jakaa Finnfundin kollegoille Suomessa.

Kaikki uudet työntekijät perehdytetään organisaatioon ja työtehtäviin heidän aloittaessaan työskentelyn Finnfundissa (perehdyttämiskoulutus). Työsuhteen kestäessä henkilöstön osaamista pyritään ylläpitämään ja kehittämään eri koulutusmuodoin tarjoamalla muun muassa ajankohtais-, täydennys- ja kielikoulutusta. Yhtiön koulutussuunnitelma käsitellään vuosittain yhteistoimintamenettelyssä osana henkilöstö- ja koulutussuunnitelman käsittelyä.



Yksittäisen toimihenkilön koulutustarpeista keskustellaan toimihenkilön ja esimiehen välillä vuosittain kehityskeskusteluissa, jolloin sovitaan myös tarpeen mukaan toimihenkilön henkilökohtaisesta koulutussuunnitelmasta.

## Työhyvinvointi, terveys ja turvallisuus

Finnfund kiinnittää jatkuvasti huomiota henkilöstönsä työhyvinvointiin, työssä jaksamiseen ja työtyytyväisyyteen. Työtyytyväisyyttä ja työskentelyilmapiiriä arvioidaan ja saatu palaute pyritään ottamaan huomioon toiminnan muutoksia suunniteltaessa.

Finnfund toteuttaa määrävälein työhyvinvointi- ja -tyytyväisyyskyselyn tarvittaessa yhteistyössä ulkopuolisen asiantuntijan kanssa. Vuodesta 2015 alkaen palautteenantomahdollisuuksia on lisätty keräämällä henkilöstöltä toistuvasti palautetta erilaisilla nopeilla kyselyillä ja vastaavilla menetelmillä. Näiden asioiden parissa työskennellään systemaattisesti ja kehitystä seurataan jatkuvasti. Poikkeamiin pyritään reagoimaan nopeasti.

Lisäksi henkilöstöllä on mahdollisuus keskustella työhyvinvointiin ja -viihtyvyyteen liittyvistä kysymyksistä kehityskeskusteluissa ja antaa nimettömänä palautetta yhtiön intranetin kautta.

Työterveys- ja turvallisuusjohtamisesta huolehtii työsuojelupäällikkönä toimiva tietohallintopäällikkö yhdessä hallintojohtajan ja muun toimivan johdon kanssa. Työsuojelutoimikunta käsittelee toimivaltaansa kuuluvat asiat kokouksissaan.

Työsuojeluorganisaatio on arvioinut työpaikan riskit ja todennut työpaikan merkittävimpien turvallisuusriskien liittyvän matkustusturvallisuuteen, matkustamisesta johtuviin terveysriskeihin sekä ergonomiakysymyksiin. Samassa yhteydessä on sovittu toimenpiteistä näiden riskien hallitsemiseksi ja torjumiseksi.

Vuonna 2017 kiinnitettiin erityistä huomiota matkustusturvallisuuteen kehitysmaissa käymällä läpi olemassa olevaa turvallisuusohjeistusta, siihen liittyviä menettelytapoja ja henkilöstön koulutustarpeita. Koulutusta tarjottiin muun muassa matkustusterveysteen ja tietosuojaan liittyvissä kysymyksissä käyttäen apuna ulkopuolisia asiantuntijoita.

Työpaikan riskien arviointi päivitetään aika-ajoin ja riskitasoissa tapahtuviin muutoksiin sekä mahdollisesti ilmi tuleviin uusiin riskeihin pyritään reagoimaan nopeasti.

Ergonomiakartoitukset uusitaan aika-ajoin henkilöstön vaihtuvuuden ja työpisteissä tapahtuvien muutosten yhteydessä. Kaikille halukkaille tarjotaan mahdollisuus saada sähkönostoinen työpöytä runsaasta istumisesta johtuvien terveyshaittojen ehkäisemiseksi.

Finnfundin tietoon tuli vuonna 2017 kaksi työtapaturmaa.

Sairauspoissaolojen määrää ja määrän kehitystä sekä sairauspoissaolojen tiedossa olevia syitä seurataan jatkuvasti yhteistyössä työterveyshuollon palveluntarjoajan kanssa. Sairauspoissaolojen määrä kokonaisuudessaan on tavanomaisella tasolla ja niiden määrässä tapahtuneet vuotuiset muutokset ovat olleet maltillisia.

Finnfund kannustaa henkilöstöään pitämään hyvää huolta terveydestään ja hyvinvoinnistaan tarjoamalla muun muassa lakisääteistä laajemmat työterveyshuollon palvelut ja tukemalla henkilöstönsä liikunta- ja kulttuuriharrastuksia.

Yhtiöllä on voimassa oleva puheeksi ottamisen malli varhaisen tuen tarjoamiseksi työkykyä uhkaavissa tilanteissa ja päihdeohjelma päihdehaittojen ennaltaehkäisemiseksi ja hoitamiseksi.

**Lue lisää:**

- [Vastuu ihmisistä](#)

# Vastuu ympäristöstä

Ympäristön tilaa parantavat investoinnit sekä ympäristöriskien vastuullinen hallinta ovat Finnfundin sijoitustoiminnan ytimessä. Erityisesti ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutumisen tukeminen ovat Finnfundin toiminnan keskeisiä tavoitteita.

## Ympäristövastuu investoinneissa

Finnfund noudattaa hankkeiden ympäristö- ja yhteiskuntavastuun arvioinnissa Maailmanpankkiryhmän IFC:n (International Finance Corporation) vastuullisuusstandardeja (Performance Standards) sekä toimialakohtaisia ohjeita. Niissä määritellään hyviä käytäntöjä esimerkiksi päästöjen, jätteiden käsittelyn, vastuullisen vedenkäytön sekä luonnon monimuotoisuuden edistämisen osalta. Finnfundin myöntämän rahoituksen ehtona on, että rahoituksen saaja sitoutuu noudattamaan niitä soveltuvin osin.

Lisäksi monilla Finnfundin rahoittamilla hankkeilla on toimialakohtaisia vastuullisuusstandardeja, kuten esimerkiksi kaupallisen, kestävän metsänhoidon FSC-sertifiointi (Forestry Stewardship Council, FSC®).

## Ilmastonmuutoksen hillintä ja sopeutuminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutumisen tukeminen ovat Finnfundin toiminnan yksi keskeinen tavoite. Finnfund pyrkii rahoittamaan sellaisia hankkeita, jotka hillitsevät ilmastonmuutosta vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä tai auttavat sopeutumaan ilmastonmuutokseen. Yhtiön strategia painottaa uusiutuvan energian, energia- ja materiaalitehokkuuden sekä kestävän metsätalouden hankkeita.

Finnfund ei rahoita hiilivoimaloita eikä sellaisia vesivoimahankkeita, joihin liittyy esimerkiksi mittavia väestönsiirtoja aiheuttavia suurpatoja.

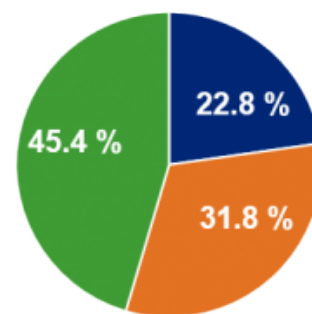
Finnfundille on ulkopuolisten asiantuntijoiden tuella kehitetty kansainvälisten käytäntöjen mukainen hiilidioksidipäästöjen (CO<sub>2</sub>) laskentatyökalu. Siitä on tehty kaksi versiota: yksi uusiutuvan energian hankkeille ja toinen metsätaloushankkeille. Niiden avulla kyetään laskemaan hankkeiden hiilidioksidipäästöt (gross emissions) sekä päästöjä vähentävien hankkeiden osalta hiilidioksidipäästöjen vähennys (net emission reductions). Hiilidioksidipäästöjen vähennyksiä on laskettu soveltuville energia- ja metsähankkeille vuoden 2015 alusta lähtien. Työkalut on rakennettu soveltaen IPCC:n (Intergovernmental Panel on Climate Change), CDM:n (UNFCCC Clean Development Mechanism) ja Greenhouse Gas Protocol -ohjeistuksia. Lisäksi laskentaperiaatteet noudattavat IFIn (International Financial Institutions) harmonisoituja kasvihuonepäästöjen laskentaohjeistuksia.

Vuonna 2017 Finnfund vahvisti toimintaansa käynnistämällä sijoitusportfolion hiilijalanjäljen laskennan, joka valmistuu vuoden 2018 aikana. Laskennan tekevät ulkopuoliset asiantuntijat, ja siinä huomioidaan kansainväliset rahoitusala koskevat suositukset sekä Greenhouse Gas Protocol -ohjeistukset. Laskennalla saadaan tietoa koko portfolion hiilijalanjäljestä, hiilen sidonnasta ja vältetyistä hiilidioksidipäästöistä. Finnfundin sijoitusten hiilijalanjälki lasketaan vuodesta 2016 alkaen ja sitä tullaan seuraamaan vuosittain.

Finnfund raportoi säännöllisesti ulkoministeriölle Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestö OECD:n (Organisation for Economic Cooperation and Development) vaatimusten mukaisesti sellaisista hankkeista, jotka ovat merkityksellisiä ilmastonmuutoksen ehkäisyyn ja siihen sopeutumisen kannalta. Finnfund synnyttää toiminnallaan ilmastorahoitukseksi luokiteltuja rahavirtoja ja on näin osaltaan mukana täyttämässä Suomen kansainvälisessä ilmastopolitiikassa tekemiä rahoituslupauksia.

Vuonna 2017 Finnfund teki maksatuksia 75,5 miljoonalla eurolla yrityksiin tai rahastoihin, jotka toiminnallaan hillitsevät ilmastonmuutosta tai edistävät siihen sopeutumista. Käytännössä se tarkoittaa esimerkiksi puhdasta energiantuotantoa, kestäväää metsätaloutta tai maatalouden kehittämistä. Rahoituksen jakautuminen hillintään ja sopeutumiseen on kuvattu alla olevassa kuvassa.

Finnfundin rahoitus ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen 75,5 miljoonaa euroa



- Ilmastonmuutoksen hillintä ja sopeutumisen edistäminen
- Sopeutumisen edistäminen
- Ilmastonmuutoksen hillintä

Hankkeiden, joihin tehtiin vuoden 2017 aikana uusi sijoituspäätös, on arvioitu vaikuttavan päästöjen vähenemiseen yhteensä 30 762 500 CO2 ekvivalenttitonnia koko sijoitusaikana.

## Finnfundin oman toiminnan ympäristövaikutukset

### Hiilijalanjälki

Finnfundin toiminta edellyttää, että henkilöstö tutustuu huolellisesti hankkeisiin ja osallistuu aktiivisesti sijoitusten hallintaan. Tämä vaatii säännöllisiä käyntejä kohdemaissa ja näistä matkoista aiheutuu kasvihuonekaasupäästöjä. Finnfund kehittää kuitenkin jatkuvasti sähköisiä työvälineitään sekä kannustaa henkilöstöään käyttämään niitä aktiivisesti ja osallistumaan esimerkiksi kokouksiin etäyhteyden avulla.

Työmatkaliikenteestä johtuvia kasvihuonepäästöjä pyritään hillitsemään kannustamalla henkilöstöä joukkoliikenteen käyttöön tarjoamalla mahdollisuus työsuhdematkalippuun ja osittaiseen etätyöhön.

## Vesi, jätteet ja energiansäästö

Yhtiön omasta toiminnasta aiheutuva veden kulutus ja jätteen määrä ovat vähäisiä. Yhtiö kuitenkin pyrkii parantamaan materiaalitehokkuutta omassa toiminnassaan muun muassa vähentämällä toimistopaperin kulutusta, edistämällä asiakirjojen sähköistä hallinnointia ja lajittelemalla jätteet sekä hyödyntämällä energiaa säästäviä toimistolaitteita ja valaistusratkaisuja. Yhtiön tiedossa ei ole, että sen toiminnasta olisi aiheutunut ympäristövahinkoja.

### **Lue lisää:**

- [Ympäristö- ja yhteiskuntavastuupolitiikka](#)
- [Kehitysvaikutuksia 2016](#)



## Investointeja kestävään kehitykseen

Terve ja vastuullinen yritystoiminta on välttämätön edellytys kestävälle kehitykselle. Kannattavat yritykset luovat työpaikkoja ja synnyttävät verotuloja, joiden avulla julkinen sektori toimii ja kehitysmaiden riippuvuus ulkoisesta avusta pienenee. Yritykset luovat vientituloja ja tarjoavat kuluttajille aiempaa edullisempia tai parempia palveluja ja tuotteita. Hyvin johdetut yritykset myös säästävät ympäristöä toimimalla vastuullisesti ja käyttämällä resursseja tehokkaasti.

Rahoituskohteiden on oltava taloudellisesti kannattavia sekä vastuullisesti toteutettuja. Niiden on edistettävä kehitysmaiden taloudellista ja sosiaalista kehitystä. Valmisteluun otetaan hankkeita, jotka ovat Finnfund-lain ja yhtiön strategian mukaisia.

Suorien investointien lisäksi voimme tehdä epäsuoria investointeja rahastojen kautta. Lisäksi rahoitamme pankkeja ja rahoituslaitoksia. Rahoituksemme ehdot ovat markkinaperusteiset ja riippuvat hankkeiden kokonaisriskeistä. Vuonna 2017, Finnfundin painopisteinä olivat uusiutuva energia ja kestävä metsätalous, mutta rahoitamme hankkeita myös muilla toimialoilla.

## Hankkeiden valmistelu

Hankkeiden valmisteluprosessin alkuvaiheessa varmistetaan, että hanke täyttää yhtiön ympäristö- ja yhteiskuntavastuun perusehdot, muun muassa Maailmanpankkiryhmään kuuluvan, yksityisen sektorin rahoitukseen keskittyneen IFC:n standardit (International Finance Corporation, Performance Standards on Environmental and Social Sustainability). Ympäristö- ja yhteiskuntavastuullisuuden arviointi auttaa myös määrittämään asiakkaan kanssa neuvoteltavia rahoituksen ehtoja.



Finnfund edellyttää sijoituskohteiltaan hyvää ympäristö- ja yhteiskuntavastuullisuutta eikä hyväksy hankkeissaan korruptiota, veronkiertoa tai rahanpesua. Muun muassa ympäristöasiat ja työolot tulee järjestää kansainvälisten standardien mukaisesti, vaikka paikallinen lainsäädäntö asettaisi löysemmät vaatimukset tai puuttuisi kokonaan.

Lisää aiheesta osiossa [Vastuullisuus](#).

## Hankkeet maantieteellisesti ja toimialoittain

Vuoden 2017 päättyessä Finnfundin salkussa oli 171 sijoitusta, joista tosin osa kohdistuu samoihin hankkeisiin. Näistä sijoituksista 129 kappaletta ja rahassa laskettuna 75 prosenttia oli matalan tai alemman keskitulotason maissa, mikä toteuttaa hyvin yhtiön kehityspoliittista tehtävää. Rahoitettavia yrityksiä tai muita sijoituskohteita on yhteensä 140 kappaletta, ja ne sijaitsevat 39 eri maassa.

Vuoden 2017 päättyessä 69 kappaletta ja 40 prosenttia Finnfundin salkun hankkeista sijaitsi Afrikassa.

Suoria sijoituksia oli 107 kappaletta, ja välillisiä (rahastot ja rahoituslaitokset) 64 kappaletta. Finnfundin suorat sijoitukset jakautuvat monille eri toimialoille konepajoista istutusmetsiin ja kanankasvatuksesta sähköntuotantoon.

Vuosi 2017 oli hankevalmistelun osalta ennätysvuosi ja toinen perättäinen vahvan kasvun vuosi Finnfundille. Uusia rahoituspäätöksiä tehtiin vuoden aikana yhteensä 29, yhteensä 201 miljoonan euron edestä.

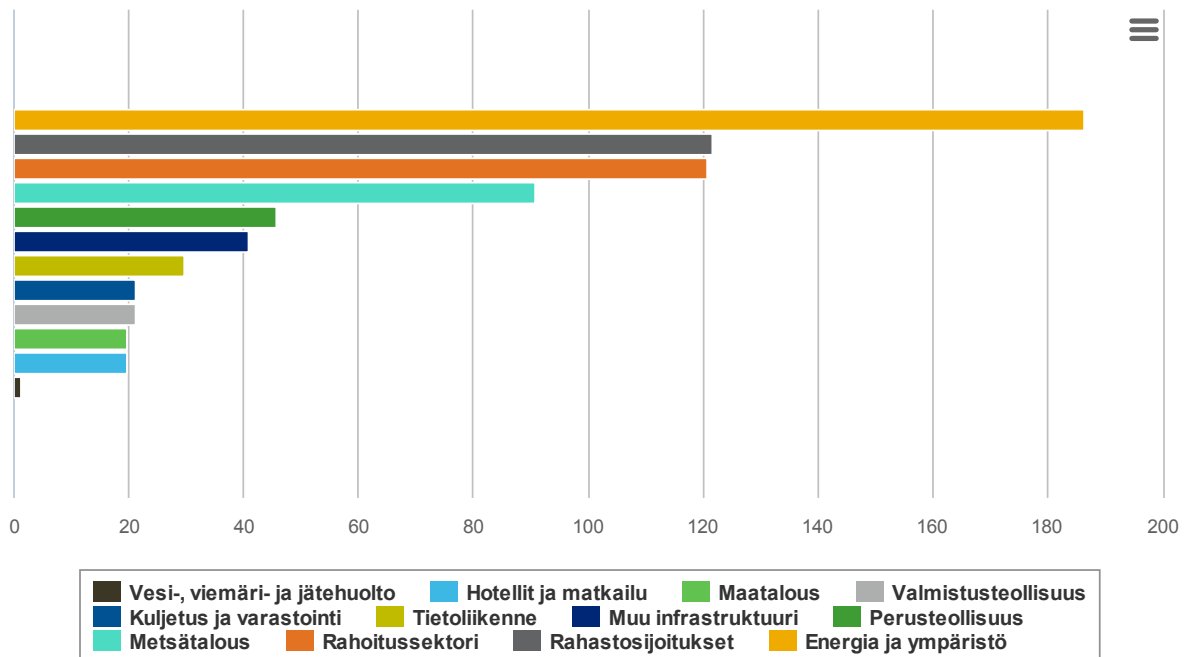
Omistajaohjauksen Finnfundille asettama tavoite on, että 75 prosenttia hankkeista tulee sijaita matalan ja alemman keskitulotason maissa. Vuonna 2017 uusista sijoituspäätöksistä 87 prosenttia tehtiin hankkeisiin, jotka sijaitsivat kyseisissä maissa. Yhteenlaskettu rahamääräinen sijoitus näihin maihin oli 178 miljoonaa euroa eli 89 prosenttia vuoden 2017 sijoituspäätöksistä.

Pääosa rahoituspäätöksistä sekä kappale- että euromääräisesti kohdistui joko Afrikkaan (9 investointia) tai Aasiaan (8 investointia). Myös euromääräisesti tarkasteltuna Afrikka (31 prosenttia) oli suosituin kohdealue.

Viime vuonna tehdyistä uusista rahoituspäätöksistä kappalemääräisesti noin 69 prosenttia ja sijoitussummasta 138 miljoonaa euroa kohdistui joko ilmastonmuutoksen hillintään, sopeutumiseen tai molempiin. Kyseessä on esimerkiksi uusiutuvan energian, kestävän metsätalouden ja maatalouden hankkeita.

# Salkku ja maksamattomat sijoituspäätökset sekä sitoumukset toimialaryhmittäin

(alkuperäisin arvoin, yhteensä 719 milj. euroa)



## Lue lisää:

- [Grafiikkaa](#)
- [Tilinpäätös](#)
- [Vastuullisuus](#)
- [Kehitysvaikutukset](#)
- [Toimitusjohtajan katsaus](#)



# Finnfundin salkussa olevat hankkeet, tilanne 31.12.2017

Uudet hankkeet, joista on allekirjoitettu sopimus vuonna 2017, on merkitty sinisellä.

Investointikohde	Toiminta	Suomalainen yritys*	Finnfundin rahoitusosuus**	Sopimusvuosi
<b>AASIA</b>				
Cambodia-Laos Development Fund	Pääomasijoitusrahasto			2009
Mekong Brahmaputra Clean Development Fund L.P.	Pääomasijoitusrahasto			2010
Tropical Asia Forest Fund	Pääomasijoitusrahasto			2012
BOPA Pte Ltd	Pienrahoitus		USD 3,000,000	2017
<b>BANGLADESH</b>				
Everest Power Generation Co. Ltd.	Voimalaitos	Wärtsilä Oyj		2013
Fun Factory Ltd.	Vaatteiden valmistus	Logonet Oy, Desperado Oy	USD 1,200,000	2017
<b>FILIPPIINIT</b>				
mBank Philippines	Pienrahoitus			2011
<b>INDONESIA</b>				
SaraRasa Biomass	Biopolttoaineet	Dovre Group		2012
Frontier Tower Associates Pte Ltd	Telekommunikaatio- infrastrukturi		USD 10,000,000	2017
<b>INTIA</b>				
Ashley Alteams India Pvt. Ltd.	Alumiinikomponentit	Alteams Group		2009
Gemco Kati Exploration Pvt. Ltd.	Kaivostoimintaa palveleva toiminta	Oy Kati Ab Kalajoki		2016
Ojala (India) Engineering Pvt. Ltd.	Metallituotteet ja kokoonpano	Ojala-Yhtymä Oy		2009
Stera Engineering (India) Pvt. Ltd.	Elektromekaanisten tuotteiden sopimusvalmistus	Stera Technologies Oy		2011
VME Precast Pvt. Ltd.	Betonelementit	Valkeakosken Betoni Oy		2009
<b>KAMBODŽA</b>				
First Finance Plc.	Rahoituslaitos			2013

Prasac Microfinance Institution Ltd	Pienrahoitus		USD 15,000,000	2016
Sathapana Limited	Pienrahoitus			2014
<b>KIINA</b>				
Avain China Holding Oy	Tietoliikenne ja tietotekniikka	Avain Technologies Oy		2013
China Finland Maanshan Steel Co.Ltd.	Metallituotteet	Metalliset Oy		2012
GreenStream Energy Efficiency Investments Ltd.	Energiätehokkuus	Useita suomalaisia teknologiatoimittajia		2014
LVDU Lapland Food Co., Ltd.	Elintarvikkeet	Lapland Food Oy		2012
Norrhydro Hydraulic System (Changzhou) Co. Ltd.	Hydraulisyliintereiden valmistus	Norrhydro Group Oy		2011
Peikko Construction Accessories (Zhangjiagang) Co., Ltd.	Metallituotteet	Peikko Group Oy		2014
XTC Company Oy	Elektroniset laitteet	Mekitec Oy		2010
<b>LAOS</b>				
Burapha Agro-Forestry Co., Ltd	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2016
Nam Sim Power Company Limited	Vesivoima			2011
<b>MONGOLIA</b>				
Munkh-Evseg LLC	Hotelli			2010
XacBank	Pankki			2016
<b>NEPAL</b>				
Dolma Impact Fund I	Pääomasijoitusrahasto			2014
<b>SRI LANKA</b>				
Commercial Leasing and Finance PLC (CLC)	Pienrahoitus		USD 11,000,000	2015
<b>THAIMAA</b>				
A.T. Biopower Co., Ltd.	Biovoimala	Private Energy Market Fund Ky, Pöyry Oyj		2003
Thai Biogas Energy Company Ltd.	Biokaasu	Private Energy Market Fund Ky		2009
<b>VIETNAM</b>				
Australis Aquaculture Vietnam Limited	Kalatalous		USD 9,500,000	2017
<b>AFRIKKA</b>				
AfriCap Microfinance Investment Ltd.	Pienrahoitus			2007

AfricInvest Fund Ltd. I	Pääomasijoitusrahasto			2004
AfricInvest Fund Ltd. I B	Pääomasijoitusrahasto			2007
AfricInvest Fund Ltd II	Pääomasijoitusrahasto			2008
AfricInvest Fund Ltd. III	Pääomasijoitusrahasto			2014
Afrinord Hotel Investments A/S	Hotellit			2005
Atlantic Coast Regional Fund	Pääomasijoitusrahasto			2008
Aureos Africa Fund LLC	Pääomasijoitusrahasto			2009
Catalyst Fund	Pääomasijoitusrahasto			2011
Creditinfo East Africa	Luottotietopalvelut		EUR 2,400,000	2015
European Financing Partners	Kehitysrahoitus			2004
European Financing Partners III	Kehitysrahoitus			2009
European Financing Partners IV	Kehitysrahoitus			2010
Evolution II (Mauritius)	Pääomasijoitusrahasto		USD 15,000,000	2017
Fanisi Venture Capital Fund	Pääomasijoitusrahasto			2010
Fidelity Equity Fund II Limited	Pääomasijoitusrahasto			2008
GEF Africa Sustainable Forestry Fund, L.P.	Metsärahoitus			2011
Green Resources AS	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2012
GroFin East Africa Fund LLC	Pääomasijoitusrahasto			2007
Miro Forestry Company	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2014
Mobisol	Aurinkosähköistysjärjestelmät			2016
Mobisol	Aurinkosähköistysjärjestelmät		EUR 10,000,000	2017
Norsad Finance Limited	Kehitysrahoitus			2011
SFC Finance Limited	Rahoituslaitos			2014
Silverlands Fund	Pääomasijoitusrahasto			2011
<b>ETELÄ-AFRIKKA</b>				
Evolution One LP	Pääomasijoitusrahasto			2008
Horizon Fund III Trust	Pääomasijoitusrahasto			2007
<b>ETIOPIA</b>				
EthioChicken (Agflow Poultry)	Siipikarjan tuotanto		USD 10,000,000	2016
M-Birr Etiopia	Tietoliikenne ja tietotekniikka			2011
M-Birr Etiopia II	Tietoliikenne ja tietotekniikka			2014
M-Birr Etiopia III	Tietoliikenne ja tietotekniikka			2015
M-Birr Etiopia IV	Tietoliikenne ja tietotekniikka			2016
M-Birr Etiopia V	Tietoliikenne ja tietotekniikka		EUR 1,000,000	2017
Schulze Global Ethiopia Growth and Transformation Fund I	Pääomasijoitusrahasto			2014
SINI Furniture Interior Design PLC	Huonekalut	Henrik Puustinen	EUR 1,000,000	2015

**GHANA**

Ghana Airport Cargo Centre	Logistiikka		USD	2014
			11,000,000	

**KENIA**

Elgon Road Developments Limited	Hotelli			2009
Fuzu	Tietoliikenne ja tietotekniikka	Fuzu Oy	EUR	2016
			599,999.76	
Lake Turkana Wind power	Tuulivoima	Peikko Group Oy		2013
Sanergy Inc.	Waste management and recycling		USD	2017
			1,249,999	

**NIGERIA**

African Foundries Limited	Terästeollisuus	Wärtsilä Oyj		2009
---------------------------	-----------------	--------------	--	------

**RUANDA**

Hakan-Quantum Biomass Fired Power Plant	Biovoimala	Fortum Power and Heat Oy, Andriz Group	USD	2016
			15,000,000	
New Forests Company (Rwanda) Limited	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2016

**SIERRA LEONE**

Goldtree Sierra Leone Limited	Elintarvikkeet			2011
-------------------------------	----------------	--	--	------

**TANSANIA**

Africado Limited	Maataloustuotanto		EUR	2018
			2,500,000	
Kilombero Valley Teak Company Ltd. I	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2000
Kilombero Valley Teak Company Ltd. I	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2011
Kilombero Valley Teak Company Ltd. II	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2005
Kilombero Valley Teak Company Ltd. III	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2009
Kilombero Valley Teak Company Ltd. IV	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2010
Kilombero Valley Teak Company Ltd. V	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2011
Kilombero Valley Teak Company Ltd. VI	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2012
Kilombero Valley Teak Company Ltd. VIII	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2015
Kilombero Valley Teak Company Ltd. IX	Metsä ja puutuotteiden valmistus		USD	2016
			468,600	

	valmistus			
New Forest Company (Tanzania) Limited	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2014
Precision Air Services Ltd.	Lentoyhtiö		USD 3,750,000	2008
Sound and Fair Tanzania Limited	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2016
Tanira Ltd.	Käsipumput	Lojer Oy		1991
<b>TOGO</b>				
Ecobank Transnational Incorporated	Pankki		USD 8,000,000	2017
<b>UGANDA</b>				
New Forests Company (Uganda) Limited	Metsä ja puutuotteiden valmistus		USD 10,000,000	2015
UpEnergy Uganda Ltd	Energiatehokkaat liedet	Climate Wedge Oy		2013
<b>VÄLIMEREN ALUE</b>				
<b>TURKKI</b>				
Noksel A.S.	Teräsputket	Nokia Oyj		1992
<b>LÄHI-ITÄ</b>				
Catalyst MENA Clean Energy Fund	Pääomasijoitusrahasto			2016
<b>JORDANIA</b>				
Arabia One For Clean Energy Investments PSC	Aurinkovoima			2014
Falcon Ma'an for Solar Energy LLC	Aurinkovoima			2014
FRV Solar Jordan	Aurinkovoima	ABB Suomi		2016
Jordan Solar One / Jordan PSC	Aurinkovoima	ABB Suomi		2014
<b>LATINALAINEN AMERIikka JA KARIBIA</b>				
<b>ARGENTIINA</b>				
Methax	Voimalaitos	Wärtsilä Oyj	USD 20,000,000	2017
<b>EL SALVADOR</b>				
Bosforo, Ltda. de C.V.	Aurinkovoima		USD 15,000,000	2017
<b>HONDURAS</b>				
Los Laureles	Pienvesivoima			2011
Mezapa Hydroelectric Project	Pienvesivoima			2010

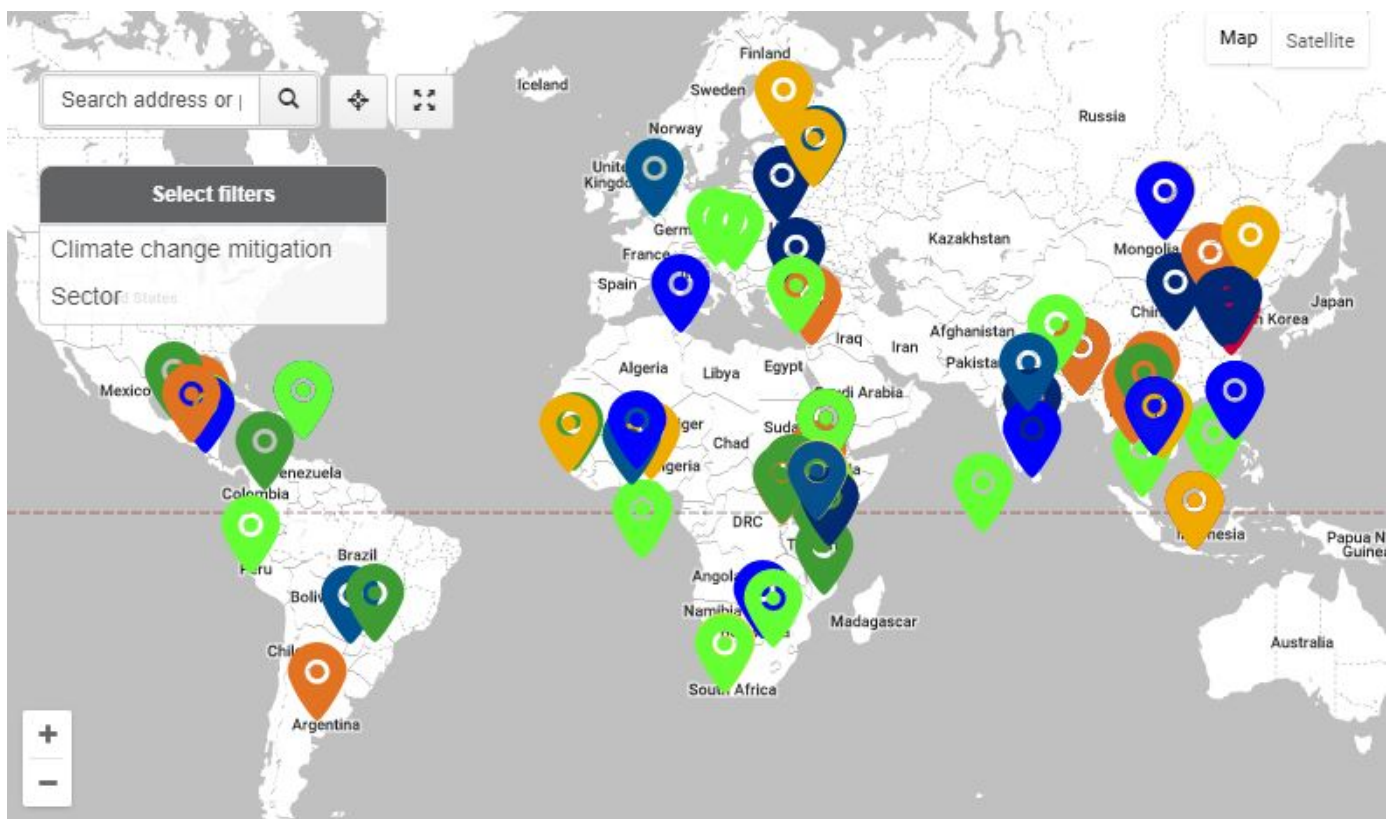
Valle Solar Power Project	Aurinkovoima	ABB Suomi		2015
<b>KESKI-AMERIikka</b>				
CASEIF II Corporation Ltd.	Pääomasijoitusrahasto			2007
Central American Mezzanine Infra Fund I (CAMIF)	Pääomasijoitusrahasto			2009
Central American Mezzanine Infra Fund II (CAMIF)	Pääomasijoitusrahasto			2014
Central American Renewable Energy and Cleaner Production Facility (CAREC)	Pääomasijoitusrahasto			2006
<b>KOLUMBIA</b>				
Forest First Colombia S.A.S ("FFC")	Metsä ja puutuotteiden valmistus		USD 10,000,000	2017
<b>LATINALAINEN AMERIikka</b>				
CIFI - Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructura, S.A.	Rahoituslaitos			2004
SEAF Latam Growth Fund	Pääomasijoitusrahasto			2008
The Forest Company Ltd.	Metsä ja puutuotteiden valmistus			2010
<b>MEKSIKO</b>				
Pro Eucalipto Holding S.A.P.I de C.V.	Metsä ja puutuotteiden valmistus	Dieffenbacher Panelboard Oy		2014
<b>NICARAGUA</b>				
Banco Lafice-Bancentro S.A.	Pankki			2008
<b>PARAGUAY</b>				
San Francisco S.A.	Varastointi ja liikennettä palveleva toiminta		USD 12,000,000	2017
<b>KESKI- JA ITÄ-EUROOPPA</b>				
SEAF Central and East European Growth Fund LLC	Pääomasijoitusrahasto			2000
SEAF South Balkan Fund B.V.	Pääomasijoitusrahasto			2009
<b>UKRAINA</b>				
Aqueduct Ltd.	Metallituotteiden valmistus	Macring Oy		2010
<b>VENÄJÄ</b>				
MP Russia Oy	Elintarvikkeet	Myllyn Paras Oy		2012

		Konserni	
OOO Skaala	Ovien ja ikkunoiden valmistus	Skaala Oy	2014
Oy Nordic Russian Management Co - NORUM	Rahastohallinnointi		1995
Rani Plast Kaluga LLC	Muovituotteet	Ab Rani Plast Oy	2011
<b>KANSAINVÄLINEN</b>			
Althelia Climate Fund SICAV-SIF	Ympäristörahassto		2013
Dasos Timberland Fund I	Metsärahassto	Dasos Capital Oy	2010
Global Environment Emerging Markets Fund III, L.P. (GEEMF)	Pääomasijoitusrahassto		2007
Interact Climate Change Fund S.A.	Kehitysrahoitus		2011
Jumo World Limited	Tietoliikenne ja tietotekniikka	USD 11,996,500	2017
MBH B.V.	Pienrahoitus		2011
Moringa S.C.A. Sicar	Agrometsätalousrahassto		2013
ShoreCap International Ltd. II	Pienrahoitus		2009
WWB Capital Partners, LP	Pienrahoitus		2012

\*) Osakas tai merkittävä teknologiatoimittaja

\*\*\*) Finnfundin tiedonantopolitiikka uudistui syyskuussa 2016, jonka jälkeen uusista rahoitussopimuksista julkaistaan muun muassa investoinnin koko. Lisätietoa Finnfundin [kotisivuilla](#).

# Rahoituskohteita kartalla



Hankekartta löytyy [Finnfundin kotisivuilta](#). Karttaa päivitetään tasaisin väliajoin.



# Suorat sijoitukset pääroolissa

Matalan tulotason maissa yritysten on usein vaikea saada pitkäaikaista ja riskiä sietävää rahoitusta kohtuulliseen hintaan. Finnfundin tehtävä on täyttää tätä aukkoa silloin, kun kyseessä on vastuullinen yritys, joka edistää toimintamaansa kehitystä.

Valtaosa Finnfundin sijoituksista kohdistuu suoraan kehitysmaissa toimiviin yrityksiin. Suorissa investoinneissa on kyse pitkäaikaisista investointilainoista, oman pääoman ehtoisista sijoituksista sekä pääomalainoista tai muusta välirahoituksesta.

Uusia suoria rahoituspäätöksiä tehtiin vuoden aikana 19 yhteensä 114,9 miljoonan euron edestä. Vuoden 2017 lopussa suorien sijoitusten osuus oli 63,7 prosenttia kaikista investoinneista. Lainojen osuus oli tästä noin 53 prosenttia, oman pääoman ehtoisten sijoitusten osuus 35,5 prosenttia ja välirahoituksen osuus 11,7 prosenttia. Hankkeita oli yhteensä 31 maassa.

Kun katsotaan Finnfundin kaikkia sijoituksia, suorien investointien osuus oli vuoden 2017 lopussa 76,8 prosenttia (ml. rahoituslaitokset).

Osa sijoituksista kohdistuu laajennusinvestointeihin, toisissa perustetaan kokonaan uutta toimintaa. Finnfund on aina mukana vähemmistö-sijoittajana eikä tavoittele määräävää asemaa rahoittamissaan yrityksissä.

Finnfund rahoittaa vain kehitysmaissa toimivia yrityksiä mutta pyrkii osaltaan vauhdittamaan suomalaisten yritysten yhteistyötä kehitysmaissa. Vuonna 2017 tehtiin 6 uutta rahoituspäätöstä hankkeisiin, joissa oli mukana suomalainen yritys esimerkiksi omistajana tai teknologiatoimittajana. Tämä tarkoittaa, että 32 prosentissa uusista hankkeista oli mukana suomalainen yritys.

Yhteistyötä tehdään erityisesti sellaisten suomalaisyritysten kanssa, joilla on ratkaisuja kehitysmaiden polttaviin ongelmiin ja siksi myös mahdollisuuksia kehittyvien maiden markkinoilla. Usein mahdollisuudet liittyvät puhtaaseen teknologiaan.

## Lue lisää:

[Avainluvut](#)  
[Kehitysvaikutuksista](#)  
[Vastuullisuudesta](#)

# Rahastojen kautta vaikeimmille markkinoille

Valtaosa (76,8 prosenttia ml. rahoituslaitokset) Finnfundin sijoituksista kohdistuu suoraan kehitysmaissa toimiviin yrityksiin, mutta välillä rahoitus on järkevintä kanavoida rahastojen kautta.

Rahastot pystyvät kokoamaan riskirahoitusta pienemmille, köyhissä ja hauraissa maissa toimiville hankkeille ja yrityksille, jotka muuten jäisivät rahoituspalveluiden ulkopuolelle. Hyvin hoidetut rahastot pystyvät tarjoamaan yrityksille myös muuta tukea, kuten toimialaan tai ympäristökysymyksiin liittyvää osaamista.

Finnfundin rahoittamat rahastot keskittyvät yleensä tietyille maantieteelliselle alueelle tai toimialalle, kuten uusiutuvaan energiaan, kestävään metsätalouteen tai pienrahoitukseen. Suurin osa niistä rahoittaa paikallisia mikro-, pien- ja keskisuuria yrityksiä, joiden rahoittaminen suoraan olisi vaikeaa tai mahdotonta kustannustehokkaasti.

Ennen sijoituspäätöstä Finnfund käy tarkkaan läpi rahaston sijoituspolitiikan ja pyrkii tarpeen mukaan vaikuttamaan siihen. Tärkeää on myös varmistaa, että rahastolla on osaava ja periaatteiltaan Finnfundin vaatimuksia vastaava manageri hallinnoimassa sitä. Mikäli nämä ehdot täyttyvät ja sijoituspäätös tehdään, Finnfund on usein myös mukana rahoittamiensa rahastojen hallinnossa ja varmistaa siten, että varat sijoitetaan kehityspoliittisesti tarkoituksenmukaisella ja kestäväällä tavalla. Rahastoilta pyydetään perusteelliset tiedot niiden sijoituskohteista sekä raportointia muun muassa niiden maksamista veroista.

Vuonna 2017 Finnfund teki 3 sijoitusta kehitysmaihin rahastojen kautta. Yhteensä Finnfund oli vuoden 2017 loppuessa mukana 41 rahastossa, joihin oli sijoitettuna yhteensä noin 167 miljoonaa euroa eli keskimäärin noin 4,1 miljoonaa euroa rahastoa kohti.

Finnfundin kanssasijoittajat rahastoissa ovat useimmiten kehitysrahoittajia. Mukana on myös kohdemaiden omia vakuutus- ja eläkeyhtiöitä. Sen sijaan ulkomaiset instituutiosijoittajat tulevat mukaan yleensä vasta, kun näyttöä onnistuneesta sijoitustoiminnasta on saatu.

Sitä mukaa kuin aiemmin haastavana pidetty maa tai toimiala kehittyy ja pääomasijoitustoiminta vakiintuu, instituutiosijoittajien kiinnostus rahastoihin kasvaa ja Finnfundin kaltaiset kehitysrahoittajat voivat siirtyä rahoittamaan uusia kohteita, joihin kaupallista rahoitusta ei vielä ole tarpeeksi saatavilla.

Finnfundin rahastojen kautta rahoittamat yritykset maksavat veroja kohdemaassaan ja raportoivat niistä vuosittain. Yksi Finnfundin työn tärkeimmistä kehitystavoitteista ja saavutuksista on rahoitettujen yritysten toimintamaissaan maksamat verot ja muut maksut maan julkiselle sektorille.

Monet kehitysmaihin sijoittavat rahastot on rekisteröity kansainvälisiin finanssikeskuksiin, joiden kautta eri maista tulevat sijoitukset kanavoidaan varsinaisiin kohdemaihin. Finanssikeskukset tarjoavat usein selkeää ja ennakoitavaa lainsäädäntöä ja verotusjärjestelmää sekä tilanteen, jossa rahastoihin sijoittavat, useasta eri maasta tulevat sijoittajat ovat keskenään tasavertaisessa asemassa. Sijoittajat maksavat veroja sijaintimaissaan. Tällöin on tärkeää, että tietojen vaihto eri maiden viranomaisten välillä toimii.

Eurooppalaisten kehitysrahoituslaitosten ryhmällä on yhteiset periaatteet finanssikeskuksiin sijoittamiselle.

Finnfundin toimintaa ohjaava ulkoministeriö on ohjeistanut Finnfundia sijoittamaan vain sellaisiin maihin rekisteröityihin rahastoihin, jotka noudattavat verojärjestelmien avoimuutta edistävän OECD:n Global Forumin asteittain tiukkenevia vaatimuksia. Samalla Finnfund kannustaa rahastojen rekisteröintimaita läpinäkyvien pelisääntöjen luomiseen.

OECD:n Global Forum ylläpitää listaa maista, joiden lainsäädäntö ei ole yhteensopiva kansainvälisten standardien kanssa tai joissa lainsäädäntöä ei sovelleta riittävästi kansainvälisten standardien mukaisesti (non-compliant/partially compliant). Listaa päivitetään jatkuvasti, joten sen kokoonpano ja maiden tilanne suhteessa vaatimuksiin vaihtelee. Finnfund seuraa tilanteen kehittymistä: olemassa on myös muita aiheeseen liittyviä listauksia, mutta toistaiseksi OECD:n listaa on pidetty luotettavana ja kansainvälisesti vaikutusvaltaisena. Finnfund ei osallistu näihin maihin rekisteröityihin rahastoihin.

### ***Lue lisää:***

*[Avainluvut](#)*

*[Hankkeiden kehitysvaikutukset](#)*

*[Vastuullisuus](#)*

*[Rahastoihin osallistumisen periaatteet](#)*

*[Verovastuullisuus](#)*

# Pankit ja rahoituslaitokset tärkeitä taloudelliselle kehitykselle

Finnfund rahoittaa myös pankkeja ja rahoituslaitoksia. Finnfundin rahoittamat pankit ovat usein keskittyneet rahoittamaan pieniä ja keskisuuria yrityksiä, pieniä infrastruktuurihankkeita, perheyriä tai kotitalouksia.

Rahoitus tukee rahoituslaitoksia usein vakavaraisuusvaatimusten täyttämässä ja lisää niiden mahdollisuuksia myöntää luottoja.

Vuoden 2017 lopussa pankkeihin ja rahoituslaitoksiin tehtyjen investointien osuus oli 13,1 prosenttia kaikista investoinneista.

Uusia rahoituspäätöksiä pankkeihin ja rahoituslaitoksiin tehtiin vuoden aikana neljä, yhteensä 33,9 miljoonan euron edestä.

Pankeille ja rahoituslaitoksille myönnetyn rahoituksen kerroinvaikutukset kehitysmaiden kansantalouksissa ovat huomattavat. Annettu luotto ehtoineen ohjaa myös toiminnan läpinäkyvyyteen ja muun muassa ympäristöriskien ja sosiaalisten riskien hallintaan.

Paikalliset pankit ovat monissa köyhissä maissa myös usein liian pieniä ollakseen kannattavia. Finnfundin kaltaiselta kehitysrahoittajalta saatu, riskiä sietävä rahoitus tukee niiden kasvua paikallisilla ja alueellisilla markkinoilla.

## **Lue lisää:**

[Avainluvut](#)

[Hankkeiden kehitysvaikutuksista](#)

[Vastuullisuudesta](#)

# Mikrolaina tuo viljelijälle turvaa Kambodžassa



Kambodžalainen **Phom Oun** on onnellinen. 500 Yhdysvaltain dollarin mikrolaina takaa Ta Porin kylässä Tonle Sap -joen varrella asuvalle viljelijäpariskunnalle mahdollisuuden kunnollisen siemenriisin sekä lannoitteiden hankintaan kohtuukorolla.

”Riisin tuottajahinta on laskenut viidenneksen, eikä säästöä jää tuotantopanosten hankintaan”, Phom Oun harmittelee.

## Sään vaihtelu tuo epävarmuutta

Osansa tekee se, että kolme viime vuotta tuotanto-olot ovat vaihdelleet. Tulva ei nouse riisipellolle tasaisena. Ennen kaikkea ongelmana ovat epätavallisen tuuliset säät, sillä ne ovat tuoneet lisäkisan, tuhohyönteiset.

Tilan toinen tuote, lootuksenkukka, tuottaa normaalisti useamman vuoden sadon samoista taimista. Nyt se joudutaan uusimaan tavallista nopeammin, kun kasvusto on kärsinyt tulvan heittelystä.

Aiemmin Phom Oun oli lainannut rahaa tuotantopanosten hankintaan paikalliselta pankilta.

”Saan parempaa palvelua”, hän perustelee vaihtoaan Chamroeuniin, paikalliseen mikrorahoituslaitokseen, joka myöntää pieniä lainoja erityisesti maaseudun köyhille asukkaille.

Yläkerrasta kuuluu vasaran naputus. Phom Ounin mies **Yen**, rakentaa talon toista kerrosta. Koti on edennyt hitaasti sen mukaan, paljonko maatalouden tuotoista on voinut laittaa rakennustarvikkeisiin.

Perheessä on viisi lasta, joista neljä on jo työelämässä ja vain nuorin enää koulussa. Lapsista kolme asuu kuitenkin vielä kotona.



Tänä vuonna pariskunta päätyi laskelmissaan siihen, että makuuhuoneet saatetaan valmiiksi. Niinpä he eivät vuokraa edellisvuosien tapaan naapureilta lisää peltoa riisintuotantoon vaan käyttävät vuokrarahat rakentamiseen.

## Kalankasvatuksesta tuloja perheelle

Myös kylän toisessa päässä asuva **Sok Sophea** on toiveikas. Hän ja miehensä Chea Chean pääsevät lopultakin toteuttamaan haaveensa laajentaa kalankasvatusta. Myös he ovat ottaneet 500 dollarin mikrolainan, joka käytetään kalanpoikasiin sekä osaksi riisin tuotannon kehittämiseen.

Kymmenen kiloa kalanpoikasia kasvaa 200 kiloksi myytävää kalaa. Sok Sophea myy kalat pääasiassa itse lähimmän kaupungin torilla. Tilalla on kaksi kalankasvatuslammikkoa, ja tavoitteena on nostaa vähitellen kalantuotanto viisinkertaiseksi.



## Mikrorahoitus luo turvaa tulevaisuuden varalle

Chamroeun mikroluottolaitoksen aluejohtaja **Pa Thea** Ponhea Luesta toteaa, että pienviljelijöiden ja kalastajien mikrolainoille on selvä tarve.

Maatalousasiakkaita on palveltu Koh Chenin alueella alle vuoden ajan. Luottoja on silti myönnetty jo liki 2000. Luoton koko vaihtelee hakijan liiketoimintasuunnitelman mukaan 25–3000 dollariin. Keskimääräinen lainasumma on 1 000 dollaria ja takaisinmaksuaika kaksi vuotta.

Kun viljelijöitä ja kalastajia ei ole juuri luototettu, he joutuvat Kambodžassa usein lainaamaan rahaa tuotantopanosten hankintaan ja investointeihin joko sadon ostavalta kauppiaalta tai joltain paikalliselta yksityiseltä rahanlainaajalta. Vuosikorko voi näissä lainoissa olla 30 prosentista ylöspäin, jopa 250 prosenttiin asti. Se syö tuotannon kannattavuuden. Heikon sadon tai kadon sattuessa viljelijöitä ajautuu köyhyyteen, kun he joutuvat luopumaan tilastaan velkojen maksamiseksi.

Vastuullisesti myönnetty mikrolaina arvioi tarkasti perheiden tai yrityksen tuloja ja takaisinmaksukykyä. Se antaa joustovaraa ja voi tuoda turvaa sääilmiöiden sekä muiden yllättävien riskien varalta. Samalla se mahdollistaa uudet investoinnit, joihin ei muuten ehkä olisi varaa. Tulevaisuutta voi suunnitella lähitulevaisuutta pidemmälle.

**Maa: Kohdealueena Aasia, tällä hetkellä sijoituksia Kambodžassa, Vietnamissa, Myanmarissa, Itä-Timorissa, Kirgisiassa, Tadžikistanissa ja Kazakstanissa; rekisteröintimaa Singapore**  
**Toimiala: Rahasto / Mikrorahoitus**  
**Finnfundin sijoitusvuosi: 2017**

Aasialaisten mikrorahoituksen kehittämistä BOPA-rahaston kautta

Finnfund rahoittaa kambodžalaista Chamroeunia Base of the Pyramid -rahaston (BOPA) kautta. Kyseessä on tanskalaisen Christian Andersenin perustama rahasto, joka rahoittaa ja kehittää erityisesti Aasian köyhissä maissa toimivia pieniä mikrorahoituslaitoksia. Finnfund sijoitti BOPaan vuonna 2017 kolme miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

”Olemme keskittyneet rahoittamaan erityisesti pienempiä mikrorahoituslaitoksia, joita rahoittajat usein vähättelevät. Me haluamme työskennellä heidän kanssaan toiminnan laajentamiseksi. Keskitymme taloudellisen kestävyuden ja yhteiskunnallisten vaikutusten tasapainoon: heidän tulee saada kulunsa katettua sekä saada aikaan yhteiskunnallisia, merkityksellisiä ja hyviä vaikutuksia yhteisöihin, joissa he toimivat”, Christian Andersen sanoo.

Finnfundille BOPAn rahoittaminen on keino tukea pieniä ja kehittyviä mikrorahoituslaitoksia. BOPAn tiimi pystyy antamaan tukeaan, osaamistaan ja resurssejaan tavalla, mihin Finnfundilla ei olisi omin voimin mahdollisuuksia.

Tämä on tyypillistä rahastosijoituksille: niitä tehdään erittäin harkiten, kun rahasto voi tarjota resursseja tai erityistä osaamista esimerkiksi toimialaan tai alueeseen liittyen. Finnfundille keskeistä on, että mikrorahoitusta kehitetään vastuullisella tavalla.

Yksi esimerkki tästä on kansainvälinen SMART-kampanja, joka edistää mikrorahoituksen vastuullisia käytäntöjä ja erityisesti asiakkaiden suojelua. BOPA on sitoutunut kampanjan periaatteisiin, ja suurin osa sen rahoittamista mikrorahoituslaitoksista, kuten myös Chamroeun, ovat jo mukana aktiivisesti kampanjassa.

”Ylivelkaantuminen on tällä hetkellä erittäin iso kysymys mikrorahoituksessa. Haluamme varmistaa, että rahoituslaitokset, joiden kanssa työskentelemme, tarjoavat lainoja vain ihmisille, jotka voivat maksaa sen takaisin. On tärkeää varmistaa, että he eivät saa liian monia lainoja”, Andersen sanoo.

Tällä hetkellä BOPA on omistajana ja lainoittajana seitsemässä eri Kaakkois- ja Keski-Aasian maassa sijaitsevassa mikrorahoituslaitoksessa: Kambodžassa, Vietnamin, Myanmarissa, Itä-Timorissa, Kirgisiassa, Tadžikistanissa ja Kazakstanissa.

Ne ovat keskittyneet tarjoamaan pieniä mikroluottoja erityisesti köyhimmille ihmisille. Lainojen keskikoko on noin 600 Yhdysvaltain dollaria. Niillä on yhteensä lähes 200 000 laina-asiakasta, joista naisia on 64 prosenttia ja maaseudulla asuvia 77 prosenttia.

Miten rahoituslaitokset ja mikrorahoitus edistävät kestävästä kehitystä?

Luotettavien rahoituspalvelujen kuten mikroluottojen saatavuudella on osaltaan merkittävä rooli köyhyyden vähentämisessä, työpaikkojen luomisessa ja sukupuolten tasa-arvon edistämässä.

Kehitysmaissa merkittävä osa työpaikoista syntyy pienissä yrityksissä, joiden pääsy perinteisten rahoituspalveluiden piiriin on usein hankalaa. Rahoituksen puute on keskeinen este yritysten kasvulle. Maailmanpankkiryhmään kuuluvan IFC:n tutkimuksen (2017) mukaan noin 40 prosentilla kehittyvien maiden pienistä ja keskisuurista yrityksistä ei saa tarvitsemaansa rahoitusta. Näiden tarpeiden kattamiseen tarvittaisiin jopa 5200 miljardia Yhdysvaltain dollaria.

Pankkipalveluilla on myös tärkeä rooli naisten ja kaikkein köyhimpien aseman edistämässä. Ne auttavat investoimaan tulevaisuuteen ja suojaamaan yllättäviltä riskeiltä. Naisille ne antavat usein ensimmäisen mahdollisuuden hallita omaa rahaa, mikä vähentää riippuvuutta miehistä ja vahvistaa naisen asemaa suhteessa ympäröivään yhteisöön.

## Lue lisää:

Video: [Meeting with Christian Andersen from BOPA \(in English\)](#)

[Lue lisää miten rahoituslaitokset ja mikrolainat edistävät kestävästä kehitystä](#)



# JUMO tuo pankkipalvelut kännykkään



Miten ompelija pystyy hankkimaan tarvitsevansa ompelukoneen tai kalastaja uuden verkon, jos perinteinen pankki ei palvele ja omat säästöt eivät riitä?

Moni köyhä ihminen tai pienyrittäjä joutuu kehitysmaassa turvautumaan epävirallisiin

ja usein epäluotettaviin rahalähteisiin pystyäkseen investoimaan tai varautumaan yllättäviin tilanteisiin. Tämä korostuu erityisesti maaseudulla, missä perinteiset pankkipalvelut saattavat olla päivämatojen päässä.

Siksi monessa kehitysmaassa perinteisten pankkipalveluiden rinnalla kehittyä kovaa vauhtia erilaisia uutta teknologiaa hyödyntäviä mobiilipalveluja, jotka tuovat pankkipalvelut kuten mikrolainat ja talletustilit suoraan kännykkään.

Finnfund alkoi vuonna 2017 rahoittaa JUMOA, jonka palvelu yhdistää perinteisten pankkien palvelut kännykkäoperaattorien käyttämään tietoon. Se hyödyntää niin sanottua big dataa, josta muodostuvien käyttötietojen avulla ihmiset voivat muodostaa taloudellisen identiteetin ja sen myötä saada kohtuuhintaisia ja reaaliaikaisia pankkipalveluita, kuten lainoja ja säästöpalveluita suoraan kännykkäänsä. Monet asiakkaista ovat pienituloisia ihmisiä ja pienyrittäjiä, jotka ovat aiemmin usein olleet perinteisten pankkipalveluiden ulkopuolella.

”Pankkipalvelut löytyvät suoraan kännykän menu-valikosta, josta voi valita haluaako säästää tai lainata rahaa. Käyttöehtojen hyväksymisen jälkeen lainan voi saada kännykkänumeroon liitettyyn digitaaliseen lompakkoon jopa 20 sekunnissa”, kertoo JUMOn perustaja ja toimitusjohtaja **Andrew Watkins-Ball**.

JUMOn tai sen kumppaneiden myöntämien lainojen koot vaihtelevat vain yhdestä eurosta 400 euroon tai isommille yrityksille myönnettäviin suurempiin summiin. Aluksi lainan koko on aina pieni, ja mikäli takaisinmaksu sujuu hyvin, lainan kokoa on mahdollisuus halutessaan nostaa vähitellen.



Seuratessaan automaattisesti takaisinmaksua, palvelu suojelee asiakasta ylivelkaantumiselta. Sähköinen tallettaminen puolestaan helpottaa rahan käsittelyä ja lisää turvallisuutta, kun rahaa ei tarvitse kuljettaa käteisenä.

## Mobiilirahalla tasa-arvoa



”Taloudellinen inklusio on avainasemassa siinä, että ihmiset voivat olla tasa-arvoisia ja saada käyttöönsä eri vaihtoehtoja. Jokainen tarvitsee työkaluja rahan hallitsemiseen. On todellinen ongelma, että ihmisillä ei ole mahdollisuutta säästää tai saada lainaa. Jokainen ihminen ansaitsee mahdollisuuden päästä näiden palvelujen piiriin. JUMO rakentaa yhteyden niihin”, Watkins-Ball jatkaa.

Finnfund myönsi JUMOLle keväällä 2017 kuuden miljoonan Yhdysvaltain dollarin lainan, jonka lisäksi Finnfund teki vielä loppuvuodesta kuuden miljoonan dollarin oman pääoman ehtoisen sijoituksen. Rahoituksen tavoitteena on tukea palvelun kehittämistä sekä toiminnan laajentamista Afrikassa ja Aasiassa.

Keskiössä on erityisesti palvelun vastuullisuuden varmistaminen, kuten esimerkiksi asiakkaiden suojeleminen ylivelkaantumiselta. JUMO on esimerkiksi yksi mikrorahoituksen vastuullisia käytäntöjä edistävän SMART-kampanjan *FinTech Protects* -sitoumuksen ensimmäisistä osallistujista, pyrkimyksenään olla edelläkävijänä vaikuttamassa koko fintech-alan (financial technology) kehitykseen.

”Rahoittajamme ovat erittäin tärkeitä. Heillä on ollut uskoa meihin, jotta voimme kehittää ja laajentaa palvelujamme niin, että voimme viedä sen sadoille miljoonille uusille asiakkaille”, Watkins-Ball sanoo.

JUMO julkaisi ensimmäisen mobiilipalvelunsa vuonna 2014, jonka jälkeen se on myöntänyt yli 20 miljoonaa lainaa. Tällä hetkellä työntekijöitä on yli 300, joista suurin osa työskentelee Etelä-Afrikassa. Yritys toimii tällä hetkellä Tansaniassa, Ugandassa, Sambiassa, Keniassa, Ruandassa, Ghanassa ja Pakistanissa.

Watkins-Ball näkee tulevaisuuden valoisana. Teknologian avulla esimerkiksi maantieteellisten etäisyyksien merkitys vähenee, mikä lisää palveluiden tasa-arvoisuutta.

”Uskon, että tulevaisuus on parempi tavallisille naisille ja miehille, jotka ovat perinteisesti olleet pankkipalveluiden ulottumattomissa. On voimaannuttavaa, että he voivat saada nämä mahdollisuuden käsiinsä reaaliaikaisesti. He voivat valita ne palvelut, jotka istuvat heidän tai heidän yrityksensä tarpeisiin, säästää vaikkapa koulutukseen – mikä tarve kenelläkin onkaan. Voimme auttaa ihmisiä parantamaan omaa elämäänsä”, Watkins-Ball sanoo.

**Maa: Kansainvälinen; toimintaa tällä hetkellä Tansaniassa, Ugandassa, Sambiassa, Keniassa, Ruandassa, Ghanassa ja Pakistanissa**

**Toimiala: Tietoliikenne ja tietotekniikka**

**Sijoitusvuosi: 2017**

Mobiilipalvelut monessa Afrikan maassa jo arkipäivää

Yli kolmanneksella maailman aikuisista on vain rajallinen tai ei lainkaan pääsyä virallisten rahoituspalvelujen piiriin. Suurin osa näistä ihmisistä asuu JUMOn kohdemaissa Saharan eteläpuolisessa Afrikassa ja Aasiassa. Suurimmassa osassa näissä maista jopa 80 prosentilla aikuisista ei ole ikinä ollut saatavilla virallisia pankkipalveluita. Mobiilirahapalvelujen kasvu luo pohjaa sille, että ihmiset pääsevät myös muiden virallisten rahoituspalvelujen piiriin. Tästä hyötyvät erityisesti köyhät sekä maaseudulla tai muuten perinteisten palvelujen ulottumattomissa elävät ihmiset.

#### **Lue lisää:**

- Video: [Meeting with Andrew Watkins-Ball from JUMO \(in English\)](#)
- Lue lisää aiheesta: [Mikrolaina tuo viljelijälle turvaa Kambodžassa](#)
- Lue lisää miten rahoituslaitokset ja mikrolainat edistävät kestäväää kehitystä

# Maatalouden kehittäminen tuo parempia satoja ja tuloja pienviljelijälle

Afrikan maatalous nojaa voimakkaasti pienviljelijöihin ja tuottavuus on alhainen. Väestö kuitenkin kasvaa kiihtyvällä tahdilla, joten ruoantuotantoa on pystyttävä tehostamaan – ja varauduttava ilmastonmuutoksen vaikutuksiin.

“Tällä hetkellä maanviljely on pääosin pienviljelyä, jonka tuottavuus on kaukana esimerkiksi Yhdysvalloista, Kiinasta tai Euroopasta. Esimerkiksi maissin keskimääräinen sato on 1,5 tonnia hehtaarilta kun Yhdysvalloissa voi saada 8-10 tonnia hehtaarilta”, sanoo **Gary Vaughan-Smith**, joka toimii investointijohtajana SilverStreet Capitalissa.

”Meillä on mahdollisuus parantaa sadon tuottavuutta, auttaa viljelijöitä sekä luoda kysyntää korkeamman arvon tuotteille.

SilverStreet Capital hallinnoi maatalouteen keskittyntä Silverlands-rahastoa, jota Finnfund on sitoutunut rahoittamaan 10 miljoonalla Yhdysvaltain dollarilla vuodesta 2011 lähtien. Rahasto on keskittynyt kehittämään Saharan eteläpuolisen Afrikan maissa toimivia maatalousalan yrityksiä, jotka työskentelevät erityisesti pienviljelijöiden kanssa.

## Parempia viljelymenetelmiä ja sadolle ostajia

Tällä hetkellä Silverlands on omistajana kahdeksassa yrityksessä Sambiassa, Tansaniassa, Mosambikissa, Namibiassa ja Etelä-Afrikassa. Yritykset tuottavat esimerkiksi viljaa, hedelmiä, pähkinöitä, siipikarjaa ja lihakarjaa, ostavat tuotteita pienviljelijöiltä sekä myyvät ja jalostavat niitä edelleen.

Vastuullisuus ja yhteiskunnallisten vaikutusten aikaansaaminen ovat toiminnan ytimessä. Maanomistuskysymyksiin ja hyvään yhteistyöhön lähiyhteisöjen kanssa kiinnitetään erityistä huomiota.



”Vastuullisuus tarkoittaa meille sitä, että toimintaa tehdään pitkäjänteisesti, sosiaalisen ja ympäristövastuun eri näkökulmat huomioiden. Se tarkoittaa myös tiivistä työskentelyä yhdessä lähellä olevien yhteisöjen kanssa varmistaaksemme, että heidän elintonsa paranee ja vahvistaa samalla liiketoimintaa”, sanoo ympäristö- ja yhteiskuntavastuusta sekä hyvästä hallintotavasta vastaava **Julia Wakeling**.

Pienviljelijöiden työn tuottavuutta pyritään parantamaan kahdella tavalla: varmistamaan, että heillä on käytössään korkeatasoisia siemeniä sekä kouluttamaan alueelle ja lajikkeelle sopivia viljelytekniikoita. Siemenet ovat GMO-vapaita – geneettisesti muunneltujen siementen käyttö on sallittu vain muutamassa Afrikan maassa, eikä Vaughan-Smithin mukaan niille olisi tarvettakaan.

Kyse on viljelytekniikoiden ja siementen laadun parantamisesta. Sitä, että oikeanlainen siemen istutetaan oikeaan paikkaan ja hoidetaan oikealla tavalla. Tämän lisäksi viljelijät tarvitsevat tuotteilleen markkinan, jonkun joka ostaa ja jalostaa niitä edelleen.

”Tämä voi tarkoittaa esimerkiksi tomaattisoseetta valmistavaa tehdasta. Sen myötä syntyy markkina tomaateille, jotka ovat viljelijälle todella hyvä korkean arvon viljelykasvi kasvatettavaksi rotaatiossa maissin ja muiden lajikkeiden kanssa”, Vaughan-Smith selittää.

## Enemmistö pienviljelijöistä on naisia

Kehittämistä vaatii koko maatalouden arvoketju. Vaughan-Smithin mukaan keskeisiä haasteita ovat etenkin infrastruktuurin kehittymättömyys, mikä näkyy esimerkiksi kuljetusten ja varastoinnin ongelmina. Joidenkin arvioiden mukana jopa kolmannes pienviljelijöiden sadosta menee hukkaan puutteellisen varastoinnin takia.



Haasteena on myös koulutus- ja osaamisvaje. Tähän Silverlandsin yritykset pyrkivät vastaamaan kouluttamalla aktiivisesti sekä omaa henkilöstöään että kumppaneitaan kuten pienviljelijöitä. Kansalaisjärjestöt toimivat tärkeinä kumppaneina koulutusten järjestämisessä.

Oman haasteensa tuo ilmastonmuutos, lisääntyvä kuivuus ja sään ääri-ilmiöt, jotka vaikuttavat jo nyt alueella. Siksi vesiriskien hallinta on avainasemassa: vedenkäyttöä seurataan ja säännöstellään tarkasti ja hyviä käytäntöjä koulutetaan pienviljelijöille. Kyse on pitkälti maaseudulla asuvien naisten tukemisesta ja kouluttamisesta, sillä pienviljelijöiden enemmistö, noin kaksi kolmannesta on naisia.

”Me työskentelemme kaikista köyhimpien kanssa. Ja suurin osa näistä pienviljelijöistä on naisia, sillä miehet menevät tyypillisesti töihin muualle, mutta naiset jäävät kotiin viljelemään ja pitämään huolta eläimistä.”

”Olemme tyytyväisiä, että voimme suoraan vaikuttaa näiden naisten elämään ja siihen, että he saavat rahaa suoraan heidän käsiinsä. Naiset käyttävät rahansa tyypillisesti lapsiinsa, heidän koulutukseensa ja terveydenhuoltoon. Naiset ovat ylipäättänsä tarkkoja rahankäytöstä ja he käyttävät sitä viisaasti. Naisten voimaantuminen vaikuttaa suoraan hyvinvointiin, Wakeling sanoo.

Yritykset tekevät myös yhteisöhankkeita, kuten rahoittavat koulujen ja klinikoiden rakentamista. Wakeling kuitenkin korostaa, että vaikuttavuuden näkökulmasta tärkeintä on se, että yhteisöjen hyvinvointi on itse liiketoiminnan ytimessä.

## Pienviljelijöiden tulot lähes kaksinkertaistuneet



Silverlands seuraa pienviljelijöiden elintason kehitystä, ja tulokset ovat lupaavia: jos viljelijät yritysten toiminta-alueilla ansaitsevat tyypillisesti noin 700 Yhdysvaltain dollaria vuodessa, heidän kumppaneinaan toimivat pienviljelijät ovat kasvattaneet tulonsa tähän mennessä keskimäärin 1 300 dollariin.

Yritykset työllistävät myös suoraan 6 200 ihmistä, joista moni saa työpaikan myötä ensimmäistä kertaa elämässään ammatillista koulutusta. Kaikkinensa on pystytty vaikuttamaan jopa 95 000 ihmisen tulotason paranemiseen. Heidän huollettaviensa määrästä riippuen jopa 600 000 ihmisen elintaso on noussut. Työ jatkuu.

”Afrikan väestö kasvaa nopeimmin maailmassa – kahdesta ja puolesta jopa kolmeen prosenttia vuodessa. Esimerkiksi Tansaniassa on 1,5 miljoonaa ihmistä enemmän ruokittavana joka vuosi. Tilanne on kuitenkin ratkaistavissa, ja se on jopa kohtalaisen helppoa. Maatalouden tuottavuus on niin alhaista. Siihen ei tarvita edes paljon välineitä, vaan tuottavuutta voidaan helposti parantaa vain koulutuksen kautta, viljelymenetelmiä kehittämällä ja käyttämällä parempia siemeniä”, Vaughan-Smith sanoo.

”Jos pienten maatilojen tuottavuutta voidaan parantaa, ei ainoastaan ratkaista ruokaongelmaa vaan voidaan tehdä Afrikasta maataloustuotteiden viejä ja nostaa samalla kaikista köyhimpien ihmisten elintaso.”

**Maa: Kohdealueena Saharan eteläpuolinen Afrikka, sijoituksia tällä hetkellä Sambiassa, Tansaniassa, Mosambikissa, Namibiassa ja Etelä-Afrikassa; rahaston rekisteröintimaa Luxemburg**

**Toimiala: Rahasto / maatalous**

**Finnfundin sijoitusvuosi: 2011**



Miksi kehitysmaiden maatalouden kehittäminen on tärkeää?

Maatalous on yksi Finnfundin painopistealueista, sillä tarpeet ja myös mahdollisuudet kehitysmaiden maataloustuotannon kehittämiseen ovat valtavat. Suuri osa maanviljelystä on Afrikassa edelleen pienviljelyä. Tällä hetkellä monet pienviljelijät tuottavat taloudellisesti heikommin tuottavia lajikkeita kuten maissia ja kassavaa lähinnä omaan ja paikalliseen kulutukseen. Sadon varastointi, kuljettaminen, jalostaminen ja myynti eteenpäin on usein vaikeaa.

Afrikan maatalouden kehittäminen on välttämätöntä, jotta maanosa pystyy ruokkimaan kasvavan väestönsä. Koko Afrikan maataloussektori kärsii alhaisesta tuottavuudesta, minkä lisäksi monessa maassa maatalous on keskittynyt kotimaisen ruoantuotannon tai jatkojalostamisen sijaan yksipuolisten vientihyödykkeiden viljelyyn.

Maatalouden kehittäminen voisi kuitenkin tarjota nopeimman väylän teollistumisen vauhdittamiseen. Nykyaikaisen maanviljelyn mahdollistama tuottavuuden ja tuotannon kasvu parantaa sekä maiden omaa ruokaturvaa että vahvistaa vaihtotasetta. Samalla se tukee koko maatalouden arvoketjun, kuten esimerkiksi paikallisen elintarviketuotannon kehittymistä.

**Lue lisää:**

- Video: [Developing Sustainable Agriculture in Africa – Meeting with Silverlands / SilverStreet Capital](#)
- Video: [Agriculture & Impact in Africa – Meeting with Gary Vaughan-Smith, Silverlands / SilverStreet Capital](#)
- [SilverStreet Capital](#)

*Kuva: Silverlands*

# Puhdasta aurinkoenergiaa Hondurasin maaseudulle



Puhdasta sähköä 480 000 eli lähes puolelle miljoonalle perheelle ja yli 78 000 tonnia vähemmän hiilidioksidipäästöjä vuosittain. Hondurasilainen Valle Solarin aurinkovoimapuisto on onnistunut hyvin tavoitteessaan.

Se on tuonut helpotusta maata vaivaavaan sähköpulaan, luonut työpaikkoja ja infrastruktuuria köyhälle maaseudulle sekä lisännyt uusiutuvan energian tuotantoa. Valle Solar parantaa osaltaan myös Hondurasin vaihtotasetta, kun tarve öljyn tuonnille vähenee.

Kyseessä on vuonna 2015 Tyynenmeren rannikolle Nacaomen kaupungin lähelle valmistunut aurinkovoimapuisto. Valle Solar on toinen kahdesta identtisestä aurinkovoimalasta, jotka valmistuessaan muodostivat yhdessä Latinalaisen Amerikan suurimman aurinkovoimapuiston. Voimalaitosten nimellisteho on yhteensä 100 megawattia.

## Lähialueen asukkaat tärkeitä kumppaneita

Voimalaitoshankkeelle tyypilliseen tapaan hanke työllistää rakennusvaiheessa paljon paikallista työvoimaa – Valle Solarissa kiireellisenä aikana työpaikkoja oli noin 500. Nyt kun voimalaitos on toiminnassa ja kyse on lähinnä ylläpidosta, työntekijöitä on huomattavasti vähemmän – vuonna 2017 yhteensä 53.

Valle Solar on panostanut voimakkaasti ympäristö- ja yhteiskuntavastuullisuuteen ja erityisesti paikallisten asukkaiden kanssa tehtävään yhteistyöhön. Yhtiö on perustanut yhteisöhankeita varten rahaston, jonka varojen käytöstä yhtiö ja paikalliset asukkaat päättävät yhdessä. Kuivuudesta kärsivällä alueella esimerkiksi vesihuollon parantaminen on ollut lähiyhteisöille alusta alkaen tärkeää. Nykyisin varoilla toteutetaan muun muassa terveyteen, ympäristöön, koulutukseen ja kunnallistekniikkaan liittyviä hankkeita.

Meillä on vahvat ja korkeatasoiset ympäristö- ja yhteiskuntavastuun periaatteet”, [sanoo](#) Valle Solarista vastaavan COHESSAn pääjohtaja **Eduardo Arias**. ”Ne ylittävät lainsäädännön vaatimukset, sillä yhteisöt ovat meille tärkeitä. Naapurimme ovat meidän kumppaneitamme.”







Yhtiö antaa rahoitusta ja tukee useita yhteisöhankkeita rahaston kautta. Esimerkiksi vuonna 2017 rahoitettiin koululuokkien rakentamista naapuruston koululle, kaivojen poraamista ja rakentamista sekä vesitankkien rakentamista paikallisille asukkaille.

Compañía Hondureña de Energía Solarin (COHESSA) on perustanut hondurasilainen **Adolfo Larach**, jonka kanssa Finnfund on tehnyt yhteistyötä jo aiemmin La Vegona -

vesivoimahankkeessa.

”Olemme sitoutuneet kehittämään uusiutuvan energian tuotantoa Hondurasissa pitkällä tähtäimellä ja rakentamaan pitkiä suhteita hankkeiden lähellä asuvien yhteisöjen kanssa. Tuemme heidän taloudellista ja sosiaalista kehitystään perustuen kunnioitukseen ja jatkuvaan tukeen esimerkiksi hallinnointivalmiuksien, varojen, koulutuksen ja projektien toteutuksen kanssa”, sanoo Adolfo Larach.

Valle Solarissa Finnfundin rahoitussitoumus on noin 14 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria, joka koostuu sekä lainasta että välirahoituksesta. Mukana on myös muita kehitysrahoittajia, kuten Maailmanpankkiryhmään kuuluva IFC ja itävaltalainen kehitysrahoituslaitos OeEB.

## Mukana suomalaista ABB:n ja Enston teknologiaa



Valle Solarissa on mukana suomalaista ABB:n ja Enston teknologiaa. Suomen ABB toimitti hankeelle 52 invertterija keskijänniteasemaa. Yhteys yritysten välille syntyi Finnfundin kautta. Teknologiatoimittajaksi ABB seuloutui lopulta projektiyhtiön kilpailutuksen jälkeen.

Invertteriasemat sisältävät kukin kaksi Suomessa kehitettyä aurinkosähköinvertteriä oheislaitteineen. ABB:n

Vaasan-tehtailla suunnitellut ja valmistetut keskijänniteasemat sisältävät puolestaan muuntajat sekä keskijännitekojeistot. Lisäksi kauppaan kuuluvat aurinkosähkölaitosten ohjaus- ja monitorointijärjestelmä sekä paikallinen huoltopalvelu.

Kaupan arvo oli ABB:n arvion mukaan noin 20 miljoonaa euroa. Kyseessä oli muutenkin merkittävä kauppa, joka toi jalansijaa pohjoisamerikkalaisten pääosin hallitsemilla Keski-Amerikan markkinoilla. Myös ABB:n laitetoimittajana toimineelle Enstolle kyseessä oli [merkittävä avaus alueen markkinoille](#).

Taustaa hankkeesta sekä ABB:n ja Enston roolista lisää [videossa](#).

**Maa: Honduras**

**Toimiala: Aurinkovoimala**

**Finnfundin sijoitusvuosi: 2015**

Uusiutuvan energian lisääminen hillitsee ilmastonmuutosta

Puhtaan energiantuotannon edistäminen on yksi Finnfundin tavoitteista. Finnfund rahoittaa sekä suoraan energiahankkeita että rahastoja, jotka ovat keskittyneet erityisesti uusiutuvan energian edistämiseen. Finnfundin investoinnit uusiutuvaan energiaan kohdistuvat yleensä voimalaitosten rakentamiseen. Niiden rakentamisen yhteydessä syntyy suoria kehitysvaikutuksia työpaikkojen luomisen ja infrastruktuurin, kuten esimerkiksi teiden rakentamisen kautta.

Rakentamisvaiheessa ostetaan tyypillisesti myös paljon tavaroita ja palveluja paikallisilta toimijoilta, millä on positiivinen vaikutus varsinkin paikallistalouteen. Entistä paremmat tiet ja liikenneyhteydet mahdollistavat samalla esimerkiksi sen, että paikalliset maanviljelijät ja yritykset voivat viedä tuotteitaan myyntiin entistä laajemmalle alueelle.

Valmistuessaan voimalaitos tuottaa puhtaampaa energiaa, mikä vähentää tarvetta tuottaa energiaa saastuttavammilla tavoilla, kuten dieselgeneraattoreiden avulla. Tämä vähentää hiilidioksidipäästöjä ja tukee ilmastonmuutoksen hillintää.

Kasvanut sähköntuotanto vaikuttaa talouteen esimerkiksi lisäämällä sähköliittymiä, vakauttamalla sähkön jakelua tai halventamalla sähkön hintaa. Nämä vaikutukset yhdessä tai erikseen lisäävät taloudellista tuotantoa, joka lisää edelleen työllisyyttä ja talouskasvua.

Voimalaitosten lisäksi Finnfund rahoittaa sähköverkosta irrallaan toimivia aurinkosähköjärjestelmiä, kuten esimerkiksi Itä-Afrikassa toimivaa Mobisolia.

Aurinkosähköjärjestelmät tuovat sähkön ja valon lisäksi merkittäviä hyötyjä kotitalouksille, koska ne ovat halvempia ja terveellisempiä kuin yleisesti käytetyt, tehottomat ja saastuttavat kerosiinilamput.

#### **Lue lisää:**

- Video: [Puhdasta sähköä satoihin tuhansiin koteihin Hondurasissa](#)
- International Finance Company (IFC), [Stories of Impact: A Solar Plant Lights up a Community in Honduras](#)
- [Aurinkopuisto tuo nopeaa lievitystä Hondurasin sähköpulaan \(uutinen 8.6.2015\)](#)
- OeEB: [Better living conditions through vibrant economy](#)
- Kehitysvaikutuksia 2016: [Edullista ja puhdasta energiaa koteihin ja yrityksille](#)

*Kuvat: OeEB, Itävallan kehitysrahoitusyhtiö*

## Finnpartnershipin tukema hanke

# Suomalaisyritys käänsi vaikeudet voitoksi Etiopiassa

Sera Helsinki Oy:n Etiopiassa valmistetut design-matot saivat syksyn Habitare-messuilla paljon myönteistä huomiota, kun Sisustustoimittajat ry valitsi yrityksen tuotteet Toimittajien Tusinaan eli 12 kiinnostavimman uutuustuotteen joukkoon Suomessa. Yrittäjä Anna Suoheimo sanoo, että Sera Helsingin tuotteissa yhdistyvät suomalainen suunnittelu ja etiopialaisten naisten käsityöperinteet.

”Valmistamme Etiopiassa design-tuotteita, jotka kiinnostavat länsimaista kuluttajaa”, Suoheimo tiivistää. Laatu on Sera Helsingille tärkeä kilpailutekijä. Tätä korostetaan etiopialaisten mattoja kutovien naisten koulutuksessa, johon yritykselle on myönnetty myös Finnpartnershipin liikekumppanuustukea.

## Naisille työtä ja parempaa palkkaa

Yrittäjäkaksikko **Anna Suoheimon** ja **Hanna Puharisen** perustama Sera Helsinki on saanut nyt toimintansa hyvään vauhtiin, mutta alkutaival Etiopiassa ei ollut helppo. Suoheimo sanoo, että ajatus etiopialaisten käsitöiden tuomisesta Suomeen lähti liikkeelle, kun hän asui perheensä kanssa Etiopiassa.

”Olin erittäin tyytyväinen paikallisten kutojanaisten tekemiin villamattoihin. Myös Suomessa kaikki pitivät matoista, kun toin niitä tuliaisiksi.”

Suoheimon ja Puharisen ajatuksena oli alusta lähtien liiketoiminta, jolla voitaisiin kohentaa etiopialaisten naisten asemaa ja maksaa kutojille tavanomaista korkeampaa palkkaa tekemästään työstä. He suunnittelivat pohjoismaista makua miellyttävän mattomalliston ja löysivät mattojen tekijäksi kutomon Etiopian pääkaupungista Addis Abebasta.

”Ajatuksena oli, että ostamme matot ja maksamme ylimääräisiä bonuksia suoraan niitä tekeville naisille.”



# Luotettavan kumppanin löytäminen haasteellista

Vähitellen alkoi kuitenkin paljastua, että kutomon johtaja ei kunnioittanut työntekijöiden oikeuksia. Palkkoja ja eläkkeitä jätettiin maksamatta. Työoloistakin löytyi paljon korjattavaa.



”Nostimme epäkohdat esille, mutta asioihin ei tullut parannusta. Kävi ilmi, että työntekijöiden heikko kohtelu ei johtunut välipitämättömyydestä vaan naisten tietoisesta alistamisesta”, Suoheimo sanoo.

Suoheimo ja Puharinen lähtivät etsimään uusia kumppaneita etiopialaisista kansalaisjärjestöistä. Yhteistyö loppui kuitenkin pettymykseen, sillä järjestöjen toiminnasta paljastui korruptiota ja holtitonta rahankäyttöä.

”Etiopian kaltaisessa köyhässä maassa luotettavan yhteistyökumppanin löytäminen on kaikkein haasteellisinta”, Suoheimo toteaa.

Sera Helsinki tarvitsi Etiopiassa paikallisen kumppanin, sillä oman yrityksen perustaminen olisi vaatinut ulkomaiselta yrittäjältä yrityslupaa. Sen saamiseksi olisi pitänyt investoida maahan vähintään 250 000 Yhdysvaltain dollaria.

”Pienyrittäjänä meillä ei ollut tähän tietenkään varaa”, Suoheimo sanoo. Ratkaisu löytyi lopulta läheltä. Suoheimon perheen autonkuljettajana ja tulkkina toiminut **Abraham Hailemariam** oli seurannut läheltä Sera Helsingin vaikeaa alkutaivalta. Hän oli valmis perustamaan yrityksen, joka alkaisi valmistaa mattoja.

## Työtä rutiköyhälle maaseudulle

Uusi kutomo on aloittanut nyt toimintansa. Suurin osa työntekijöistä on kokeneita kutojia, joiden kanssa Sera Helsinki on tehnyt yhteistyötä jo pitkään. Sera Helsinki hankkii mattoja myös kahdesta muusta kutomosta, jotka työllistävät Etiopiassa vammaisia. Kutomot saavat tukea myös vammaisten asemaa edistävältä Kynnys ry:ltä ja Abilis-säätiöltä.



”Työllistämme Etiopiassa nyt 50 naista. Heistä 30 on näkövammaista.”

Seuraavaksi Sera Helsinki on lähtenyt kehittämään mattoihin tarvittavan villalangan tuotantoa. Jatkossa suurin osa lampaan villasta kerätään ja kehrätään langaksi Komboltchan alueella 350 kilometriä Addis Abebasta koilliseen.

”Etiopian maaseutu on kaupunkejakin köyhempi. Sinne pitäisi pystyä luomaan työpaikkoja, jotta ihmisten ei tarvitsisi lähteä kotiseuduiltaan.”

Suoheimo odottaa, että Habitaressa saatu näkyvyys antaa Sera Helsingille lisänostetta. Yritys myy tuotteitaan omassa nettikaupassaan, mutta tavoitteena on etsiä niille myös jälleenmyyjä Suomesta. Tavoitteena on myös laajentaa verkostoa muualle Eurooppaan ja Japaniin. Erityisesti kiinnostavat Pohjoismaiden markkinat.

”Matot ovat tällä hetkellä päätuotteemme. Tuotevalikoimassa on myös pyyhkeitä, jotka hankitaan toiselta etiopialaiselta yritykseltä.”

#### **Lisätietoa:**

**Sera Helsinki**  
**Finnpartnership**

*Kuvat: Sera Helsinki Oy*

## Finnpartnershipin tukema hanke

# Aurinkoenergiaa Afrikan yrittäjille

Pienimuotoinen yritystoiminta voi tuoda paljon uusia työpaikkoja ja lisätuloja kehitysmaihin, mutta monen yrityksen kasvua rajoittavat ongelmat energian saatavuudessa. Energia on usein liian kallista tai sitä ei ole riittävästi saatavilla. Lisäksi tarjolla voi olla vain paljon päästöjä aiheuttavia energiamuotoja.

Solar Fire Concentration Oy tarjoaa energiaongelmien ratkaisuun innovaatiota, jossa pienyrittäjät voivat hyödyntää auringon lämpöenergiaa omassa liiketoiminnassaan.

Keniaassa ja Tansaniassa on meneillään kymmenen pilottihanketta, joissa yrityksen laitetta käytetään esimerkiksi leipomotuotteiden valmistukseen.

”Olemme saaneet pilottihankkeista hyviä tuloksia. Aurinkoenergia on tuonut laitteiden käyttäjille paljon lisäarvoa”, Solar Fire Concentrationin perustajiin kuuluva **Eerik Wissenz** sanoo.

## Finnpartnershipin tuki auttoi alkuun

Solar Fire Concentration yhteistyökumppaneina pilottihankkeissa toimivat kansalaisjärjestöt World Vision Suomi ja World Vision Kenia. Yritys on saanut pilottihankkeiden käynnistämiseen Finnpartnershipin liikekumppanuustukea.

”Pilottihankkeisiin liittyy paljon taloudellisia epävarmuustekijöitä. Finnpartnershipin tuki auttoi pääsemään hankkeessa alkuun. Saimme heiltä myös hyviä neuvoja”, Wissenz sanoo.

Pilottihankkeissa pienyrittäjät testaavat yrityksen laitteita, joissa peileillä kohdistetun auringonvalon avulla voidaan saada aikaan jopa 400 asteen lämpötila.

Lämpöä voidaan hyödyntää esimerkiksi leipien paistoon, maapähkinöiden paahtamiseen, veden keittämiseen ja ruoan paistamiseen. Laitteilla voidaan myös kuivata erilaisia maataloustuotteita, kuten hedelmiä ja kasviksia.





”Victorianjärven rannalla Keniassa on pilottihanke, jossa laitteen avulla kuivataan kalaa. Kala kuivaa nopeasti, eikä mädäntyminen ennätä alkaa kuten perinteisissä kuivatusmenetelmissä”, Wissenz sanoo.



Uudella tekniikalla tuotettu puhdas energia parantaa myös työturvallisuutta, kun työntekijät eivät altistu epäterveellisille ilman epäpuhtauksille.

Ruuanvalmistukseen ja kuivattamiseen käytetään perinteisesti savuttavia polttopuita tai hiiltä.

## Laitteiden lisäksi tarvitaan koulutusta

Kanadassa syntynyt ja nykyisin Suomen kansalainen Eerik Wissenz perusti Solar Fire Concentrationin yhdessä ranskalaisen vaimonsa **Eva Wissenzin** kanssa. Pariskunta asuu Tampereella.

Vuonna 2015 perustetun yrityksen aurinkokeräintekniikkaa on kehitetty aiemmin muun muassa Meksikossa. Wissenz sanoo, että Afrikan pilottihankkeista saadut myönteiset tulokset rohkaisevat jatkamaan kehitystyötä.

”Hankkeissa ei arvioida pelkästään tekniikan soveltuvuutta paikallisiin oloihin. Lisäksi on tärkeää selvittää, millaista liiketoimintaa tekniikan avulla voidaan kehittää ja millaiset asiat rajoittavat yritystoimintaa”, Eerik Wissenz korostaa.

Hän huomauttaa, että esimerkiksi investointien rahoitus on ongelma etenkin köyhillä alueilla. Tähän tarvitaan esimerkiksi pienyrittäjille suunnattuja pienlainoja. Wissenzin mukaan Solar Fire Concentrationin tekniikka soveltuu moneen käyttötarkoitukseen. Sillä voidaan tuottaa myös höyryä voimanlähteeksi erilaisiin koneisiin.



Esimerkiksi tekstiiliteollisuus käyttää paljon höyryä värjäykseen ja kuitujen puhdistukseen. Aurinkovoimalla tuotetulla höyryllä voidaan pyörittää myös peltojen kastelussa käytettyjä vesipumppuja.

”Keskeistä on rakentaa aurinkoenergialaitteesta niin yksinkertainen, että se on edullinen ja helppo huoltaa. Toisaalta laitteen on oltava riittävän tehokas, jotta se tuo oikeasti lisäarvoa käyttäjille.”

Wissenzin mukaan auringon lämpöenergiaa hyödyntävä tekniikka vähentää pienyrittäjien tuotantokustannuksia ja lisää tuotantokapasiteettia. Säästö polttoaineissa vapauttaa resursseja investointeihin, joilla voidaan lisätä tuotantoa ja saada näin lisätuloja. Wissenzin mielestä suurin haaste aurinkoenergian käytön lisäämisessä kehitysmaissa on koulutuksen puute.

”Teknologiasta ei ole hyötyä, jos laitteita ei osata asentaa, käyttää ja huoltaa. Esimerkiksi sähköasentajista on Afrikassa huutava pula. Heitä ei kouluteta riittävästi suhteessa tarpeisiin.”

### **Lue lisää:**

[Solar Fire Concentration](#)  
[Finnpartnership](#)

*Kuva: Solar Fire Concentration*





# Toimintakertomus vuodelta 2017

## Tehtävä ja strategia

Teollisen yhteistyön rahasto Oy (FINNFUND), on valtioenemmistöinen erityisrahoitusyhtiö, joka kuuluu ulkoministeriön hallinnonalaan toteuttaen kehityspoliittista erityistehtävää. Yhtiön tarkoituksena on edistää kohdemaidensa taloudellista ja sosiaalista kehitystä rahoittamalla yksityisen sektorin hankkeita, joihin liittyy suomalainen intressi. Finnfund on kaupallista rahoitusta täydentävä riskirahoittaja, joka toimii itsekannattavasti. Finnfund kohdistaa pääosan rahoituksestaan matalatuloisiin ja alemman keskitulotason kehitysmaihin, rakentaa siltoja suomalaisen osaamisen ja kehitysmaiden tarpeiden välille ja panostaa katalysoimiensa kehitysvaikutusten kasvattamiseen.

Finnfundilla on takanaan voimakkaan kasvun jakso, jonka aikana hankevolyymi, sijoitusomaisuus ja henkilökunnan määrä ovat kasvaneet voimakkaasti osin valtion vuonna 2016 myöntämän 130 miljoonan euron pitkäaikaisen lainan mahdollistamana. Myös julkinen mielenkiinto Finnfundia ja sen toimintaa kohtaan on lisääntynyt kasvun myötä edelleen niin kotimaassa kuin ulkomaillakin.

Vuonna 2017 Finnfundille valmisteltiin aina vuoteen 2025 ulottuva pitkän aikavälin strategia, vaikuttavuuden edelläkävijäksi, tukemaan aikaisempaa suuremman ja tunnetumman organisaation johdonmukaista kehitystä ja kasvua tulevinä vuosina.

Strategiaprosessin yhteydessä määriteltiin yhtiön missio, visio ja keskeiset haasteet, läpimurrot, jotka tulee voittaa vision saavuttamiseksi. Finnfundin visiona on saavuttaa arvostetun kumppanin ja vaikuttavuuden edelläkävijän asema eurooppalaisessa

kehitysrahoituksessa vuoden 2025 loppuun mennessä. Vision saavuttamiseksi Finnfundin on kasvatettava toimintansa vaikuttavuutta, huolehdittava maineestaan, laajennettava rahoituspohjaansa ja uudistettava työskentelykulttuuriaan.



Strategiassa pehmorahalla tarkoitetaan julkisista varoista lahjaluonteisesti myönnettävää rahoitusta tai tukea esimerkiksi hankevalmisteluun tai kehitysvaikutusten vahvistamiseen.

## Rahoitus ja investointitoiminta

Vuosi 2017 oli hankevalmistelun osalta ennätysvuosi ja toinen perättäinen vahvan kasvun vuosi Finnfundille. Finnfundin salkku kasvoi edelleen vuotta aikaisemmasta. Myös yhteistyö suomalaisten yritysten kanssa tiivistyi, ja suomalaisia nähtiin teknologiatoimittajina tai yhteistyökumppaneina hankkeissa. Rahastohankkeisiin neuvoteltiin suomalaisille yrityksille oikeus tarjota tuotteitaan rahastojen kohdeyhtiöiden investointeihin. Suurin osa Finnfundin uusista rahoituspäätöksistä kohdistui kehitysvaikutuksiltaan erinomaisiin, myönteisesti ilmastonmuutoksen torjuntaan ja köyhyyden vähentämiseen vaikuttaviin hankkeisiin erityisesti uusiutuvan energian toimialalla sekä rahoitus- ja metsäsektoreilla.

Vuonna 2017 uusia rahoituspäätöksiä tehtiin 29 kappaletta (21 kappaletta vuonna 2016), euromääräisesti yhteensä 201 miljoonaa euroa (152 miljoonaa euroa). Rahoituspäätösten kohdentuminen eri tulotasoluokkiin on esitetty alla olevassa taulukossa.

Tulotaso	kpl	%	milj. euroa	%
Vähiten kehittyneet maat	8	28	39,4	20
Matalatuloiset maat	4	14	27,9	14
Alemman keskitulotason maat	13	45	110,8	55
Ylemmän keskitulotason maat	3	10	20,3	10
Venäjä	1	3	2,0	1
Yhteensä	29	100	200,5	100

Suurin osa, 18 kappaletta (14), tehdyistä rahoituspäätöksistä oli investointilainoja, joiden osuus päätösten euromäärästä oli noin 62 % (80 %).

Päätökseen viedyistä hankkeista osakepääomasijoituksia tai näitä lähellä olevia välirahoitussijoituksia oli kappalemääräisesti hieman edellisvuotta vähemmän, eli 7 kappaletta (8). Euromääräisesti tarkasteltuna näiden osuus oli kuitenkin edellisvuotta suurempi eli 24 % (20 %). Sijoituspäätöksiä uusiin rahastoihin tehtiin neljä, joista yksi peruuntui. Lisäksi päätettiin lisärahoituksesta yhteen olemassa olevaan rahastoon, jossa Finnfund jo ennestään on sijoittajana.

Pääosa rahoituspäätöksistä sekä kappale- että euromääräisesti kohdistui joko Afrikkaan 9 (9) tai Aasiaan 8 (7). Myös euromääräisesti tarkasteltuna Afrikka oli suosituin kohdealue 31 %:n (21 %) osuudella rahoituksesta. Aasian euromääräinen osuus putosi edellisestä vuodesta ja oli 28 % (41 %) päätösten kokonaisuromäärästä. Hankkeet jakaantuivat tasaisesti eri maihin, kolme päätöstä tehtiin Egyptiin (ei päätöksiä 2016) ja kaksi Myanmariin (ei päätöksiä 2016) ja Vietnamiin (yksi päätös 2016) muiden maiden päätösmäärän jäädessä yhteen.

Maksatusten määrä kasvoi 114 miljoonaan euroon edellisen vuoden 81 miljoonasta eurosta ja oli selvästi Finnfundin tähänastisen historian suurin. Maksatuksista 66 miljoonaa euroa (34 miljoonaa euroa) kohdistui matalan tulotason tai vähiten kehittyneisiin maihin, 15 miljoonaa euroa (42 miljoonaa euroa) alemman keskitulotason maihin ja 33 miljoonaa euroa (5 miljoonaa euroa) ylemmän keskitulotason maihin.

Tilikauden 2017 maksatuksista 21,7 miljoonaa euroa (22,7 miljoonaa euroa) lukeutuu Suomen valtion viralliseksi kehitysavuksi, ODA:ksi (Official development assistance, ODA).

Finnfund on aktiivisesti mukana vuonna 2004 perustetussa eurooppalaisten kehitysrahoittajien (EDFI, European Development Finance Institutions) ja Euroopan investointipankin yhteisrahoitusyhtiö European Financing Partnersissa (EFP) sekä samojen toimijoiden ja ranskalaisen kehitysrahoittaja AfD:n vuonna 2011 perustamassa Interact Climate Change Facilityssä (ICCF). ICCF sijoittaa ilmastomuutosta hillitseviin hankkeisiin, muun muassa uusiutuvaan energiaan ja energiatehokkuusprojekteihin.

Maksamattomien investointisitoumusten määrä oli vuoden 2017 lopussa 178 miljoonaa euroa (147 miljoonaa euroa). Tämän lisäksi oli 98 miljoonan euron edestä investointipäätöksiä, jotka eivät olleet vielä edenneet sopimusvaiheeseen (108 miljoonaa euroa).

## Kehittäminen ja painopisteet

Yhteistyö muiden eurooppalaisten kehitysrahoittajien (EDFI) kanssa jatkui aiempien vuosien tapaan sekä hankkeiden että yhtenäisten toimintamenetelmien kehittämisen kautta. Ihmisoikeuksien tarkastelun osuutta osana ympäristö- ja yhteiskuntavastuuanalyysiä vahvistettiin ja tässä työssä Finnfund on edelläkävijä kehitysrahoittajien joukossa. Kaikki uusiin suoriin sijoituksiin kohdistuvat päätösesitykset arvioitiin käyttäen edellisenä vuonna kehitettyä matriisityökalua. Tavoitteena on varmistaa, että eri ihmisoikeusnäkökohdat otetaan kunnolla huomioon sijoituspäätöksiä tehtäessä. Kesällä käynnistettiin projekti ihmisoikeusasioihin liittyvän osaamisen kasvattamiseksi edelleen, prosessin parantamiseksi ja työkalujen luomiseksi rahasto- ja rahoituslaitossijoituksia varten. Hankkeiden arvioitujen kehitysvaikutusten määrittämiseksi jo hankkeiden esiselvitysvaiheessa luotua työkalua pilotoitiin ja sen käyttöä varten laadittiin vertailulaskelmia. Poliittisten riskien ja julkisuusriskien arviointi otettiin osaksi kaikkien sijoitusesitysten arviointia.

Osana kehitysvaikutusten arviointien vahvistamista keskeisille toimialoille kehitettiin muutosteoriat eli kirjoitettiin auki ne vaikutusmekanismit, joiden kautta hankkeilla pyritään saamaan aikaan haluttuja kehitysvaikutuksia. Nämä muutosteoriat toimivat investointien kehitysvaikutusten seurannan ja arvioinnin perustana. Lisäksi vuonna 2017 käynnistyi kaksi vaikuttavuusarviointia: Finnfundin uusiutuvan energian hankkeiden vaikutus työllisyyteen ja talouskasvuun Hondurasissa sekä Lake Turkana Wind Powerin rakennusvaiheen vaikutukset lähiympäristöön.



Vuonna 2017 Finnfundin hankkeisiin ja toimintaan kohdistui edellisen vuoden tavoin kiinnostusta ja myös arvostelua. Finnfund lisäsi aktiivisesti keskustelua eri sidosryhmien kuten kansalaisjärjestöjen ja yritysten kanssa niin Suomessa kuin ulkomailla samoin kuin avoimuutta yhtiön toiminnasta ja tuloksista. Myös tätä työtä jatketaan kuluvana vuonna.

Vuonna 2017 Finnfundille valmisteltiin julkinen veropolitiikka, joka vahvistettiin ja otettiin käyttöön vuoden 2017 lopulla. Veropolitiikan valmistelun yhteydessä kuultiin kansalaisyhteiskunnan toimijoita sekä muita keskeisiä sidosryhmiä ja asiantuntijoita. Valmisteluprosessin yhteydessä koko henkilöstölle ja hallintoelinten jäsenille tarjottiin koulutusta kansainvälisen verotukseen, verorakenteisiin ja niiden haasteisiin liittyvissä kysymyksissä.

Vuoden 2017 lopussa toteutettiin organisaatiouudistus, jossa sijoitusesitysten valmistelu ja olemassa olevien sijoitusten hoito yhdistettiin investointijohtajan alaisuuteen ja riskienhallinta ja vaikuttavuus näistä vastaavan johtajan alaisuuteen. Finnpartnership-liikeyhteistyösihteeriohjelma siirrettiin hallintojohtajan alaisuuteen syyskuun 2017 alkuun.

Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla käynnistyi esimiesten valmennusohjelma, jolla esimiesten johtamisvalmiuksia pyritään kehittämään ja johtamisen ja esimiestyön tasalaatuisuutta parantamaan.

## Finnpartnership-liikeyhteistyösihteeriohjelma

Finnfund hallinnoi ulkoministeriön rahoittamaa Finnpartnership-liikeyhteistyösihteeriohjelmaa sopimusperusteisesti vuosina 2016–2018 ja mahdollisesti optiovuosina 2019–2021.

Finnpartnershipin toimintaa ja organisaatiota kehitettiin voimakkaasti vuoden 2017 jälkimmäisellä puoliskolla yhteistyössä ulkoministeriön kanssa. Ohjelman uudet www-sivut otettiin käyttöön ja liikeyhteistyösihteeriohjelmaa kehittäen ja erinomaisen vastaanoton saanut hakemustyöpajakonseptia kehitettiin edelleen antamaan laajemmin tietoa ja valmiuksia suomalaisyrityksille, jotta nämä voivat olla omalta osaltaan rakentamassa kestävästä kehityksestä ja samalla löytää uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Finnpartnership tarjoaa rahoitusta, kontakteja ja neuvoja, joilla voi kartoittaa liiketoiminnan mahdollisuuksia kehitysmaissa. Liikeyhteistyösihteeriohjelma on taloudellinen avustus liiketoiminnan mahdollisuuksien selvittämiseksi. Finnpartnership-rahoitus toimii myös ensikosketuksena ja oppimisprosessina laajemmin kansainvälisesti

tarjolla olevaan ODA-rahoitukseen sekä vaikuttavuussijoittajiin. Matchmaking yhdistää suomalaiset ja kehitysmaiden toimijat. Palvelut on tarkoitettu yritysten, oppilaitosten, kansalaisjärjestöjen ja muiden toimijoiden käyttöön.

Vuonna 2017 käsiteltiin 163 (122) liikekumppanuustukihakemusta. Myönteisiä tukipäätöksiä tehtiin 121 kappaletta (91). Myönnetty kokonaistuki oli 5,4 miljoonaa euroa (4,5 miljoonaa euroa).

Liikekumppanuustukea maksettiin 106 (97) hankkeeseen yhteensä 2,4 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa).

Matchmaking-palveluun tuli vuonna 2017 kohdemaista yhteensä 230 uutta yritystä (237). Vuonna 2017 yhteensä 88 kehitysmaayritystä (98) löysi suomalaisen kumppanin palvelun avulla.

## Riskienhallinta

Finnfundin johtokunnan tehtävänä on vahvistaa riskienhallinnan periaatteet ja siinä käytettävät välineet. Yhtiön toimiva johto vastaa riskienhallinnan toteuttamisesta johtokunnan vahvistamien ohjeiden mukaisesti. Yhtiön varain- ja riskienhallintaa koskeva ohjeistus arvioidaan vuosittain. Vuoden 2017 aikana toimintaa ohjaaviin periaatteisiin ei tehty oleellisia muutoksia.

Varain- ja riskienhallinnan tavoitteena on pienentää markkinariskeistä, etupäässä korkojen ja valuuttakurssien muutoksista, aiheutuvia negatiivisia vaikutuksia Finnfundin tulokseen sekä varmistaa riittävä maksuvalmius.

Yhtiön toiminta on tavanomaista rahoituslaitostoimintaa riskialttiimpaa. Rahoitus- ja likviditeettiriskien hallinta muodostuu riskien tunnistamisesta, riskien suojaamisesta ja raportoinnista yhtiön hallintoelimille.

Keskeinen hankeriskien arvioinnin ja seurannan väline on Finnfundin kehittämä hankkeiden riskiluokitusjärjestelmä, joka on ollut käytössä vuodesta 2005. Kaikki Finnfundin sijoitussalkussa olevat hankkeet riskiluokitetaan vähintään kerran vuodessa ja tarvittaessa useamminkin, jos riskitason arvioidaan muuttuneen. Riskiluokituksen heikkeneminen johtaa hankkeen tasearvon alentumiseen. Tunnistettujen riskihankkeiden kehitystä seurataan tarkasti ja tarvittaessa ryhdytään toimenpiteisiin Finnfundin riskien pienentämiseksi.

Finnfundilla oli käytettävissään vuosina 2012–2015 erityisriskirahoitusinstrumentti, joka perustui valtioneuvoston hyväksymään tappionkorvaussitoumukseen. Sen nojalla valtio on sitoutunut korvaamaan Finnfundille enintään 60 %

erityisriskirahoituksen piiriin sitoumuksen voimassaoloaikana otetuista hankkeista aiheutuvista luotto- ja sijoitustappioista.

Erityisriskirahoituksen piiriin järjestelyn voimassaoloaikana hyväksytyt hankkeet ovat valtion riskinjaon piirissä takaisinmaksuunsa tai Finnfundin irtautumiseen saakka. Vuoden 2017 lopussa erityisriskirahoituksen piirissä on hankkeita yhteensä 87,7 miljoonaa euron edestä. Näihin liittyvästä riskistä valtion osuus on enintään 50 miljoonaa euroa eli 57 %. Tappionkorvaussitoumuksen nojalla korvausta voidaan hakea enintään 5 miljoonaa euroa vuodessa. Vuoden 2017 loppuun mennessä korvauksia ei ole haettu.

Korko- ja valuuttariskien osalta periaate on, että ne tunnistetaan ja niiltä suojaudutaan. Valuuttatermiineillä sekä koron- että valuutanvaihtosopimuksilla suojataan Finnfundin myöntämien sijoituslainojen synnyttämiä valuutta- ja korkoriskejä. Korkojohdannaisilla suojataan sijoituslainoista syntyvää korkoriskiä silloin, kun sijoituslainojen korkoperusta poikkeaa Finnfundin oman varainhankinnan korkoperustasta.

Finnfund käyttää vastapuolinaan johdannaisopimuksissa vakavaraisia pohjoismaisia pankkeja.

Osakepääoma- ja rahastosijoituksiin liittyvien valuuttariskien hallitseminen on vaikeampaa. Yleisperiaatteena on, että tapauskohtaisesti katetaan sellaiset valuuttapositiot, jotka ovat varmoja tai vähintään todennäköisiä ja joiden suojaaminen on mahdollista saavutettavaan hyötyyn nähden kohtuullisin kustannuksin.

Finnfund ylläpitää ennustettuun maksatusvolyymiin nähden riittävää likviditeettiä likviditeettiriskin hallitsemiseksi. Finnfundilla on käytettävissään 100 miljoonan euron komittoitu luottolimiitti ja komittoimattomia luottolimittejä pohjoismaisissa pankeissa sekä vuonna 2010 perustettu yritystodistusohjelma, jota vuonna 2017 kasvatettiin 100 miljoonasta eurosta 300 miljoonaan euroon. Pankkien luottolimitit eivät olleet lainkaan käytössä vuoden 2017 lopussa.

Vuoden 2017 lopussa yritystodistusohjelman kautta oli liikkeeseen laskettuna yritystodistuksia yhteensä 7 miljoonaa euroa.

Luotonottoon liittyvää jälleenrahoitusriskiä hallitaan pyrkimällä ylläpitämään riittävän laajaa rahoittajaryhmää sekä monipuolista instrumenttivalikoimaa. Lisäksi tavoitteena on, että luotonotosta vähintään puolet on pitkäaikaista. Kertomusvuoden lopussa taseen korollisten velkojen keskimääräinen jäljellä oleva laina-aika oli 3,1 (2,1) vuotta, jos valtiolta saatua vaihtovelkakirjalainaa ei oteta mukaan laskelmaan, ja 4,2 vuotta, jos valtion lainan nostettu osuus on mukana.

Vuonna 2016 Suomen valtio myönsi Finnfundille 130 miljoonan euron yhtiön muulle velalle alisteisen vaihtovelkakirjalainan 40 vuodeksi. Lainasta on nostettu tilikauden päättyessä 10 miljoonaa euroa. Lainan loppuosa käytetään jo tehtyjen sijoituspäätösten maksatuksiin ja se nostetaan kokonaisuudessaan vuoden 2018 aikana.

Yhtiö ylläpitää jatkuvia toimenpiteitä tietoturvariskien tunnistamiseksi, hallitsemiseksi ja torjumiseksi. Avainhenkilöriskeiltä pyritään suojautumaan pitämällä yllä avainhenkilöiden jatkuvaa sijais- ja seuraajasuunnitelmaa.

## Tulos ja tase

Tulos vuodelta 2017 oli noin 2,0 miljoonaa euroa voitollinen (noin 0,3 miljoonaa euroa). Tulos oli selvästi edellisvuotta vahvempi ja vastaa budjetoitua tasoa. Tulosbudjetin toteutumiseen vaikutti ratkaisevasti kaksi loppuvuoteen ajoittunutta voitollista irtautumista.

Toiminnallinen tulos on esitetty alla olevassa taulukossa. Rahoitustoiminnan kate muodostui 16,0 miljoonaksi euroksi (14,2 miljoonaa euroa) ja tulos ennen arvostuseriä, myyntejä ja veroja oli 5,7 miljoonaa euroa (5,2 miljoonaa euroa).

Toiminnallinen tulos, 1000 euroa	2017	2016	Muutos euroa	Muutos %
Rahoitustuotot	24 580	19 306	5 274	27
Rahoituskulut	-8 568	-5 146	-3 422	66
Rahoitustoiminnan kate	16 012	14 160	1 852	13
Liiketoiminnan muut tuotot	1 538	1 600	-62	-4
Hallinto, poistot ja muut kulut	-11 838	-10 578	-1 260	12
Tulos ennen arvostuseriä, myyntejä ja veroja	5 712	5 182	530	10
Arvostuserät ja myynnit	-3 147	-4 824	1 677	-35
Tuloverot	-572	-18	-554	3 078
Tulos	1 993	340	1 653	486

## Tuotot

Toiminnan luonteesta johtuen Finnfundin vuotuiset tuotot vaihtelevat tuntuvasti.



Osinkotuotot olivat 6,2 miljoonaa euroa (0,6 miljoonaa euroa) ja niitä kirjattiin kuudesta yhtiöstä.

Sijoituslainojen korkotuotot olivat 13,2 miljoonaa euroa (9,9 miljoonaa euroa) ja muut korkotuotot olivat 0,2 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa euroa). Yhteensä korkotuottoja kertyi 13,4 miljoonaa euroa (10,2 miljoonaa euroa). Muut korkotuotot muodostuvat pääasiallisesti likvidivarojen korkotuotoista.

Muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista olivat yhteensä 2,4 miljoonaa euroa (6,7 miljoonaa euroa), ja ne muodostuivat rahastosijoitusten tuotoista. Sijoitusten myyntivoittoa tuloutui kertomusvuonna 11,9 miljoonaa euroa (ei myyntivoittoa vuonna 2016).

Muut rahoitustuotot ilman kurssivoittoa olivat 2,6 miljoonaa euroa (1,4 miljoonaa euroa) ja ne muodostuivat pääasiassa järjestelypalkkioista, sitoumusmaksuista ja muista rahoituspalkkioista.

Sijoitustoiminnan tuotot ennen veroja olivat yhteensä 36,5 milj. euroa (19,3 miljoonaa euroa).

Valuuttakurssivoitot olivat 31,0 miljoonaa euroa (11,0 miljoonaa euroa) ja -tappiot 32 miljoonaa euroa (10,6 milj. euroa). Tuloutunut kurssiero oli 1,0 miljoonaa euroa negatiivinen.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 1,5 miljoonaa euroa (1,6 miljoonaa euroa) ja ne muodostuvat Finnpartnership-liikekumppanuusohjelman hallinnoinnista saaduista palkkioista ja muista palkkiotuotoista.

## Arvonalentumistappiokirjaukset

Uusia yksilöllisiä arvonalentumistappiokirjauksia tehtiin 14,7 miljoonaa euroa (11,4 miljoonaa euroa), joka on noin 3,7 % sijoitusomaisuuden tasearvosta kertomusvuoden lopussa (3,2 %).

Vuonna 2017 palautui aikaisemmin tehtyjä yksilöllisiä arvonalentumistappiokirjauksia 5,5 miljoonaa euroa (12,4 miljoonaa euroa). Nämä kohdistuivat pääasiassa tilinpäätöksessä lopulliseksi tappioksi kirjattuihin sijoituksiin, joista aikaisemmin oli kirjattu arvonalentumistappiokirjauksia.

Arvonalennusten nettomääräinen tulosvaikutus oli noin 9,2 miljoonaa euroa negatiivinen (1,0 miljoonaa euroa positiivinen).

## Kulut

Korkokulut olivat 1,6 miljoonaa euroa ja kasvoivat edellisestä vuodesta (1,3 miljoonaa euroa). Kasvu johtui sekä USD-korkojen noususta että kasvaneesta velan määrästä. Korkokulut kohdistuvat sekä USD- että euromääräiseen velanottoon.

Muut rahoituskulut olivat 6,0 miljoonaa euroa (3,9 miljoonaa euroa), mihin sisältyy rahastosijoituksiin liittyviä hallinnointipalkkioita 2,6 miljoonaa euroa (2,8 miljoonaa euroa). Muihin rahoituskuluihin on myös kirjattu johdannaisista realisoituneita kuluja 2,3 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa).

Sijoitus- ja myyntitappioita kirjattiin 5,8 miljoonaa euroa (5,8 miljoonaa euroa), mikä kohdistuu aikaisemmin arvonalennuskirjattuihin eriin.

Toimintakulut olivat yhteensä 11,8 miljoonaa euroa (10,6 miljoonaa euroa). Kustannusten nousu muodostuu useista eristä, jotka liittyvät toiminnan volyymin kasvuun ja olivat siten ennalta suunniteltuja.

Tuloslaskelmaan merkityt verot, 0,6 miljoonaa euroa (0,018 miljoonaa euroa) muodostuvat sekä sijoitusten kohdemailhin maksetuista myyntivoittoveroista että työkorvauksiin ja osinkoihin kohdistuneista lähdeveroista.

## Tase

Taseen loppusumma oli kertomusvuoden lopussa 464,0 miljoonaa euroa (406,0 miljoonaa euroa).

Sijoitusomaisuuden tasearvo oli kertomusvuoden lopussa 393,3 miljoonaa euroa (356,3 miljoonaa euroa). Sijoitusomaisuuden kasvua hidasti USD:n kurssin heikentyminen.

Lainojen (mukaan lukien pääomalainat ja muut välimuotoinstrumentit) osuus sijoitusomaisuudesta oli 221,5 miljoonaa euroa (193,3 miljoonaa euroa) eli 56,3 % (54,3 %), osakepääomasijoitusten 105,1 miljoonaa euroa (93,2 miljoonaa euroa) eli 26,7 % (26,1 %) ja rahastosijoitusten 66,7 miljoonaa euroa (69,8 miljoonaa euroa) eli 17,0 % (19,6 %).

Likviditeetin määrä oli kertomusvuoden lopussa noin 45,8 miljoonaa euroa (44,6 miljoonaa euroa). Likviditeetti on sijoitettu kotimaisiin pankkitalletuksiin ja rahamarkkinainstrumentteihin varain- ja riskienhallintaa koskevan ohjeistuksen mukaisesti.

Tilikauden päättyessä yhtiön omat varat (osakepääoma ja vapaa oma pääoma) olivat yhteensä 244,1 milj. euroa (232,9 miljoonaa euroa) eli 53 % taseen loppusummasta (57 %). Oma pääoma on alentunut 0,8 miljoonaa euroa edellisenä vuonna tehtyjen rahastokirjausten oikaisujen johdosta.

Vuonna 2017 yhtiö toteutti yhden osakeannin. Osakeannissa vanhoille osakkaille tarjottiin merkittäväksi niiden omistusosuuksien suhteessa uusia osakkeita enintään 62 961 kappaletta 170 euron osakekohtaiseen merkintähintaan. Osakkeiden merkintäaika oli 26.4.2017-5.6.2017. Osakeannin seurauksena osakepääomaa korotettiin 9 999 910 eurolla, mikä vastasi Suomen valtion merkintäosuutta. Päätöksen nojalla annettiin 58 823 uutta osaketta. Finnvera Oyj ja Elinkeinoelämän keskusliitto EK eivät merkinneet niille tarjottuja uusia osakkeita.

Kertomusvuoden päättyessä yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 176 989 040 euroa jakaantuen 1 041 112 osakkeeseen, joista Suomen valtio omisti 976 542 osaketta (93,8 %), Finnvera Oyj 63 349 osaketta (6,1 %) ja Elinkeinoelämän keskusliitto EK 1 221 osaketta (0,1 %).

Yhtiön osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 170 euroa. Yhtiöllä on yksi osakelaji. Yhtiön osakkeista on aina vähintään 51 % oltava Suomen valtion välittömässä omistuksessa ja hallinnassa. Yhtiö ei jaa varojaan osinkona tai vapaan oman pääoman rahastosta eikä myöskään hanki tai lunasta omia osakkeitaan.

Vuoden 2016 lopulla Finnfund allekirjoitti Valtiokonttorin kanssa sopimuksen 130 miljoonaa euron alisteisesta vaihtovelkakirjalainasta. Laina-aika on 40 vuotta, joista 10 ensimmäistä on lyhennysvapaita. Lainan korko on ensimmäisten viiden vuoden ajan 0,5 % per annum. Tämän jälkeen valtiolla on oikeus näin halutessaan tarkistaa korkoa. Valtiolla on myös oikeus halutessaan konvertoida laina kokonaan tai osittain Finnfundin osakepääomaksi.

Valtio voi kuitata saatavansa yhtiöltä joko kokonaan tai osin merkitsemällä yhtiön uusia osakkeita yhdessä tai useammassa erässä siten, että 170,00 euroa velan pääomaa oikeuttaa yhteen osakkeeseen. Valtio voi merkitä enintään 764 705 yhtiön osaketta. Merkintähinta vastaa yhtiön osakkeen kirjanpidollista vasta-arvoa ja se merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Kertomusvuoden lopussa yhtiön pitkäaikaiset korolliset velat olivat 149,7 miljoonaa euroa (103,1 miljoonaa euroa) ja lyhytaikaiset 63,7 miljoonaa euroa (60,0 miljoonaa euroa), yhteensä 213,4 miljoonaa euroa (163,4 miljoonaa euroa).

Pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin sisältyy kesällä 2017 liikkeeseen laskettu 100 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina sekä 10 miljoonaa euroa valtion myöntämästä

pitkäaikaisesta 130 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainasta. Muilta osin pitkäaikaiset korolliset velat ovat USD-määräisiä ja niillä jälleenerahoitetaan Finnfundin USD-määräistä luotonantoa.

Pitkäaikaisten velkojen osuus kaikista rahoitusveloista oli kertomusvuoden lopussa noin 70 % (60 %).

Vuoden 2017 lopussa yhtiöllä ei ollut takausvastuita (0,0 miljoonaa euroa).

## Tunnusluvut

	2017	2016	2015
Rahoitustuotot yhteensä, miljoonaa euroa	67,4	29,9	36,9
Tulos, miljoonaa euroa	2,0	0,3	5,1
Oman pääoman tuotto, %	0,8	0,1	2,0
Omavaraisuusaste, %	52,6	57,4	66,5

Laskentakaavat:

$$\text{Oman pääoman tuotto} = \frac{\text{Tulos}}{\text{Oma pääoma}} \times 100 \%$$

$$\text{Omavaraisuusaste} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100 \%$$

## Hallinto ja henkilöstö

Vuonna 2017 hallintoneuvosto kokoontui 6 kertaa, johtokunta 14 kertaa ja johtokunnan tarkastusvaliokunta 3 kertaa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.4.2017 käsiteltiin yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä mainitut asiat ja johtokunnan ehdotus yhtiön osakepääoman korottamiseksi.

Yhtiökokous valitsi hallintoneuvoston jäseniksi kaudelle 2017–2020 johtaja Seppo Kallion, kansanedustaja Johanna Karimäen, kansanedustaja Riitta Myllerin ja kansanedustaja Anne-Mari Virolaisen.

Yhtiökokous valitsi johtokunnan jäseniksi seuraavat henkilöt:

Hallitusammattilainen Ritva Laukkanen, puheenjohtaja  
Suurlähettiläs, johtava asiantuntija, kauppa ja kehitys Sinikka Antila,  
varapuheenjohtaja  
Rahoitusjohtaja Tuukka Andersén  
Apulaisosastopäällikkö Kristiina Kuvaja-Xanthopoulos  
Partner Pirita Mikkanen  
CEO Lars-Erik Schöring  
Finanssineuvos Anne af Ursin  
Talousjohtaja Tuula Ylhäinen

Johtokunnan jäsenillä ei ole varajäseniä.

Johtokunnalla on tarkastusvaliokunta, jonka jäseniä ovat olleet 23.5.2017 alkaen:

Rahoitusjohtaja Tuukka Andersén, puheenjohtaja  
Talousjohtaja Tuula Ylhäinen  
Partner Pirita Mikkanen

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut Deloitte Oy, tilintarkastusyhteisö, vastuunalaisena tilintarkastajana Anu Servo, KHT, JHT.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut tohtori Jaakko Kangasniemi (Ph.D., Agricultural Economics).

Yhtiön palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 71 henkilöä (60 henkilöä vuonna 2016). Vuoden lopussa työsopimussuhteessa olevan henkilöstön määrä oli 76 (64), joista 70 (61) oli kokopäivätoimisia. Henkilöstöstä oli naisia 52 ja miehiä 24.

Henkilökunnalle maksettujen palkkojen ja palkkioiden yhteismäärä vuosina 2015–2017 ilmenee seuraavasta taulukosta.

	2017	2016	2015
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin	71	60	56
Tilikauden palkat ja palkkiot, 1000 euroa	6 131	4 784	4 462

Tilinpäätökseen on tehty tilikaudella 2017 ansaittuja kannustinpalkkioita koskeva varaus, joka vastaa 8,2 % palkkakustannuksista (5,1 %). Vuonna 2017 kannustinpalkkion määrä riippui osittain yhtiötasoisten ja toimintokohtaisten tavoitteiden saavuttamisesta ja osittain henkilökohtaisesta suorituksesta.

Johtokunta päättää kannustinpalkkiojärjestelmästä ja sen keskeisistä ehdoista vuosittain. Yhtiön palkitsemisessa noudatetaan valtionyhtiöitä koskevaa palkitsemisohjetta.

## Näkymät vuodelle 2018

Omistajaohjaustavoitteiden mukaisesti kolme neljännestä hankevalmistelusta kohdistetaan alemman keskitulotason ja sitä köyhempiin maihin. Noin puolet hankevalmistelusta kohdistuu matalatuloisiin maihin ja myös hauraisiin maihin sijoittuviin hankkeisiin panostetaan.

Valmisteluun otetaan vain hankkeita, joilla on myönteisiä kehitysvaikutuksia, joiden toteutumiseen Finnfundin osallistuminen voi tuoda lisäarvoa. Erityisesti hankkeissa, joissa Finnfundin rooli on merkittävä, hankkeiden due diligence -selvityksiin panostetaan jatkossa enemmän. Poliittisen kontekstin ja julkisuusriskien arviointiin panostetaan aiempaa huolellisemmin.

Yhtiö painottaa edelleen hankkeita, joissa hillitään ilmastonmuutosta, parannetaan ympäristön tilaa ja kohennetaan köyhien ihmisten elinoloja suomalaisen osaamisen avulla. Keskeisiä toimialoja ovat jatkossakin uusiutuva energia ja kestävä metsätalous. Valmisteltavana on kehitysvaikutuksiltaan merkittäviä hankeaihoita, joista osa sijaitsee äärimmäisen köyhissä tai hauraisissa maissa.

Eduskunnan ja valtioneuvoston päätöksen mukaisesti valtion myöntämä 130 miljoonan euron pitkäaikainen laina on tarkoitus nostaa pääosin vuonna 2018 ja käyttää enimmäkseen vuosina 2016 ja 2017 tehtyjen sijoituspäätösten maksatuksiin. Jos valtio-omistajan panostus jää budjetissa nyt olevaan 10 miljoonan euron pääomankorotukseen, sijoituspäätösten volyyymia joudutaan laskemaan, toimintasuunnitelman mukaan neljänneksellä. Tämä tarkoittaa sitä, että päätöksiä tehtäisiin noin 150 miljoonan euron arvosta. Jos valtion budjetissa mainituista kehitysyhteistyön finanssisijoituksista osa kohdistetaan Finnfundille pitkäaikaisena lainana, sijoituspäätöksiä on mahdollista tehdä enemmän.

Ulkoministeriö valmistelee jatkoa vuoden 2015 lopussa päättyneelle erityisriskirahoitukselle ja harkitsee uuden valtuuden myöntämistä. Erityisriskirahoitusta ja kehitysyhteistyön finanssisijoituksia koskevista ministeriön päätöksistä riippuen yhtiö joko jarruttaa tai kasvattaa sijoituspäätösten valmistelua vuonna 2018.

Ulkoministeriö on ilmoittanut ryhtyvänsä vuoden 2018 aikana valmistelemaan valtioneuvoston päätöstä Venäjän poistamiseksi rahoituskelpoisten maiden listalta. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että Venäjälle kohdistuvia rahoituspäätöksiä ei enää tehdä. Sijoituksia Venäjälle oli Finnfundin salkussa vuoden 2017 päättyessä 10,7 milj. euroa. Alkuvuonna 2018 tapahtuneen irtautumisen jälkeen Venäjälle

tehtyjen sijoitusten ja maksamattomien sitoumusten yhteismäärä on 4,2 miljoonaa euroa. Venäjän poistuminen rahoituskelpoisten maiden listalta ei aiheuta muutoksia jo tehtyihin sitoumuksiin.

Maksuvalmius pysynee vuonna 2018 hyvänä. Jos toivotut lisäresursoinnit eivät vuoden aikana etene, yhtiö rajoittaa hankevalmistelua ja siirtää painopistettä lainamuotoisiin sijoituksiin niin, että annetuista sitoumuksista pystytään kaikissa tilanteissa pitämään kiinni.

Tulosnäkymät vuodelle 2018 ovat kohtuulliset, koska yhtiön myöntämä lainakanta on kasvanut ja koska jo vuoden 2018 alussa on tapahtunut voitollinen irtautuminen yhdestä oman pääoman ehtoisestä sijoituksesta. Tuloksen kannalta on ratkaisevan tärkeää, minkälaisia muutoksia sijoitusomaisuuden arvostuksessa tilikauden aikana tapahtuu sekä se, ajoittuuko vuodelle lisää voitollisia irtautumisia hankkeista. Kehitysrahoituksessa näiden ennakointi on yleensä vaikeaa, mutta varovaisinkin oletuksin odotettavissa on positiivinen tulos.

Vuonna 2015 voitettun tarjouskilpailun myötä työ Finnpartnership-ohjelman hyväksi jatkuu Finnfundissa myös vuonna 2018.

## Johtokunnan esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä

Yhtiön voitto vuodelta 2017 on 1 993 049,45 euroa. Johtokunta ehdottaa, että voitto siirretään voittovarojen tilille ja varataan käytettäväksi yhtiöjärjestyksen 2 §:n edellyttämällä tavalla.

# Tuloslaskelma

1 000 EUR

	Liite	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Liiketoiminnan muut tuotot	1	1 538	1 600
Henkilöstökulut	2		
Palkat ja palkkiot	3	-6 131	-4 784
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-1 062	-924
Muut henkilösivukulut		-386	-277
Henkilösivukulut		-1 448	-1 201
Henkilöstökulut yhteensä		-7 579	-5 986
Suunnitelman mukaiset poistot	4	-121	-188
Liiketoiminnan muut kulut	5 6	-4 138	-4 405
<b>LIIKETAPPIO</b>		<b>-10 300</b>	<b>-8 979</b>
Rahoitustuotot			
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä		12 981	297
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		7 912	7 121
Muut korko- ja rahoitustuotot		46 496	22 462
Rahoitustuotot yhteensä		67 390	29 879
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-9 239	972
Rahoituskulut			
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-45 286	-21 515
Rahoitustuotot ja kulut	7	12 865	9 336
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>		<b>2 565</b>	<b>358</b>
Tuloverot	8	-572	-18
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>1 993</b>	<b>340</b>



# Tase

1 000 EUR

	Liite	31.12.2017	31.12.2016
<b>VASTAAVA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	9		
Muut pitkävaikutteiset menot		21	40
Koneet ja kalusto		77	179
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet yhteensä		98	219
Sijoitukset	10		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		56 707	54 853
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	11	20 948	20 446
Muut osakkeet ja osuudet		115 124	108 094
Muut saamiset	11	200 558	172 901
Sijoitukset yhteensä		393 336	356 293
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		<b>393 435</b>	<b>356 512</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Saamiset			
Pitkäaikaiset	12		
Lainasaamiset		7 545	1 370
Lyhytaikaiset			
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	13	411	270
Muut saamiset		444	0
Siirtosaamiset	14	16 145	3 221
Lyhytaikaiset yhteensä		17 000	3 491
Saamiset yhteensä		24 545	4 861
Rahoitusarvopaperit	15		
Muut arvopaperit		11 407	5 399
Rahat ja pankkisaamiset		34 361	39 200
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		<b>70 313</b>	<b>49 459</b>
<b>VASTAAVA</b>		<b>463 748</b>	<b>405 972</b>

	Liite	31.12.2017	31.12.2016
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	16 17		
Osakepääoma		176 989	166 989
Edellisten tilikausien voitto		65 111	65 559
Tilikauden voitto		1 993	340
<b>OMA PÄÄOMA</b>		<b>244 094</b>	<b>232 888</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen	18 19		
Joukkovelkakirjalainat		99 719	50 000
Vaihtovelkakirjalainat		10 000	0
Lainat rahoituslaitoksilta		40 023	53 126
Muut pitkäaikaiset velat		262	197
Pitkäaikainen yhteensä		150 005	103 323
Lyhytaikainen	20		
Lainat rahoituslaitoksilta		63 669	60 040
Ostovelat		400	726
Muut velat		2 584	6 610
Siirtovelat	21	2 996	2 384
Lyhytaikainen yhteensä		69 650	69 761
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>219 654</b>	<b>173 084</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		<b>463 748</b>	<b>405 972</b>

# Rahoituslaskelma

1 000 EUR

	2017	2016
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Saadut maksut liiketoiminnasta	41 851	44 116
Tehdyt sijoitukset liiketoimintaan	-114 062	-80 744
Saadut osingot liiketoiminnasta	6 116	493
Saadut korot liiketoiminnasta	10 975	9 116
Maksetut korot liiketoiminnasta	-1 602	-1 084
Saadut maksut liiketoiminnan muista tuotoista	3 323	3 227
Maksut liiketoiminnan kuluista	-17 005	-14 250
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)</b>	<b>-70 404</b>	<b>-39 126</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0	-193
Saadut maksut myydyistä hyödykkeistä	0	0
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)</b>	<b>0</b>	<b>-193</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	6 999	54 981
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-54 981	-6 994
Pitkäaikaisten lainojen nostot	109 687	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-5 059	-4 899
Maksullinen osakeanti	9 999	0
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)</b>	<b>66 645</b>	<b>43 088</b>
<b>VALUUTTAKURSSIMUUTOKSET (D)</b>	<b>4 920</b>	<b>-1 976</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C+D)</b>		
lisäys (+) vähennys (-)	<b>1 161</b>	<b>1 793</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA (1.1.)</b>	<b>44 199</b>	<b>42 406</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA (31.12.)</b>	<b>45 360</b>	<b>44 199</b>
	<b>1 161</b>	<b>1 793</b>

# Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Sijoitukset

Osakkeet ja rahastosijoitukset sekä lainasaamiset on tilinpäätöksessä arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Arvostusperusteina käytetään riskiluokitusta sekä muita arvoon vaikuttavia tekijöitä. Sijoitusten arvoa seurataan jatkuvasti.

Osa pääomalainoista on käytännössä oman pääoman ehtoisia sijoituksia, joille maksetaan tuottoa vain silloin, kun hankeyhtiön taloudellinen tilanne sen mahdollistaa. Tällaisten pääomalainojen korko tuloutetaan vain maksusta. Varovaisuuden periaatetta noudattaen vain maksusta tulouttamista sovelletaan myös osaan alaskirjattujen hankkeiden lainojen koroista.

Arvonalentumiset ja niiden peruutukset esitetään tuloslaskelmassa kohdassa Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista.

Rahastomanagerin arviota tekemiensä sijoitusten käyvästä arvosta on verrattu sijoituksen Finnfundin tasearvoon. Rahastomanagerin käypään arvoon on lisätty tarvittaessa ilmoituksen jälkeiset maksatukset investointeihin, jotta Finnfundin sijoituksen arvo on vertailukelpoinen managerin ilmoittaman arvon kanssa. Sijoitusten tasearvo voi olla enintään 100 % managerin ilmoittamasta arvosta. Edellisenä vuonna virheellisesti tulkittujen ja puutteellisten tietojen johdosta on vapaata omaa pääomaa ja vastaavasti pysyvien vastaavien arvoja oikaistu vähentävästi 787 342,82 eurolla.

## Erityisriskirahoitus

Erityisriskirahoituksen piirissä oleviksi kutsutaan hankkeita, joihin liittyviä tappioita sekä osake- ja osuussijoitusten menetyksiä ja arvonalenemisiä valtio on 20.9.2012 antamansa ja 31.12.2015 saakka voimassa olleen tappiokorvaussitoumuksen perusteella sitoutunut korvaamaan Teollisen yhteistyön rahasto Oy:lle. Sitoumuksen piiriin ennen määräajan päättymistä hyväksytyt hankkeet jatkavat sen piirissä myös tämän jälkeen. Yhtiön johtokunta on päättänyt hankkeiden ottamisesta erityisriskirahoitussitoumuksen piiriin.

Erityisriskirahoituksen piiriin voitiin hyväksyä hankkeita, joiden riskiluokitus yhtiön riskiluokitusperiaatteiden mukaisesti on C, CC tai CCC. Vastaava valtion korvausosuus näihin hankkeisiin liittyvistä tappioista on 40 %, 50 % ja 60 %. Erityisriskirahoitettavissa hankkeissa osan sijoitusriskistä kantaa Finnfund ja osan valtio. Valtion osuus riskistä lasketaan prosenttiosuutena kulloinkin ulkona olevasta rahoituksen määrästä, joka lasketaan vähentämällä maksatusten määrästä mahdolliset palautukset. Erityisriskirahoitetuista hankkeista tehdään vuosittaisia arvonalentumistappiokirjauksia ja niiden palautuksia tuloslaskelmaan samoin perustein kuin muistakin hankkeista.

Erityisriskirahoitettuihin hankkeisiin kohdistuvien nettotappioiden valtion riskiosuuden mukainen laskennallinen saaminen valtiolta esitetään erikseen yhtiön tilinpäätöksessä. Valtio maksaa vastaavan korvauksen erikseen tehtävän hakemuksen perusteella. Valtion maksama korvaus voi olla enintään 5 miljoonaa euroa vuodessa.

### **Rahoitusarvopaperit**

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai tätä alempaan käypään arvoon.

### **Johdannaiset**

Johdannaisten esittäminen tilinpäätöksessä 2017 on muutettu käyvän arvon periaatteen mukaiseksi noudattaen IFRS-standardeja. Johdannaisten IFRS-käsittely perustuu kirjanpitolain 5. luvun 2. pykälään sekä kirjanpitolautakunnan (KILA 1963/2016) joulukuussa 2016 julkaisemaan lausuntoon. Laskentaperiaatteen muutoksen vaikutus tilikauden 2016 vertailutietoihin on vähäinen, joten oikaisua vertailukauden omaan pääomaan ei ole tehty. Johdannaissopimuksista annettavat liitetiedot on muutettu IFRS-vaatimusten mukaiseksi myös vertailukauden osalta. Valuuttatermiinit, koron-, sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset on alun perin kirjattu solmimispäivän käypään arvoon, josta ne on edelleen arvostettu käypään arvoon tilinpäätöksessä. Arvostamisessa käypään arvoon on käytetty pankkien arvostusraportteja, joista on laadittu oma tarkistuslaskelma hyväksytyjä arvostusmenetelmiä käyttäen. Sekä positiiviset että negatiiviset käyvän arvon muutokset on kirjattu rahoitustuotoksi tai -kuluksi tuloslaskelmaan. Taseessa johdannaiset sisältyvät muihin saamisiin ja muihin velkoihin. Finnfund ei sovelle IFRS-standardien mukaista suojauslaskentaa, vaikka johdannaiset on hankittu suojaavassa tarkoituksessa.

### **Valuuttamääräiset erät**

Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset on muutettu euromääräisiksi tiinpäätöspäivän kurssiin.

### **Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet**

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Poistosuunnitelma:

Muut pitkävaikutteiset menot 3-5 vuotta

Koneet ja kalusto 3-4 vuotta

### **Eläkkeet**

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on järjestetty ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Toimitusjohtajan eläkevastuu katetaan osin olemassa olevalla ryhmäeläkevakuutuksella ja osin yhtiön taseeseen vuosittain tehtävällä varauksella. Vuotuinen maksutaso on 26,51 % toimitusjohtajan bruttovuosiansiosta.

# Tuloslaskelman liitetiedot

1 000 EUR

	2017	2016
<b>1 Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Tuotot omistusyhteisyrityksiltä	54	38
Palkkiot	759	771
Muut tuotot	724	791
	<b>1 538</b>	<b>1 600</b>
<b>2 Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä</b>		
Toimihenkilöitä	71	60
<b>3 Palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa	365	357
Johtokunta ja hallintoneuvosto	130	121
<b>Johtokunta</b>		
Puheenjohtajan kuukausipalkkio	1 100 €	
Varapuheenjohtajana kuukausipalkkio	700 €	
Jäsenten kuukausipalkkiot	600 €	
Johtokunnan ja tarkastusvaliokunnan kokouspalkkiot	300 €	
<b>Hallintoneuvosto</b>		
Puheenjohtajan kokouspalkkio	800 €	
Varapuheenjohtajan kokouspalkkio	600 €	
Jäsenten kokouspalkkiot	500 €	
Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 63 vuotta täytettyään. Eläkeikä perustuu vuonna 2012 uudistettuun johtajasopimukseen.		
<b>4 Poistot</b>		
Muut pitkävaikutteiset menot	19	47
Koneet ja kalusto	102	141
	<b>121</b>	<b>188</b>
<b>5 Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	546	498
Toimitilat	440	724
Tietohallinto	584	446
Matkat ja neuvottelut	927	851
Edustus, PR ja tiedotus	158	107
Ulkopuoliset palvelut	1 040	1 398
Muut kulut	444	381
	<b>4 138</b>	<b>4 405</b>

<b>6 Tilintarkastajan palkkiot</b>		
Lakisääteinen tilintarkastus	9	9
Veroneuvonta	6	6
Muut palvelut	73	1
	<b>88</b>	<b>16</b>
<b>7 Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
<b>Rahoitustuotot</b>		
<b>Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä</b>		
Osinkotuotot	5 854	192
Myyntivoitot	6 653	0
Muut tuotot	475	105
<b>Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä yhteensä</b>	<b>12 981</b>	<b>297</b>
<b>Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista</b>		
Osinkotuotot	329	450
Rahastotuotot	2 385	6 671
Myynti- ja sijoitusvoitot	5 198	0
<b>Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä</b>	<b>7 912</b>	<b>7 121</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot	13 104	9 372
Korkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	330	816
Muut tuotot	2 088	1 238
Muut tuotot omistusyhteisyrityksiltä	14	18
Kurssivoitot	30 960	11 017
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>46 496</b>	<b>22 461</b>
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>67 390</b>	<b>29 879</b>
<b>Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumistappiot ja arvonalentumistappioiden palautukset</b>		
Osakkeet ja rahastosijoitukset	-7 602	-7 976
Lainasaamiset	-7 144	-3 452
Arvonalentumistappioiden palautukset osakkeet ja rahastosijoitukset	3 531	3 460
Arvonalentumistappioiden palautukset lainasaamiset	1 976	8 940
<b>Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumistappiot ja arvonalentumistappioiden palautukset</b>	<b>-9 239</b>	<b>972</b>



<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Korkokulut muille	-1 568	-1 286
Muut rahoituskulut	-5 985	-3 860
Myynti-, rahasto- ja sijoitustappiot	-5 758	-5 796
Kurssitappiot	-31 974	-10 573
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-45 286</b>	<b>-21 515</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>12 865</b>	<b>9 336</b>
<b>Erään Rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssivoittoja / tappioita (netto)</b>	<b>-1 015</b>	<b>444</b>
<b>7 Sijoitustoiminnan rahoitustuotot tulotasoluokituksen mukaan (ei sisällä tuottoja EU-alueelta, likviditeetistä ja rahoituksesta)</b>		
Vähiten kehittyneet maat (LDC)	17 828	9 913
Muut matalan tulotason maat (LIC)	3 611	2 449
Alemman tulotason maat (LMIC)	32 090	9 557
Ylemmän keskitulotason maat (UMIC)	12 396	6 373
Venäjä	283	462
	<b>66 208</b>	<b>28 754</b>
<b>8 Tuloverot</b>		
Myyntivoittoverot ulkomaille	570	9
Lähdeverot työkorvauksista	2	3
Lähdeverot osingoista	0	6
	<b>572</b>	<b>18</b>

# Taseen liitetiedot

1000 EUR

9 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	Muut pitkäv. menot	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	1 141	2 075	3 216
Lisäykset	0	0	0
Hankintameno 31.12.2017	1 141	2 075	3 216
Kertyneet poistot 1.1.2017	-1 101	-1 896	-2 997
Tilikauden poisto	-19	-102	-121
Kertyneet poistot 31.12.2017	-1 120	-1 998	-3 118
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b>	<b>21</b>	<b>77</b>	<b>98</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	40	179	219
10 Sijoitukset / Osakkeet ja rahastot	Om.yht.yr. osakkeet ja rahastot	Muut osakkeet ja rahastot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	65 156	117 520	182 675
Edellisenä vuonna tehtyjen rahastokirjausten oikaisu	32	-819	-787
Lisäykset	12 553	18 833	31 386
Siirrot erien välillä	474	-474	0
Vähennykset	-11 596	-5 970	-17 566
Hankintameno 31.12.2017	66 619	129 089	195 708
Kertyneet yksilölliset arvonalentumistappiot 1.1.2017	-10 303	-9 426	-19 729
Palautuneet arvonalentumistappiot	2 859	594	3 453
Tilikauden arvonalentumistappiot	-2 469	-5 133	-7 602
Kertyneet yksilölliset arvonalentumistappiot 31.12.2017	-9 912	-13 965	-23 878
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b>	<b>56 707</b>	<b>115 124</b>	<b>171 830</b>
10 Sijoitukset / Saamiset	Om.yht.yr. saamiset	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	22 796	190 444	213 240
Lisäykset	3 008	79 808	82 816
Pääomitetut korot	0	1 292	1 292
Siirrot erien välillä	762	-762	0
Vähennykset	-2 715	-48 814	-51 529
Hankintameno 31.12.2017	23 850	221 969	245 819
Kertyneet yksilölliset arvonalentumistappiot 1.1.2017	-2 350	-17 543	-19 893
Palautuneet arvonalentumistappiot	215	1 839	2 054
Tilikauden arvonalentumistappiot	-767	-5 707	-6 474
Kertyneet yksilölliset arvonalentumistappiot 31.12.2017	-2 902	-21 411	-24 313
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b>	<b>20 948</b>	<b>200 558</b>	<b>221 506</b>

	2017	2016
<b>11 Saamiset, joilla on huonompi etuoikeus kuin velallisen muilla veloilla</b>		
Pääomalainat omistusyhteisyrityksille	20 948	20 446
Pääomalainat muille	17 595	25 550
	<b>38 543</b>	<b>45 996</b>
<b>12 Muut pitkäaikaiset saamiset</b>		
Hankintameno 1.1.2017	1 370	
Vähennykset	-30	
Hankintameno 31.12.2017	1 340	
Tilikauden arvonalentumistappiot	-670	
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	670	
Johdannaissopimukseen perustuvat saamiset	6 875	0
	<b>7 545</b>	<b>0</b>
<b>13 Saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>		
Korot	56	65
Muut	73	63
Osingot	282	142
	<b>411</b>	<b>270</b>
<b>14 Siirtosaamiset</b>		
Korot	3 308	2 074
Muut	1 594	1 147
Saaminen sijoituksen myynnistä	11 243	0
	<b>16 145</b>	<b>3 221</b>
<b>15 Rahoitusarvopaperit</b>		
Käypä arvo	11 663	5 635
Kirjanpitoarvo	11 407	5 399
<b>Erotus</b>	<b>255</b>	<b>236</b>
<b>16 Oma pääoma</b>		
Yhtiön toiminnan tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Yhtiö ei jaa varojaan osinkona tai vapaan oman pääoman rahastosta eikä myöskään hanki tai lunasta omia osakkeitaan.		
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	166 989	166 989
Osakepääoman korotus maksullisella osakeannilla	10 000	0
Osakepääoma 31.12.	176 989	166 989
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	65 899	83 783
Kirjauseriaatteiden muutoksesta johtuva oikaisu	0	-18 224
Edellisenä vuonna tehtyjen rahastokirjausten oikaisut	-787	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	65 111	65 559
Tilikauden voitto/tappio	1 993	340
	<b>67 105</b>	<b>65 899</b>

	<b>244 094</b>	<b>232 888</b>
<b>17 Osakepääoma</b>		
Osakkeet kpl	1 041 112	982 289
Kirjanpidollinen vasta-arvo	170,00	170,00
<b>18 Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	33 353	36 741
Lainat valtiolta	10 000	0
	<b>43 353</b>	<b>36 741</b>
<b>19 Joukkovelkakirjalainat</b>		
Jvk-laina 2013/2018 Bullet Euribor 6 kk + 0,55 % p.a.	50 000	50 000
Jvk-laina 2017/2022 Bullet Fixed 0,625 %	100 000	0
	<b>150 000</b>	<b>50 000</b>
<b>20 Muut lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	63 669	60 040
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	2 364	6 464
Ostovelat	400	726
Muut	220	146
	<b>66 653</b>	<b>67 376</b>
<b>21 Siirtovelat</b>		
Henkilöstökulujaksotukset	2 334	1 718
Korot	544	568
Verot	55	61
Muut	64	37
	<b>2 996</b>	<b>2 384</b>

# Muut liitetiedot

1000 EUR

## Muut vastuusitoumukset

Yhtiö on solminut toimitiloistaan kaksi pitkäaikaista vuokrasopimusta. Sopimus A:n vuokra-aika alkoi 1.1.2014 ja se oli voimassa ensin 3 vuoden määräajan 31.12.2016 asti, minkä jälkeen toistaiseksi 12 kk:n irtisanomisajalla. Sopimus B:n vuokra-aika alkoi 1.1.2016 ja se on ensin voimassa 3 + 2 + 2 vuoden määräajan siten, että se voidaan irtisanoa päättymään 31.12.2018, 31.12.2020 tai 31.12.2022, minkä jälkeen se on voimassa toistaiseksi 12 kk:n irtisanomisajalla. Vuokranmaksuvelvollisuus alkoi 1.3.2016.

	2017	2016
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	518	517
Myöhemmin maksettavat	0	384

## Muut vastuut

Yhtiö toimii luotonantajana yhteensä USD 10,1 miljoonan rahoitusjärjestelyissä, joihin liittyvät riskit ovat sopimuksilla siirretty muille rahoituslaitoksille.

### Maksamattomat investointisitoumukset

Sopimukseen perustuvat sitoumukset	178 100	147 000
------------------------------------	---------	---------

### Erytysriskirahoitus (kumulatiivinen)

Johtokuntapäätökset	87 731	111 060
Valtion osuus riskistä	50 000	50 000
Valtion osuus riskistä, %	57%	45%
Maksatukset	61 088	26 147

### Johdannais sopimukset

## Johdannaiset rahoitusvaroissa ja -veloissa käyvin arvoin

2017				2016		
Saamiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Yhteensä	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Yhteensä
Valuuttatermiinit	443 915,68		443 915,68			0,00
Koronvaihtosopimukset		74 693,13	74 693,13		46 530,48	46 530,48
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset		6 800 106,71	6 800 106,71			0,00
<b>Yhteensä</b>	443 915,68	6 874 799,84	<b>7 318 715,52</b>	0,00	46 530,48	<b>46 530,48</b>
Velat	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Yhteensä	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Yhteensä
Valuuttatermiinit	17 686,40		17 686,40	1 125 953,56		1 125 953,56
Koronvaihtosopimukset		18 158,00	18 158,00			0,00
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	2 346 590,82		2 346 590,82		5 337 869,08	5 337 869,08
<b>Yhteensä</b>	2 364 277,22	18 158,00	<b>2 382 435,22</b>	1 125 953,56	5 337 869,08	<b>6 463 822,64</b>

## Johdannaisten käypien arvojen hierarkia

Taso 1) Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille yhteisöllä on pääsy arvostuspäivänä.

Taso 2) Käyvät arvot perustuvat toimivilta markkinoilta saataviin syöttötietoihin, jotka ovat muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja ja jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti. Käyvät arvot johdetaan näitä tietoja käyttäen yleisesti käytössä olevien johdannaisten arvostusmallien mukaisesti.

Taso 3) Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin.

	2017				2016			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Saamiset								
Valuuttatermiinit		443 915,68		443 915,68				0,00
Koronvaihtosopimukset		74 693,13		74 693,13		46 530,48		46 530,48
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset		6 800 106,71		6 800 106,71				0,00
<b>Yhteensä</b>	0,00	7 318 715,52	0,00	<b>7 318 715,52</b>	0,00	46 530,48	0,00	<b>46 530,48</b>
Velat								
Valuuttatermiinit		17 686,40		17 686,40		1 125 953,56		1 125 953,56
Koronvaihtosopimukset		18 158,00		18 158,00				0,00
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset		2 346 590,82		2 346 590,82		5 337 869,08		5 337 869,08
<b>Yhteensä</b>	0,00	2 382 435,22	0,00	<b>2 382 435,22</b>	0,00	6 463 822,64	0,00	<b>6 463 822,64</b>

## Varain- ja riskienhallinta

Varain- ja riskienhallinnan tavoitteena on pienentää markkinariskeistä, korkojen ja valuuttakurssien muutoksista, aiheutuvia negatiivisia vaikutuksia Finnfundin tulokseen sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Varain- ja riskienhallinnan pääperiaatteet on kuvattu johtokunnan hyväksymässä varain- ja riskienhallintaohjeessa. Toteuttamisesta vastaa riskienhallinta ja vaikuttavuus -osaston apulaisjohtaja, Treasury.

## Korko- ja valuuttariski

Valuuttatermiineillä sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojataan Finnfundin myöntämien sijoituslainojen synnyttämiä valuutta- ja korkoriskejä. Korkojohdannaisilla suojataan sijoituslainoista syntyvää korkoriskiä silloin, kun sijoituslainojen korkoperusta poikkeaa Finnfundin oman varainhankinnan korkoperustasta.

## Herkkyyshanalyysi

Johdannaisinstrumenttien arvonmuutoksen herkkyyttä laskettaessa on käytetty oletusta yhden prosenttiyksikön Euribor ja Libor -koron muutoksesta. Valuuttakurssimuutoksen, EUR/USD oletetaan olevan +/- 10 % (USD heikkenee/vahvistuu 10 %). Muutosten vaikutusta Finnfundin tulokseen on kuvattu alla.

## Herkkyyshanalyysi, johdannaiset

Vaikutus tulokseen, 1 000 €	2017	2016
EURIBOR-korkojen +/- 1 % muutos	159 / -159	160 / -160
LIBOR-korkojen +/- 1 % muutos	-1 066 / 1 066	-173 / 173
EUR-USD-valuuttakurssin +/- 10 % muutos	11 846 / -11 846	2 482 / -2 482

### Luottoriski

Finnfund käyttää vastapuolinaan johdannaissopimuksissa vakavaraisia pohjoismaisia pankkeja.

### Maksuvalmiusriski

Finnfund ylläpitää ennustettuun maksatusvolyyymiin nähden riittävää likviditettä likviditeettiriskin hallitsemiseksi. Finnfundilla on käytävissään 100 miljoonaa euron komittoitu luottolimiitti ja komittoimattomia luottolimittejä pohjoismaisissa pankeissa sekä vuonna 2010 perustettu 300 miljoonaa euron yritystodistusohjelma. Pankkien luottolimitit eivät olleet lainkaan käytössä vuoden 2017 lopussa.

## Johdannaisista aiheutuvat diskonttaamattomat rahavirrat

	2017			2016		
	Alle 1 vuotta	1 - 5 vuotta	Yhteensä	Alle 1 vuotta	1 - 5 vuotta	Yhteensä
Saamiset						
Valuuttatermiinit	27 033 472,31	0,00	27 033 472,31	62 440 655,39	0,00	62 440 655,39
Koronvaihtosopimukset	308 253,54	605 222,47	913 476,01	242 554,25	913 476,01	1 156 030,26
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	20 144 707,54	102 500 000,00	122 644 707,54	64 687,15	19 519 707,54	19 584 394,69
<b>Yhteensä</b>	<b>47 486 433,39</b>	<b>103 105 222,47</b>	<b>150 591 655,86</b>	<b>62 747 896,79</b>	<b>20 433 183,55</b>	<b>83 181 080,34</b>
			2017			2016
Velat						
Valuuttatermiinit	25 951 780,29	0,00	25 951 780,29	62 289 422,89	0,00	62 289 422,89
Koronvaihtosopimukset	336 346,08	704 029,39	1 040 375,47	243 903,73	1 040 375,47	1 284 279,20
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	24 294 035,00	100 115 284,46	124 409 319,46	496 938,18	21 773 136,13	22 270 074,31
<b>Yhteensä</b>	<b>50 582 161,37</b>	<b>100 819 313,85</b>	<b>151 401 475,22</b>	<b>63 030 264,80</b>	<b>22 813 511,60</b>	<b>85 843 776,40</b>

## Lähipiirilainasaamiset ja -vastuut sekä liiketoimet lähipiirin kanssa

Tilikauden aikana ei ole tapahtunut esittämisvelvollisuuden piiriin kuuluvia lähipiiriliiketoimia.

### Taseen ulkopuoliset varat

Yhtiön hallinnassa oli 31.12.2017 Suomen valtion omistamia varoja 1 310 415,13 euroa. Yhtiö hallinnoi asiakasvaroja Suomen valtion lukuun Finnpartnership-liikekumppanuusohjelman hallinnointia koskevan ulkoministeriön kanssa solmitun sopimuksen nojalla.



Käytetyt valuuttakurssit

---

31.12.2017	EUR/USD	1,1993
------------	---------	--------

---

# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsinki, 27. päivänä maaliskuuta 2018

Ritva Laukkanen  
puheenjohtaja

Tuukka Andersén  
johtokunnan jäsen

Sinikka Antila  
johtokunnan jäsen

Kristiina Kuvaja-Xanthopoulos  
johtokunnan jäsen

Pirita Mikkonen  
johtokunnan jäsen

Lars-Erik Schöring  
johtokunnan jäsen

Anne af Ursin  
johtokunnan jäsen

Tuula Ylhäinen  
johtokunnan jäsen

Jaakko Kangasniemi  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, 27. päivänä maaliskuuta 2018

Deloitte Oy  
Tilintarkastusyhteisö  
Anu Servo  
KHT, JHT

# Tilintarkastuskertomus

## Teollisen yhteistyön rahasto Oy:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Teollisen Yhteistyön Rahasto Oy:n (y-tunnus 0356880-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2017. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

# Muut raportointivelvoitteet

## Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä.

Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 27. maaliskuuta 2018

### **Deloitte Oy**

Tilintarkastusyhteisö

Anu Servo

KHT, JHT

# Hallintoneuvoston lausunto

Teollisen yhteistyön rahasto Oy:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa tutustunut johtokunnan ja toimitusjohtajan laatimiin toimintakertomukseen ja tilinpäätökseen sekä tilintarkastuskertomukseen vuodelta 2017. Hallintoneuvosto ilmoittaa lausunnossaan varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei sillä ole huomauttamista toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen johdosta eikä johtokunnan jakokelpoisten varojen käsittelyä koskevaan esitykseen.

Helsingissä 3. huhtikuuta 2018

Erkki Tuomioja

Eija Hietanen

Seppo Kallio

Johanna Karimäki

Johanna Kotaviita

Riitta Myller

Aila Paloniemi

Mika Raatikainen

Tapani Tölli

Pertti Salolainen

Petri Vuorio